



Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

DEWAN PERDANA FELDA
30 JUN 2026, SELASA
10.30 PAGI

HIBRID 

KANDUNGAN

MAKLUMAT KORPORAT

4

NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE-45

8

AGENDA MESYUARAT

AGENDA 1

Memilih Enam (6) Anggota Perwakilan Dan Empat (4) Anggota Lembaga Sebagai Jawatankuasa Menentusah Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-45

11

AGENDA 2

Mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-44 Yang Diadakan Pada 26 Jun 2025

15

AGENDA 3

Membentang dan Meluluskan Laporan Lembaga Tahun 2025 Berserta Laporan Jawatankuasa Audit Dalaman

87

AGENDA 4

Menimbang Dan Meluluskan Penyata Kewangan Teraudit Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025

105

AGENDA 5

Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Pembahagian Keuntungan Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025

111

AGENDA 6

Meluluskan Cadangan Bayaran Honorarium Lembaga Dan Yuran Tahunan Lembaga Pengarah Syarikat Subsidiari Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025

115

AGENDA 7

Meluluskan Skop Dan Had Pelaburan Serta Menentukan Had Maksimum Keterhutangan Bagi Sesi 2026/2027

119**AGENDA 8**

Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Pindaan Bajet 2026 Dan Bajet 2027

125**AGENDA 9**

Memilih Tiga (3) Anggota Lembaga dan Mengesahkan Pelantikan Tiga (3) Anggota Lembaga Yang Dicalonkan Oleh Lembaga FELDA Bagi Sesi 2026/2027

137**AGENDA 10**

Meluluskan Pelantikan Firma Audit Untuk Mengaudit Akaun Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2026

147**AGENDA 11**

Membentang Dan Menimbang Aturan Kelayakan Menjadi Anggota Lembaga

151**AGENDA 12**

Membentang dan Menimbang Usul-Usul Perwakilan

159

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA

PENGERUSI

Dato' Mohd Banuri bin Aris

SETIAUSAHA

Encik Ahmad Syaarani bin Azulan

BENDAHARI

Puan Iswanie binti Tormodi

ANGGOTA-ANGGOTA LEMBAGA

Dato' Muhamad Rizal bin Abdul Rahim

Dato' Ramli bin Ismail

Encik Hasbullah bin Muhamad

Encik Hasrin bin Ismail

Dr. Mohd Faisal bin Mustaffa

Dato' Zainal Abidin bin Ahmad

Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab

Datuk Sulong Jamil bin Mohamed Shariff

Encik Zaid bin Sidek

JAWATANKUASA-JAWATANKUASA

JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN

Pengerusi

Encik Kamarulzaman bin Pondot

Anggota-Anggota

Puan Roziah binti Mohamed

Encik Suhaidi bin Hamzah

JAWATANKUASA IMBUHAN & PENCALONAN

Pengerusi

Dato' Mohd Banuri bin Aris

Ahli-Ahli

Encik Ahmad Syaarani bin Azulan

Dato' Ramli bin Ismail

Encik Hasrin bin Ismail

Dato' Zainal Abidin bin Ahmad

Encik Zaid bin Sidek

JAWATANKUASA PELABURAN & PERNIAGAAN

Pengerusi

Dato' Zakaria bin Arshad

Ahli-Ahli

Puan Iswanie binti Tormodi

Datuk Sulong Jamil bin Mohamed Shariff

Dr. Mohd Faisal bin Mustaffa

Datuk Suhaimi bin Zainuddin

Encik Azidy bin Daud

JAWATANKUASA PENCALONAN MAPT

Pengerusi

Dato' Zainal Abidin bin Ahmad

Ahli-Ahli

Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab

Encik Anuar bin Hassan

JAWATANKUASA SYARIAH

Pengerusi

Prof. Dato' Dr. Aznan bin Hasan

Ahli-Ahli

Dato' Mohd Yusof bin Din

Encik Mohamad Salihin bin Deris

JAWATANKUASA KHAS KEANGGOTAAN

Pengerusi

Dato' Ramli bin Ismail

Ahli-Ahli

Datuk Sulong Jamil bin Mohamed Shariff

Encik Abdul Rahman bin Hamzah

JAWATANKUASA KHAS PEMBELIAN BUAH TANDAN SEGAR

Pengerusi

Encik Razuwan bin Che Rose

Ahli-Ahli

Encik Ahmad Syaarani bin Azulan

Datuk Sulong Jamil bin Mohamed Shariff

Encik Hasbullah bin Muhamad

Encik Hasrin bin Ismail

Dato' Zainal Abidin bin Ahmad

Encik Zaid bin Sidek

MAKLUMAT KORPORAT

KUMPULAN PENGURUSAN

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF KUMPULAN

Puan Sakinah binti Salleh

KETUA DIVISYEN PELABURAN & PERNIAGAAN

Encik Zaffary bin Ab. Rashid

KETUA JABATAN PELABURAN KORPORAT

Encik Khairul Hazry bin Maharani

KETUA JABATAN KEWANGAN & AKAUN

Encik Rosman Fauzi bin Ngah @ Abdul Aziz

KETUA JABATAN HARTANAH

Encik Muhammad Faizal bin Azizan

KETUA JABATAN PERBANKAN KOMERSIAL

Encik Azhar bin Adnan

KETUA JABATAN PERLADANGAN

Encik Mohd Shah Rezza bin Yahya

KETUA JABATAN PASARAN MODAL

Encik Syahroziham bin Mohd Shahril

KETUA JABATAN PERKHIDMATAN AR-RAHNU

Puan Nurul Aini binti Zakaria

KETUA JABATAN STRATEGIK & PEMBANGUNAN PERNIAGAAN

Encik Helmi bin Syahrudin

KETUA DIVISYEN PENGURUSAN & PERKHIDMATAN

Encik Anuar bin Hassan

KETUA JABATAN OPERASI DAN KEANGGOTAAN

Encik Abdul Rahman bin Hamzah

KETUA JABATAN PENTADBIRAN & SUMBER MANUSIA

Puan Norazimah binti Abdul Rahman

KETUA JABATAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

Encik Faizal bin Ahmaddun

KETUA JABATAN PEROLEHAN & PROJEK

Tuan Ir. Muhammad Zaid bin Ab Hamid Pahmi

KETUA JABATAN SEKRETARIAT LEMBAGA

Puan Nurul Fazidatul Akma binti Abd Jalil

KETUA JABATAN KOMUNIKASI KORPORAT

Puan Atiqah binti Ya'acob @ Selamat

KETUA JABATAN AUDIT DALAM & PENGURUSAN RISIKO

Puan Azurah binti Samat

KETUA JABATAN PERUNDANGAN

Cik Siti Nor Adini binti Abdullah

KETUA SYARIKAT KUMPULAN

FELDA D'SAJI SDN BHD

Encik Shariffudin bin Ibrahim

KPF PLANTATION SDN BHD

Encik Isa bin Haron

KPF HOTEL MANAGEMENT SDN BHD

Encik Fadzly bin Hamzah

KPF NIAGA SDN BHD

Encik Zafrullah bin Abu

KPF TRADING SDN BHD

Puan Noor Faezah binti Yahya

KPF AGRO PROPERTIES SDN BHD

Encik Mohd Sabri bin Mohd Isa

MAKLUMAT KORPORAT

PANEL PEGUAM

TETUAN AZMI & ASSOCIATES

Peguambela & Peguamcara
Tingkat 14,
Menara Keck Seng,
203 Jalan Bukit Bintang
55100 Kuala Lumpur

TETUAN HISHAM SOBRI & KADIR

Peguambela & Peguamcara
Level 20, Menara MARA
232, Jalan Tuanku Abdul Rahman
50100 Kuala Lumpur

TETUAN WONG LU PEEN & TUNKU ALINA

Peguambela & Peguamcara
21-6 & 23-6, Block B
The Boulevard, Mid Valley City
Lingkar Syed Putra
59000 Kuala Lumpur

TETUAN ABDULLAH & ZAINUDDIN

Peguambela & Peguamcara
No.45, Jalan Penaga
Bukit Bandaraya
Bangsar, 59100 Kuala Lumpur

JURUAUDIT LUAR

TETUAN AL JAFREE SALIHIN KUZAIMI PLT

No. 555, Jalan Samudra Utara 1
Taman Samudra
68100 Batu Caves
Selangor Darul Ehsan

PERUNDING CUKAI

TETUAN SALIHIN TAX ADVISORY SDN BHD

Tingkat 25-02, Menara FELDA,
No. 11, Persiaran KLCC, Platinum Park,
50088 Kuala Lumpur.

BANK

MALAYAN BANKING BERHAD

Tingkat 1, Lot 1.01 & 1.02
Bangunan Yayasan Selangor,
Jalan Raja Muda Abd Aziz,
50300 Kuala Lumpur.

BANK KERJASAMA RAKYAT MALAYSIA BERHAD

Cawangan Jalan Ipoh
No. 140, Bangunan Bank Rakyat
Jalan Ipoh
51200 Kuala Lumpur

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE-45

Bil : (46)KPFMB/PO(KA)/02

Tarikh : 12 Jun 2026

Anggota-anggota Lembaga,
Anggota-anggota Perwakilan Individu,
Anggota-anggota Perwakilan Koperasi Anggota

YBhg. Datuk/Dato'/Datin/Tuan/Puan,

NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE-45 MENGIKUT KEPERLUAN UNDANG-UNDANG KECIL 30

Dengan hormatnya dimaklumkan bahawa Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad (KPF) akan mengadakan Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-45 (MAPT Ke-45) pada ketetapan berikut:

Tarikh	: 30 Jun 2026 (Selasa)
Masa	: 10.30 pagi
Tempat	: Dewan Perdana FELDA, Anjung FELDA, Kuala Lumpur
Pautan lokasi	: https://mapt.kpf.my/lokasi https://mapt.kpf.my/lokasiwaze
Medium	: Hibrid (Fizikal dan Dalam Talian "Aplikasi Zoom")

2. MAPT Ke-45 ini akan disertai oleh 1,377 perwakilan dan akan membentangkan sebanyak 12 agenda seperti di **Lampiran A**.

3. Atur cara majlis akan berlangsung seperti berikut:

7.30 pagi	: Pendaftaran Perwakilan : Ketibaan tetamu jemputan : Pengundian sistem e-undi (melalui pautan https://agmexpert.com/kpf)
10.30 pagi	: MAPT Ke-45 berlangsung : Penangguhan MAPT Ke-45 dan bersurai

4. Sukacita YBhg. Datuk/Dato'/Datin/Tuan/Puan (Perwakilan) membuat pengesahan kehadiran sama ada secara fizikal atau dalam talian* sebelum atau pada **Jumaat, 19 Jun 2026** melalui pautan <https://umum.kpf.my/survey>.

5. Kertas Agenda MAPT Ke-45, Penyata Kewangan 2025, Manual Panduan Perwakilan Dan Borang Soalan berkaitan agenda mesyuarat disediakan secara digital (*Google Form*) yang boleh dimuat turun melalui pautan atau kod QR seperti berikut:



<https://mapt.kpf.my>

6. Sebarang pertanyaan berkaitan MAPT Ke-45 ini, YBhg. Datuk/Dato'/Datin/Tuan/Puan boleh menghubungi urus setia melalui aplikasi Kumpulan *WhatsApp* Perwakilan atau e-mel ke kpfanggota@felda.net.my.

Sekian, terima kasih,

Yang benar,

KOPERASI PERMODALAN FELDA MALAYSIA BERHAD



(AHMAD SYAARANI AZULAN)

Setiausaha

s.k Ketua Pegawai Eksekutif
Suruhanjaya Koperasi Malaysia

Pengarah Negeri
Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur
Suruhanjaya Koperasi Malaysia

***Nota: Kehadiran Secara Dalam Talian**

- (a) Penggunaan peranti yang sesuai seperti telefon pintar/tablet/komputer yang mempunyai capaian internet yang stabil serta mempunyai akaun aplikasi *Zoom*.
- (b) Sesi raptai secara dalam talian akan diadakan sebelum MAPT Ke-45 berlangsung.
- (c) Jadual raptai akan dimaklumkan dari semasa ke semasa melalui aplikasi Kumpulan *WhatsApp* Perwakilan.

AGENDA MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE-45

Agenda 1	Memilih Enam (6) Anggota Perwakilan Dan Empat (4) Anggota Lembaga Sebagai Jawatankuasa Menentusah Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-45.
Agenda 2	Mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-44 Yang Diadakan Pada 26 Jun 2025.
Agenda 3	Membentang dan Meluluskan Laporan Lembaga Tahun 2025 Berserta Laporan Jawatankuasa Audit Dalamannya.
Agenda 4	Menimbang Dan Meluluskan Penyata Kewangan Teraudit Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025.
Agenda 5	Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Pembahagian Keuntungan Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025.
Agenda 6	Meluluskan Cadangan Bayaran Honorarium Lembaga Dan Yuran Tahunan Lembaga Pengarah Syarikat Subsidiari Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025.
Agenda 7	Meluluskan Skop Dan Had Pelaburan Serta Menentukan Had Maksimum Keterhutangan Bagi Sesi 2026/2027.
Agenda 8	Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Pindaan Bajet 2026 Dan Bajet 2027.
Agenda 9	Memilih Tiga (3) Anggota Lembaga dan Mengesahkan Pelantikan Tiga (3) Anggota Lembaga Yang Dicalonkan Oleh Lembaga FELDA Bagi Sesi 2026/2027.
Agenda 10	Meluluskan Pelantikan Firma Audit Untuk Mengaudit Akaun Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2026.
Agenda 11	Membentang Dan Menimbangkan Aturan Kelayakan Menjadi Anggota Lembaga.
Agenda 12	Membentang dan Menimbangkan Usul-Usul Perwakilan.

AGENDA 1

**MEMILIH ENAM (6) ANGGOTA
PERWAKILAN DAN EMPAT (4)
ANGGOTA LEMBAGA SEBAGAI
JAWATANKUASA MENENTUSAH
MINIT MESYUARAT AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN KE-45**

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 1

MEMILIH ENAM (6) ANGGOTA PERWAKILAN DAN EMPAT (4) ANGGOTA LEMBAGA SEBAGAI JAWATANKUASA MENENTUSAH MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE-45

TUJUAN

Agenda ini dibentangkan untuk memilih enam (6) anggota perwakilan dan empat (4) anggota Lembaga menganggotai Jawatankuasa Menentusah Minit (JMM) Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan (MAPT) Ke-45.

LATAR BELAKANG

2. Bagi memenuhi keperluan Akta Koperasi (Akta) perenggan 14(1)(b) yang menetapkan supaya minit MAPT diserahkan kepada Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) tidak lewat daripada 30 hari selepas tarikh MAPT diadakan. Peraturan-Peraturan Koperasi perenggan 14(1)(l) menggariskan MAPT perlu melantik suatu jawatankuasa yang terdiri daripada enam (6) anggota perwakilan dan empat (4) anggota Lembaga untuk menentusahkan minit MAPT.

3. MAPT Ke-44 telah bersetuju melantik enam (6) anggota perwakilan dan empat (4) anggota Lembaga sebagai JMM untuk menentusahkan minit mesyuarat tersebut. Maklumat keahlian JMM MAPT Ke-44 adalah seperti berikut:

(a) Anggota Perwakilan

Bil.	Nama	Kawasan/Rancangan
1	Encik Abdul Azim bin Abdul Latib	Felda Bukit Rokan
2	Puan Rohana binti Abd Rahman	Kuala Lumpur
3	Encik Shamsul Anuar bin Abdul Rani	Felda Teloi Kanan
4	Encik Abd Aziz bin Saad	Kuala Lumpur
5	Encik T Hamzah bin T Draman	Felda Kerteh 4
6	Encik Mohd Salim bin Muda	Felda Jenderak Utara

(b) Anggota Lembaga

Bil.	Nama	Status
1	Dato' Mohd Banuri bin Aris	Pengerusi
2	Encik Ahmad Syaarani bin Azulan	Setiausaha
3	Puan Iswanie binti Tormodi	Bendahari
4	Dato' Zainal Abidin bin Ahmad	Anggota Lembaga

SYOR

4. Perwakilan disyorkan perkara-perkara berikut:

- mencalonkan dan memilih enam (6) anggota dari kalangan perwakilan untuk menganggotai JMM MAPT Ke-45; dan
- mengesahkan pelantikan empat (4) anggota Lembaga iaitu Pengerusi, Setiausaha, Bendahari dan seorang anggota Lembaga lain.

5. Agenda ini dibentangkan untuk kelulusan pelantikan ahli-ahli JMM MAPT Ke-45.

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 2

**MENGESAHKAN MINIT MESYUARAT
AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN
KE-44 YANG DIADAKAN PADA 26
JUN 2025**

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 2

MENGESAHKAN MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE-44 YANG DIADAKAN PADA 26 JUN 2025

TUJUAN

Agenda ini dibentangkan untuk mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan (MAPT) Ke-44 yang diadakan pada 26 Jun 2025.

LATAR BELAKANG

2. MAPT Ke-44 telah berlangsung secara hibrid (kehadiran fizikal dan melalui aplikasi *Zoom*) di Pusat Konvensyen (Melawati Convention Centre) MPAJ, Taman Melawati, Kuala Lumpur dengan kehadiran seramai 1,027 perwakilan atau 87.75% daripada jumlah keseluruhan perwakilan. Agenda MAPT Ke-44 adalah seperti berikut:

Agenda 1	Memilih Enam (6) Anggota Perwakilan Dan Empat (4) Anggota Lembaga Sebagai Jawatankuasa Menentusah Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-44
Agenda 2	Mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-43 Yang Diadakan Pada 11 Julai 2024
Agenda 3	Membentang Dan Meluluskan Laporan Lembaga Tahun 2024 Berserta Laporan Jawatankuasa Audit Dalamam
Agenda 4	Menimbang Dan Meluluskan Penyata Kewangan Teraudit Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Agenda 5	Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Pembahagian Keuntungan Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Agenda 6	Meluluskan Cadangan Bayaran Honorarium Lembaga Dan Yuran Tahunan Lembaga Pengarah Dalam Subsidiari Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Agenda 7	Meluluskan Skop Dan Had Pelaburan Serta Menentukan Had Maksimum Keterhutangan Bagi Sesi 2025/2026
Agenda 8	Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Penubuhan Subsidiari
Agenda 9	Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Pindaan Bajet 2025 Dan Bajet 2026
Agenda 10	Memilih Tiga (3) Anggota Lembaga Dan Mengesahkan Pelantikan Tiga (3) Anggota Lembaga Yang Dicalonkan Oleh Lembaga FELDA Sesi 2025/2026
Agenda 11	Meluluskan Pelantikan Firma Audit Untuk Mengaudit Akaun Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025
Agenda 12	Membentang Dan Menimbangkan Pemakaian Undang-Undang Kecil Seragam Dan Pindaan Undang-Undang Kecil
Agenda 13	Membentang Dan Menimbangkan: (a) Aturan Pengeluaran Modal Syer; Dan (b) Aturan Khairat Kematian (Pindaan)
Agenda 14	Membentang Dan Menimbangkan Usul-Usul Perwakilan

3. MAPT Ke-44 telah dipengerusikan oleh YBhg. Dato' Mohd Banuri bin Aris. Perbincangan dan keputusan dalam MAPT Ke-44 diminitkan dan telah disahkan oleh Jawatankuasa Menentusah Minit (JMM) MAPT Ke-44 dalam mesyuaratnya pada 4 Julai 2025.

SYOR

- Adalah disyorkan minit MAPT Ke-44 seperti di **Lampiran A** disahkan.
- Agenda ini dibentang untuk pengesahan perwakilan.

Perkara	:	Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-44
Tarikh	:	26 Jun 2025 (Khamis)
Masa	:	12.00 tengah hari
Lokasi	:	Pusat Konvensyen MPAJ, Taman Melawati, Kuala Lumpur
Medium	:	Hibrid (Fizikal dan aplikasi <i>Zoom</i>)
Kehadiran	:	1,207 perwakilan seperti berikut:

	Fizikal	Dalam Talian	Jumlah
Perwakilan Individu	453	535	988
Proksi Koperasi Anggota	79	140	219
Jumlah	532	675	1,207

Anggota-anggota Lembaga:

YBhg. Dato' Mohd Banuri bin Aris	(Pengerusi)
Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab	(Setiausaha)
Puan Siti Zaroha binti Nasharuddin (dalam talian)	(Bendahari)
YBhg. Dato' Zakaria bin Arshad	
Encik Sulong Jamil bin Mohamed Shariff (dalam talian)	
Encik Samsudin bin Othman	
YBhg. Dato' Muhamad Rizal bin Abdul Rahim	
YBhg. Dato' Ramli bin Ismail	
Encik Hasbullah bin Muhamad	
Encik Hasrin bin Ismail	
YBrs. Dr. Mohd Faisal bin Mustaffa	
YBhg. Dato' Zainal Abidin bin Ahmad	

Turut Hadir : Wakil Suruhanjaya Koperasi Malaysia Wilayah Persekutuan

Encik Mohd Fadzli bin Mat Lahim (Timbalan Pengarah Negeri)
 Encik Hamni @ Farid bin Mat Dros (Pembantu Ehwal Ekonomi Tinggi)
 Encik Mohammad Farhan bin Mohammad Sabri (Penolong Pengarah Kanan)

Jawatankuasa Audit Dalaman

Encik Kamarulzaman bin Pondot
 Encik Mohammed Sunaini bin Yusop
 Puan Roziah binti Mohamed

Wakil Jawatankuasa Pelaburan & Perniagaan

Encik Azidy bin Daud

Wakil Jawatankuasa Syariah

Prof. Madya Dr. Aznan bin Hasan (dalam talian)

Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan

Puan Sakinah binti Salleh

Wakil Firma Audit Tetuan Al Jafree Salihin Kuzaimi PLT

Encik Muhammad Najmiyuddin bin Azlen
 Encik Faizul Nizam bin Zulkefli

Wakil Panel Peguam Tetuan Hisham Sobri & Kadir

Encik Mohammad Emir Feizal bin Mohammad Fakhrunnasri

1. Ucapan Alu-Aluan Pengerusi

- Dilaporkan:**
- (a) YBhg. Dato' Pengerusi mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Al-Fadhil Ustaz Khairul Zaki bin Razali atas bacaan ayat-ayat suci Al-Quran yang telah diperdengarkan di awal majlis. Sesungguhnya hamba Allah SWT memperoleh manfaat dan ganjaran apabila mendengar serta menghayati kalamullah yang suci tersebut.
 - (b) YBhg. Dato' Pengerusi turut merakamkan penghargaan kepada semua anggota Lembaga, wakil daripada Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) Wilayah Persekutuan diketuai oleh Encik Mohd Fadzli bin Mat Lahim, Timbalan Pengarah Negeri dan Encik Hamni bin Mat Dros serta wakil-wakil Jawatankuasa Audit Dalaman, Jawatankuasa Syariah serta Jawatankuasa Pelaburan dan Perniagaan.
 - (c) Ucapan terima kasih juga diucapkan kepada wakil Tetuan Al Jafree Salihin Kuzaimi serta Puan Sakinah binti Salleh selaku Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, ketua-ketua syarikat Kumpulan KPF dan seluruh barisan pengurusan serta para perwakilan daripada seluruh negara sama ada secara fizikal mahupun dalam talian.
 - (d) Beliau memaklumkan dua (2) anggota Lembaga iaitu Puan Siti Zaroha binti Nasharuddin dan Encik Sulong Jamil bin Mohamed Shariff kini berada di Makkah menunaikan haji turut menyertai Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-44 (MAPT Ke-44) secara dalam talian.
 - (e) YBhg. Dato' Pengerusi memperkenalkan barisan anggota Lembaga bagi sesi 2024/2025 iaitu Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab sebagai Setiausaha, Puan Siti Zaroha binti Nasharuddin sebagai Bendahari (dalam talian), YBhg. Dato' Zakaria bin Arshad, Encik Sulong Jamil bin Mohamed Shariff (dalam talian), Encik Samsudin bin Othman, YBhg. Dato' Muhamad Rizal bin Abdul Rahim, YBhg. Dato' Ramli bin Ismail, Encik Hasbullah bin Muhamad, Encik Hasrin bin Ismail, YBrs. Dr. Mohd Faisal bin Mustaffa dan YBhg. Dato' Zainal Abidin bin Ahmad.
 - (f) YBhg. Dato' Pengerusi menyingkap pantun untuk tatapan para hadirin:

*Buah sawit di luar pagar,
Panggil KPF, tolong jualkan.
Saya ahli baru nak mula belajar,
Mohon tunjuk ajar dan mohon betulkan.*
 - (g) YBhg. Dato' Pengerusi merakamkan penghargaan atas kehadiran para perwakilan secara fizikal mahupun dalam talian ke MAPT Ke-44.
 - (h) Beliau turut merafakkan rasa syukur ke hadrat Allah SWT atas limpah rahmat dan kurnia-Nya yang membolehkan mesyuarat ini berlangsung dengan jayanya.
 - (i) YBhg. Dato' Pengerusi menzahirkan penghargaan terhadap amanat dan ucapan YBhg. Dato' Sri Ahmad Shabery bin Cheek, Pengerusi FELDA yang disampaikan ketika majlis perasmian sebentar tadi yang disifatkan sebagai memberi naratif baharu berhubung komitmen KPF serta peranan dan tanggungjawab anggota selaku pemegang taruh dalam KPF.
 - (j) Beliau menjelaskan bahawa bermula tahun 2022, KPF berdepan dengan cabaran besar berkaitan kekangan aliran tunai, yang turut memberi kesan kepada kelancaran operasi. Antara isu yang dikenal pasti ialah peningkatan jumlah permohonan pengeluaran syer oleh anggota yang tinggi dan sukar dikawal. Walaupun berada dalam situasi aliran tunai yang ketat, KPF masih mampu mencatat prestasi kewangan yang positif hasil usaha kolektif semua pihak termasuk Lembaga, pengurusan dan rakan-rakan kolaborasi atau muafakat yang berjaya membangun, berkongsi pengalaman dan pandangan dalam mencetus perkara baharu dan berani membuat keputusan dalam menghasilkan sesuatu yang nilainya lebih bertambah daripada tahun-tahun sebelumnya. Segala usaha ini dilaksanakan bagi melindungi kepentingan anggota serta memastikan pertumbuhan pelaburan dapat dikekalkan secara mampan.

- (k) YBhg. Dato' Pengerusi menyatakan bahawa pihak KPF amat memahami keresahan anggota yang terpaksa menunggu dalam tempoh yang panjang bagi proses pengeluaran modal syer. Berdasarkan rekod semasa, tempoh menunggu mencecah antara 18 hingga 19 bulan. Beliau juga memohon maaf kerana KPF belum berupaya menyantuni keseluruhan permohonan yang masih tertangguh iaitu melibatkan lebih 10,300 permohonan. Walau bagaimanapun, usaha berterusan sedang digembleng bagi mengatasi kekangan ini sebaik mungkin bergantung kepada kedudukan aliran tunai semasa.
- (l) Sepanjang tempoh 2022 hingga April 2025, KPF telah menerima sebanyak 29,159 permohonan pengeluaran syer berjumlah RM691.58 juta. Daripada jumlah tersebut, 18,783 permohonan berjumlah RM319.45 juta telah berjaya diproses dan dibayar. Bayaran ini juga termasuk kes-kes kritikal seperti menunaikan haji/umrah, perubatan, mahkamah, tunggakan hutang dan kes-kes kritikal yang lain.
- (m) Manakala baki RM372.13 juta melibatkan 10,376 permohonan sedang diproses untuk bayaran secara berperingkat bergantung kepada kedudukan aliran tunai semasa.
- (n) Dalam tempoh yang sama, KPF telah mengeluarkan bayaran dividen bagi tahun 2001 hingga 2003 sebanyak RM369.07 juta. Jumlah keseluruhan tunai yang dikeluarkan pada tahun 2022 hingga April 2025 adalah berjumlah RM688 juta. Sebahagian besar aset-aset mudah tunai juga telah dilupuskan bagi memenuhi dan membantu kepada pergerakan aliran tunai.
- (o) YBhg. Dato' Pengerusi menjelaskan pada MAPT Ke-43 tahun lepas telah dibentangkan pelan penstrukturan aset dan pelaburan yang bertujuan untuk memenuhi tuntutan pengeluaran modal syer oleh anggota dan pelan pendapatan mampan jangka panjang. Tindakan susulan telah pun diambil seperti yang telah dijelaskan dalam ucapan perasmian oleh YBhg. Dato' Sri Pengerusi FELDA.
- (p) YBhg. Dato' Pengerusi membentangkan status semasa pelaksanaan pelan rasionalisasi tersebut iaitu:
 - (i) Penjualan aset ladang dengan nilai tawaran sekitar RM1.2 bilion dan sedang dalam proses memuktamadkan tawaran daripada dua (2) prospek pembeli yang telah menyatakan minat dan kesediaan untuk membuat bayaran 2% deposit bernilai RM24 juta sebelum pertengahan Julai 2025;
 - (ii) Penstrukturan pelaburan dalam Syarikat Kumpulan FGV melibatkan pelupusan lapan (8) syarikat Kumpulan FGV bernilai RM229.75 juta yang dijangka diterima KPF sebaik sahaja selesai Mesyuarat Agung Tahunan FGV Holdings Berhad (FGV) yang juga berlangsung pada hari ini. Perjanjian Jual Beli Saham atau *Share Sales Agreement* (SSA) telah dimuktamadkan pada 23 Mei 2025 dan KPF telah menerima deposit 10% daripada nilai jualan dan keseluruhan bayaran dijangka diterima selewat-lewatnya pertengahan Julai 2025; dan
 - (iii) Pelupusan aset hartanah tidak berpotensi dengan nilai keseluruhan sekitar RM214 juta yang mana tiga (3) hartanah bernilai RM8 juta telah berjaya dijual dan selebihnya masih dalam proses pelupusan berperingkat mengikut proses dan prosedur yang ditetapkan.
- (q) YBhg. Dato' Pengerusi menerangkan Lembaga mensasarkan sebahagian eksekais tersebut dimuktamadkan pada 2025 dan sebahagiannya pada 2026.
- (r) Hasil yang diperolehi daripada pelan rasionalisasi ini akan digunakan bagi memenuhi keperluan pengeluaran modal syer dan selebihnya digunakan untuk aktiviti-aktiviti pelaburan dan perniagaan.
- (s) YBhg. Dato' Pengerusi menerangkan Lembaga menyedari bahawa amalan terdahulu yang membenarkan pengeluaran modal syer melebihi sumbangan minimum selepas tempoh matang 12 bulan telah menyebabkan ketidakseimbangan antara jumlah langganan dan pengeluaran. Keadaan ini memberi kesan kepada aliran tunai yang sepatutnya digunakan untuk pelaburan, namun terpaksa digunakan bagi memenuhi bayaran pengeluaran modal syer.

- (t) Oleh itu, Lembaga mengambil serius teguran secara lisan mahupun bertulis oleh SKM berkaitan pengeluaran modal syer yang tidak menepati Undang-Undang Kecil (UUK) dan kekurangan aturan khusus serta ketiadaan penyelenggaraan akaun seperti Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS) dan Kumpulan Wang Rizab Statutori (KWRS).
- (u) YBhg. Dato' Pengerusi menjelaskan KPF telah membentangkan aturan baharu pengeluaran syer dan cadangan pindaan UUK Seragam dalam Mesyuarat Agung Kawasan 2025 (MAK 2025) yang telah berlangsung di 43 kawasan yang telah dilaksanakan pada Januari hingga Februari 2025. Penetapan aturan pengeluaran modal syer ini sebenarnya bukan saja penting bagi mengekang krisis tunai, malah pelaksanaan ini akan memastikan dana pelaburan dapat terus digerak bagi menjana pulangan mampan kepada anggota-anggota.
- (v) KPF amat menghargai sokongan padu yang diberikan oleh Kumpulan FELDA khususnya melalui YBhg. Dato' Sri Pengerusi dan Pengarah Besar FELDA dalam menyokong usaha memperkukuh ekonomi lestari atau *green economy* dalam ekosistem koperasi diperolehi secara tuntas dalam koperasi-koperasi dalam Kumpulan FELDA seperti koperasi peneroka dan koperasi kakitangan iaitu Koperasi Generasi FELDA Baru Berhad (KGFB), Koperasi Kakitangan Felda Malaysia Berhad (FELKOP) dan Koperasi Pekerja Felda Malaysia Berhad (KOGUNA) diberi keutamaan dalam pelaksanaan aktiviti perniagaan dalaman dan komersial di kawasan FELDA.
- (w) Kini, KPF telah dilantik sebagai ejen tunggal bagi program BTS yang telah beroperasi di 66 rancangan dan ia dijangka akan terus meningkat dengan sokongan para peneroka dan pengurus rancangan. Pelantikan ini adalah bagi menyokong usaha menutup ruang ketirisan atau kelemahan rantaian (*missing link*) yang berlaku dalam proses pergerakan buah, termasuk kehilangan hasil dan isu-isu berkaitan yang lain.
- (x) YBhg. Dato' Pengerusi turut memaklumkan bahawa melalui program yang telah dirancang, FELDA akan terus menyokong KPF dalam meneroka bidang-bidang perniagaan baharu termasuklah kerjasama dengan Roadcare (M) Sdn Bhd (Roadcare) dan Safwa Global Venture (M) Sdn Bhd (SGV), program sewaan kenderaan termasuk kenderaan berat serta meluaskan rangkaian perkhidmatan katering.
- (y) Beliau menekankan bahawa sokongan daripada warga peneroka amat penting bagi menjayakan inisiatif-inisiatif ini. Pusat Konvensyen MPAJ yang diuruskan oleh Felda D'Saji Sdn Bhd (D'Saji) juga dikenal pasti sebagai lokasi strategik yang menawarkan kemudahan kepada komuniti setempat termasuk warga FELDA di Lembah Klang untuk menganjurkan pelbagai program.
- (z) YBhg. Dato' Pengerusi turut memaklumkan bahawa semasa bulan Ramadan yang lalu, program iftar anjuran D'Saji telah mendapat sambutan yang amat menggalakkan. Beliau merakamkan ucapan tahniah kepada D'Saji atas kejayaan penganjuran tersebut serta komitmen yang ditunjukkan oleh semua anggota Lembaga dan warga kerja KPF.
- (aa) YBhg. Dato' Pengerusi memaklumkan bahawa model pertama bagi pelaksanaan Pusat Mengumpul Sawit (PMS) dikenali sebagai 'Damar Berkat' yang telah dilancarkan di Felda Bukit Damar, Wilayah Mempaga.
- (bb) Pelaksanaan model ini bukan sahaja meningkatkan tahap ketelusan dan kecekapan dalam keseluruhan rantaian bekalan, malah menyokong agenda ekonomi hijau sejajar dengan prinsip kelestarian alam dan pembangunan mampan selaras dengan teras transformasi KPF dan kumpulan FELDA.
- (cc) Sebagai sebahagian daripada inisiatif ini, YBhg. Dato' Pengerusi turut memaklumkan bahawa penggunaan lori elektrik (EV) akan diperkenalkan buat kali pertama dan dijadualkan bermula pada awal tahun 2027.

- (dd) Meskipun berdepan dengan kekangan aliran tunai, KPF tetap teguh dengan komitmennya melaksanakan tanggungjawab sosial dalam menjaga kebajikan anggotanya memperkukuh hubungan dengan komuniti Felda dan pada masa yang sama menyantuni komuniti dalam program-program kemasyarakatan dan dalam penyampaian bantuan barangan keperluan yang mana KPF dan subsidiarinya telah zahirkan ialah dengan misi bantuan bencana umpamanya kepada sebahagian kumpulan komuniti yang terkesan. KPF Trading, D'Saji, Hotel Tenera dan KPF Niaga turut membantu dalam memberikan sokongan dan meringankan sedikit bebanan daripada mangsa yang terlibat.
- (ee) Pada masa yang sama KPF juga menjadikan peluang latihan industri kepada generasi baharu Felda sebagai penyedia kerjaya dalam pelbagai agensi kemahiran termasuk dalam sektor Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET). Selain itu, KPF akan terus menyokong pelbagai program pembangunan sosio-ekonomi masyarakat setempat.
- (ff) Selain daripada itu, YBhg. Dato' Pengerusi memaklumkan KPF turut menjalinkan kerjasama strategik dengan koperasi-koperasi peneroka dalam aktiviti pembelian, penjualan dan pengalihan BTS. Usaha ini bukan sahaja mengukuhkan rangkaian ekonomi di peringkat rancangan, malah dapat memperkasa peranan koperasi dan pertubuhan peneroka sebagai rakan niaga tempatan. Ia juga telah membuka lebih 200 peluang pekerjaan baharu kepada komuniti FELDA dan masyarakat setempat khususnya dalam sektor pengurusan BTS dan logistik, membantu meningkatkan pendapatan isi rumah serta memperkukuh keterlibatan komuniti dan menjadi satu tautan lebih baik dalam kemasyarakatan dalam pembangunan ekonomi koperasi.
- (gg) YBhg. Dato' Pengerusi bagi pihak Lembaga menyeru agar semua pihak terus menyokong perkhidmatan dan produk Kumpulan KPF seperti ar-rahnu, pembiayaan, BTS dan PMS, takaful dan khidmat catering di dewan-dewan yang diuruskan oleh D'Saji.
- (hh) Kejayaan sesebuah koperasi tidak hanya diukur daripada agihan dividen semata-mata, tetapi juga kemampuan menjana pembangunan mampan untuk semua pemegang taruh.
- (ii) Lembaga turut merakamkan penghargaan atas teguran dan cadangan penambahbaikan perwakilan yang sentiasa berperanan sebagai jambatan dan tautan komunikasi. Ianya penting bagi KPF menyantuni semua perkara-perkara yang boleh dibantu dengan keupayaan yang amat terbatas.
- (jj) YBhg. Dato' Pengerusi mengakhiri ucapan dengan menzahirkan penghargaan kepada perwakilan. Barisan Lembaga dan Pengurusan akan terus memberi komitmen dan sokongan padu daripada perwakilan akan digarap sebagai satu langkah bagi memulakan idea baharu untuk ke hadapan dengan tanggungjawab yang lebih tuntas.
- (kk) Beliau mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah menjayakan MAPT Ke-44 ini. Kehadiran semua akan memberikan satu semangat baharu kepada KPF.
- (ll) YBhg. Dato' Pengerusi juga merakamkan ucapan terima kasih kepada Sustainable Future Sdn Bhd selaku penaja atas sumbangan cenderahati yang disediakan kepada para perwakilan pada MAPT Ke-44 kali ini.

2. Kuorum Dan Etika Mesyuarat.

Dibentangkan: Setiausaha membentangkan kuorum dan etika mesyuarat.

Dilaporkan: (a) Setiausaha memaklumkan peraturan dan etika mesyuarat seperti berikut:

- (i) Keperluan Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Mengikut UUK 28

"Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan menurut subseksyen 40(1) Akta, hendaklah diadakan tidak lewat daripada enam (6) bulan selepas berakhirnya setiap tahun kewangan atau tempoh yang lebih panjang sebagaimana yang diluluskan oleh Suruhanjaya".

- (ii) Kuorum Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Mengikut Peraturan 15(1)(b)
“dalam hal sesuatu koperasi yang dihadiri oleh perwakilan, kuorum adalah tidak kurang daripada satu pertiga daripada jumlah keseluruhan perwakilan koperasi itu, yang menghadiri mesyuarat itu”.
- (b) Setiausaha memaklumkan peraturan menyertai mesyuarat secara dalam talian adalah seperti berikut:
 - (i) perwakilan telah diberikan pautan (*link*) mesyuarat dengan kata laluan. Mohon tidak berkongsi kepada pihak lain;
 - (ii) perwakilan hendaklah berpakaian dengan sopan, latar belakang dan persekitaran bersesuaian;
 - (iii) semua mikrofon akan diletakkan dalam mod senyap (*mute*) kecuali diberikan laluan untuk bercakap (jika ada keperluan). Perwakilan dimohon untuk ‘*raise hand*’ jika ingin mengajukan soalan dan mikrofon akan di *unmute*;
 - (iv) perwakilan digalakkan menggunakan *headphone* atau *earphone* bagi mengurangkan gangguan bunyi dari luar;
 - (v) perwakilan duduk dalam posisi yang sesuai sehingga mesyuarat selesai;
 - (vi) perwakilan memaparkan nama sebenar untuk memudahkan proses pengenalan perwakilan;
 - (vii) perwakilan tidak dibenarkan untuk membuat rakaman dan/atau berkongsi rakaman mesyuarat kepada pihak lain; dan
 - (viii) perwakilan mematuhi peraturan atau tata tertib mesyuarat yang ditetapkan oleh YBhg. Dato’ Pengerusi Mesyuarat dari semasa ke semasa.
- (c) Setiausaha memaklumkan perwakilan telah dibekalkan dengan maklumat digital berkaitan MAPT Ke-44 yang boleh dimuat turun melalui pautan atau kod QR bersama notis mesyuarat bertarikh 12 Jun 2025 yang mengandungi perkara-perkara berikut:
 - (i) Notis Mesyuarat;
 - (ii) Panduan Pendaftaran dan Pengundian;
 - (iii) Manual Penggunaan Aplikasi *Zoom*;
 - (iv) Kertas Agenda MAPT Ke-44;
 - (v) Penyata Kewangan Tahun 2024; dan
 - (vi) Borang Soalan MAPT Ke-44 (*Google Form*)
- (d) Setiausaha menerangkan bahawa sesi pendaftaran dan pengundian untuk memilih anggota Lembaga bagi sesi 2025/2026 bermula jam 7.30 pagi dan tamat pada jam 11.21 pagi. Keputusan pengundian akan diumumkan dalam Agenda 10.
- (e) Kuorum bagi sesuatu mesyuarat agung perwakilan bagi apa-apa maksud menurut peraturan 13(b), Peraturan-Peraturan Koperasi adalah satu pertiga daripada jumlah perwakilan. Oleh itu, jumlah kuorum yang diperlukan bagi MAPT Ke-44 adalah 458 perwakilan berdasarkan jumlah keseluruhan 1,375 perwakilan.
- (f) Setiausaha memaklumkan berdasarkan maklumat sistem e-daftar sehingga jam 11.21 pagi, perwakilan yang telah mendaftar adalah seramai 1,207 orang. Jumlah ini mencukupi kuorum untuk meneruskan MAPT Ke-44. Daripada jumlah 1,207 orang tersebut, seramai 675 perwakilan hadir secara fizikal manakala 532 perwakilan hadir secara dalam talian.
- (g) Selaras dengan peruntukan UUK 35, YBhg. Dato’ Pengerusi akan mempengerusikan MAPT Ke-44 ini.
- (h) Setiausaha menerangkan MAPT Ke-44 ini akan membentangkan 14 agenda dan selepas setiap agenda dibentangkan, perwakilan diminta untuk mencadang dan menyokong agenda berkaitan untuk disahkan atau diluluskan.

- (i) Setiausaha juga menerangkan selepas agenda dibentangkan, Lembaga akan menjawab soalan-soalan yang telah dihantar melalui *Google Form*, dan seterusnya soalan-soalan daripada perwakilan. Soalan yang diajukan hendaklah berkaitan agenda yang dibentangkan.
- (j) Setiausaha mempersilakan YBhg. Dato' Pengerusi untuk mempengerusikan MAPT Ke-44.
- (k) YBhg. Dato' Pengerusi memaklumkan beliau akan meminta Setiausaha, Bendahari atau mana-mana anggota Lembaga untuk membentangkan agenda berkaitan dan mengulas atau menjawab persoalan yang dikemukakan daripada perwakilan. Beliau juga memohon perwakilan untuk mencadang dan menyokong agenda berkenaan untuk disahkan atau diluluskan.

- Disahkan:**
- (a) **Seramai 1,207 ataupun 87.75% daripada 1,375 jumlah perwakilan telah mendaftar hadir dan memenuhi keperluan kuorum MAPT Ke-44.**
 - (b) **Senarai kehadiran perwakilan individu dan proksi koperasi anggota adalah seperti pada Lampiran A dan Lampiran B.**

3. Agenda 1: Memilih Enam Anggota Perwakilan Dan Empat Anggota Lembaga Sebagai Jawatankuasa Menentusah Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-44.

Dibentangkan: Setiausaha membentangkan Agenda 1.

- Dilaporkan:**
- (a) Ahli Jawatankuasa Menentusah Minit (JMM) bagi MAPT Ke-43 adalah seperti berikut:

Bil	Anggota Perwakilan	Kawasan/Rancangan
1	Encik Abdul Azim bin Abdul Latib	Felda Bukit Rokan
2	Puan Rohana binti Abd Rahman	Kuala Lumpur
3	Encik Shamsul Anuar bin Abdul Rani	Felda Teloi Kanan
4	Encik Abd Aziz bin Saad	Kuala Lumpur
5	Encik T Hamzah bin T Draman	Felda Kerteh 4
6	Encik Mohd Salim bin Muda	Felda Jenderak Utara

Bil	Anggota Lembaga	Status
1	YBhg. Dato' Mohd Banuri bin Aris	Pengerusi
2	Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab	Setiausaha
3	Puan Siti Zaroha binti Nasharuddin	Bendahari
4	YBhg. Dato' Muhamad Rizal bin Abdul Rahim	Anggota Lembaga

- (b) Setiausaha memohon pengesahan kehadiran enam anggota perwakilan yang menganggotai JMM MAPT Ke-43 iaitu:

Bil	Anggota Perwakilan	Kawasan/Rancangan
1	Encik Abdul Azim bin Abdul Latib	Felda Bukit Rokan
2	Puan Rohana binti Abd Rahman	Kuala Lumpur
3	Encik Shamsul Anuar bin Abdul Rani	Felda Teloi Kanan
4	Encik Abd Aziz bin Saad	Kuala Lumpur
5	Encik T Hamzah bin T Draman	Felda Kerteh 4
6	Encik Mohd Salim bin Muda	Felda Jenderak Utara

- (c) Setiausaha mengesahkan keenam-enam perwakilan ahli JMM MAPT Ke-43 hadir pada MAPT Ke-44.

- (d) Setiausaha mencadangkan kesemua perwakilan ahli JMM MAPT Ke-43 yang hadir sebagai perwakilan kali ini dilantik semula sebagai ahli JMM MAPT Ke-44.
- (e) Setiausaha juga memohon diberikan mandat kepada Pengerusi sesi 2025/2026 untuk melantik empat (4) anggota Lembaga iaitu Pengerusi, Setiausaha, Bendahari dan seorang anggota Lembaga sebagai JMM MAPT Ke-44.
- (f) Setiausaha memaklumkan Lembaga ada menerima satu cadangan melalui Google Form daripada Encik Mohd Shahryzul bin Md Yasin (Felda Bukit Tangga) berkenaan mewujudkan elaun mesyuarat perwakilan peringkat zon atau wilayah untuk kehadiran bagi menarik minat anggota hadir ke Mesyuarat Agung Kawasan. Lembaga akan mempertimbangkan kesesuaian cadangan ini bergantung kepada kedudukan kewangan.

- Dibincangkan:**
- (a) Encik Mohd Sokarnor bin Jalil (Felda Mempaga 1) mencadangkan keenam-enam ahli JMM MAPT Ke-43 (kategori perwakilan) yang hadir dilantik semula sebagai ahli JMM MAPT Ke-44;
 - (b) Cadangan tersebut disokong oleh Encik Yussoff bin Yatim (Felda Jenderak Utara);
 - (c) Puan Inoon binti Mohd Rifa (Felda Keratong 1) dan Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) mencadang dan menyokong cadangan Setiausaha untuk:
 - (i) Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari sesi 2025/2026 juga menganggotai JMM MAPT Ke-44; dan
 - (ii) mandat kepada YBhg. Dato' Pengerusi Pengerusi untuk menamakan seorang anggota Lembaga bagi menganggotai JMM MAPT Ke-44.

Diluluskan: (a) **Ahli JMM MAPT Ke-44 adalah seperti berikut:**

Bil	Nama	Status
1	YBhg. Dato' Mohd Banuri bin Aris	Pengerusi
2	Encik Ahmad Syaarani bin Azulan	Setiausaha
3	Puan Iswanie binti Tormodi	Bendahari
4	Encik Abdul Azim bin Abdul Latib	Perwakilan
5	Puan Rohana binti Abd Rahman	Perwakilan
6	Encik Shamsul Anuar bin Abdul Rani	Perwakilan
7	Encik Abd Aziz bin Saad	Perwakilan
8	Encik T Hamzah bin T Draman	Perwakilan
9	Encik Mohd Salim bin Muda	Perwakilan

- (b) **Mandat kepada YBhg. Dato' Pengerusi untuk melantik seorang anggota Lembaga untuk dilantik sebagai ahli JMM MAPT Ke-44.**

4. **Agenda 2: Mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-43 Yang Diadakan Pada 11 Julai 2024.**

Dibentangkan: YBhg. Dato' Pengerusi membentangkan Agenda 2.

- Dilaporkan:**
- (a) MAPT Ke-43 telah dipengerusikan oleh mantan Pengerusi YM Raja Faridah binti Raja Ahmad di Dewan Perdana Felda dan dihadiri seramai 1,232 perwakilan atau 87.75% daripada jumlah keseluruhan perwakilan seramai 1,404 orang.
 - (b) Perbincangan dan keputusan MAPT Ke-43 telah diminitkan dan disahkan oleh JMM MAPT Ke-43 dalam mesyuaratnya pada 17 Julai 2024.

(c) Ahli-ahli JMM MAPT Ke-43 adalah seperti berikut:

Bil	Nama	Status
1	YBhg. Dato' Mohd Banuri bin Aris	Pengerusi
2	Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab	Setiausaha
3	Puan Siti Zaroha binti Nasharuddin	Bendahari
4	YBhg. Dato' Muhamad Rizal bin Abdul Rahim	Anggota Lembaga
5	Encik Abdul Azim bin Abdul Latib	Anggota Perwakilan
6	Puan Rohana binti Abd Rahman	Anggota Perwakilan
7	Encik Shamsul Anuar bin Abdul Rani	Anggota Perwakilan
8	Encik Abd Aziz bin Saad	Anggota Perwakilan
9	Encik T Hamzah bin T Draman	Anggota Perwakilan
10	Encik Mohd Salim bin Muda	Anggota Perwakilan

(d) YBhg. Dato' Pengerusi memaklumkan bahawa perwakilan daripada Felda Pasoh 2 iaitu Encik Mohammad Yahya bin Zakaria telah mengajukan soalan melalui *Google Form* iaitu berkaitan Jawatankuasa *Task Force* yang mana ianya telah dibentangkan MAPT Ke-43 serta penerangan berkaitannya dalam ucapan perasmian YBhg. Dato' Sri Ahmad Shabery bin Cheek, Pengerusi FELDA sebentar tadi.

(e) YBhg. Dato' Pengerusi memohon perwakilan membuat cadangan dan sokongan untuk minit MAPT Ke-43 disahkan.

Disahkan: Minit MAPT Ke-43 setelah dicadangkan oleh Encik Abd Halim bin A Razak (Felda Ayer Hitam) dan disokong oleh Encik Bahrom bin Ahmad (Felda Palong 13).

5. Agenda 3: Membentang Dan Meluluskan Laporan Lembaga Tahun 2024 Berserta Laporan Jawatankuasa Audit Dalaman.

Dibentangkan: Setiausaha membentangkan Agenda 3.

Dilaporkan:

(a) Setiausaha melaporkan barisan Lembaga bagi sesi 2024/2025 yang terdiri daripada tiga (3) anggota yang dilantik oleh Lembaga FELDA untuk memegang jawatan Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari manakala sembilan (9) anggota dipilih oleh MAPT seperti mana peruntukan fasal (1) Undang-undang Kecil (UUK) 36.

(b) Beliau juga memaklumkan senarai jawatankuasa-jawatankuasa utama yang ditubuhkan oleh Lembaga adalah seperti berikut:

(i) Jawatankuasa Audit Dalaman;

(ii) Jawatankuasa Syariah;

(iii) Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan (Exco);

(iv) Jawatankuasa Imbuhan dan Pencalonan; dan

(v) Jawatankuasa Pelaburan dan Perniagaan.

(c) Setiausaha memaklumkan jawatankuasa-jawatankuasa khas yang ditubuhkan oleh Lembaga bagi memberi tumpuan kepada tugas/eksesais khas ke atas pelan dan hala tuju KPF adalah seperti berikut:

(i) Jawatankuasa Khas Hartanah;

(ii) Jawatankuasa Khas Keanggotaan; dan

(iii) Jawatankuasa Khas Pembelian Buah Tandan Segar (BTS).

(d) Setiausaha membentangkan carta organisasi KPF yang diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Puan Sakinah binti Salleh.

(e) Bilangan petugas Kumpulan KPF bagi tahun 2024 adalah seramai 1,009 orang berbanding tahun 2023 iaitu 1,292 orang. Pengurangan seramai 283 orang ini adalah disebabkan oleh eksesais penstrukturan operasi KPF Trading Sdn Bhd (KPF Trading) yang mana sebahagian besar petugas diletakkan di bawah DMart Segi Sdn Bhd di bawah KPF Trading selain petugas yang telah tamat kontrak perkhidmatan, pencen dan berhenti.

- (e) Bilangan petugas Kumpulan KPF bagi tahun 2024 adalah seramai 1,009 orang berbanding tahun 2023 iaitu 1,292 orang. Pengurangan seramai 283 orang ini adalah disebabkan oleh eksesais penstrukturan operasi KPF Trading Sdn Bhd (KPF Trading) yang mana sebahagian besar petugas diletakkan di bawah DMart Segi Sdn Bhd di bawah KPF Trading selain petugas yang telah tamat kontrak perkhidmatan, pencen dan berhenti.
- (f) Setiausaha membentangkan komposisi keanggotaan yang terdiri daripada Kumpulan Peneroka seramai 223,883 anggota (88.28%) dan Kumpulan Kakitangan seramai 29,711 anggota (11.72%). Keanggotaan berkurang sebanyak 822 anggota (0.32%) iaitu seramai 1,796 anggota terhenti manakala 974 anggota baharu. Modal syer merekodkan penurunan sebanyak RM42.18 juta (1.83%).
- (g) Setiausaha membentangkan jumlah aset meningkat sebanyak RM0.3 juta (0.01%) dan jumlah pendapatan meningkat sebanyak RM130.89 juta bersamaan 43.28% berbanding tahun sebelumnya. Peningkatan ini mencerminkan pemulihan prestasi kewangan yang kukuh dan pengurusan operasi yang lebih efisien.
- (h) Jumlah aset pelaburan bagi tahun 2024 menurun sebanyak RM0.77 juta atau 0.17% manakala jumlah pendapatan meningkat sebanyak RM82.62 juta atau 168.57%.
- (i) Setiausaha menjelaskan pelaburan dalam Syarikat Kumpulan FGV merekodkan pendapatan meningkat sebanyak RM82.74 juta (228.98%). Peningkatan pendapatan adalah disebabkan peningkatan dividen FGV Palm Industries sebanyak RM84.50 juta.
- (j) Pelaburan dalam Syarikat Kumpulan KPF merekodkan kos pelaburan menurun sebanyak RM1.0 juta berikutan penjualan ekuiti KPF Palm Oil Mill manakala pendapatan meningkat sebanyak RM2.23 juta (446.79%) hasil daripada dividen dan yuran pengurusan.
- (k) Setiausaha menjelaskan bahawa prestasi Syarikat Kumpulan KPF bagi tahun semasa secara keseluruhannya menunjukkan peningkatan yang memberangsangkan. KPF Trading Sdn. Bhd. telah mencatat peningkatan pendapatan sebanyak RM7.94 juta berbanding tahun 2023. Felda D'Saji Sdn. Bhd. turut mencatat peningkatan sebanyak RM1.90 juta, manakala KPF Niaga Sdn. Bhd. sebanyak RM0.59 juta, KPF Agro Properties Sdn. Bhd. sebanyak RM0.68 juta dan KPF Hotel Management Sdn. Bhd. sebanyak RM1.79 juta.
- (l) Walau bagaimanapun, KPF Plantation Sdn. Bhd. mencatat sedikit penurunan pendapatan sebanyak RM0.13 juta berikutan pembiayaan kos awal yang dibuat bagi pembangunan nurseri atau tapak semaian. Tapak semaian tersebut dijangka akan mula mengeluarkan hasil pada tahun ini.
- (m) Setiausaha juga memaklumkan tiada tambahan modal syer dalam pelaburan koperasi & federasi koperasi dalam tahun 2024. Pendapatan daripada dividen koperasi meningkat sebanyak RM1.8 juta (12.94%).
- (n) KPF telah membuat tambahan pelaburan dalam satu syarikat usaha sama/luar iaitu Sustainable Future Sdn Bhd sebanyak RM0.2 juta. Pendapatan pelaburan dalam syarikat usaha sama/luar menurun sebanyak RM2.75 juta (98.81%) disebabkan pelaburan oleh dana usaha sama dalam syarikat-syarikat (*investee companies*) belum mencapai tahap kematangan.
- (o) Setiausaha memaklumkan pendapatan dalam projek khas iaitu Projek Pembangunan Peneroka menurun disebabkan oleh skala kerja-kerja perolehan pembekalan input pertanian dan ternakan oleh FELDA dikecilkan dan harga pasaran hasil yang tidak menentu.
- (p) Pendapatan aktiviti perladangan merangkumi operasi ladang dan kilang pula merekodkan jumlah sebanyak RM225.06 juta meningkat RM36.43 juta berbanding tahun 2023 iaitu RM188.63 juta. Peningkatan tersebut adalah disebabkan peningkatan hasil ladang dan harga pasaran sawit yang lebih baik.

- (q) Setiausaha memaklumkan aktiviti membeli, menjual dan mengalih BTS melibatkan bilangan rancangan daripada 50 kepada 66 rancangan. Penyertaan peneroka mandiri juga meningkat sebanyak 1,465 orang, bersamaan 13.57% berbanding tahun sebelumnya. Jumlah BTS yang diurusniagakan meningkat sebanyak 72,490 metrik tan (MT), iaitu peningkatan 12.56%. Dalam masa yang sama, sebanyak empat (4) buah PMS telah beroperasi melibatkan 10 rancangan FELDA, dengan jumlah BTS sebanyak 75,527 MT yang bernilai RM67.32 juta.
- (r) Pendapatan keseluruhan aktiviti perladangan dan BTS bagi tahun 2024 RM236.86 juta meningkat sebanyak RM40.72 juta atau 20.76% berbanding tahun 2023 berjumlah RM196.13 juta.
- (s) Peningkatan ini adalah disebabkan oleh peningkatan hasil ladang, harga sawit yang lebih baik serta penglibatan aktif KPF dalam urus niaga belian BTS.
- (t) Pendapatan daripada aktiviti hartanah KPF bagi tahun 2024 mencatatkan peningkatan sebanyak RM4.69 juta atau 18.13% berbanding tahun sebelumnya.
- (u) Peningkatan ini disumbangkan sepenuhnya oleh terimaan ganti rugi yang ditetapkan iaitu *Liquidated Ascertained Damages* (LAD) berjumlah RM4.69 juta disebabkan kelewatan serahan bangunan ICON City.
- (v) Setiausaha menjelaskan pada tahun 2024, tiada urus niaga dilaksanakan dalam pasaran sekuriti disebabkan kekangan dana yang dihadapi. Namun begitu, pendapatan bagi pasaran wang meningkat sebanyak RM1.31 juta atau 614.02% disebabkan penjualan saham amanah dan pengurusan tunai.
- (w) Pada tahun 2024, aktiviti pembiayaan KPF mencatatkan penyusutan dalam baki pembiayaan dan pendapatan.
- (x) Setiausaha menjelaskan aktiviti perbankan komersial merekodkan jumlah baki pembiayaan yang dikeluarkan menyusut sebanyak RM1.27 juta (1.14%) menyebabkan jumlah pendapatan menyusut sebanyak RM0.13 juta (1.59%). Penyusutan pendapatan adalah disebabkan oleh kekurangan dana untuk pengeluaran pembiayaan baharu.
- (y) Setiausaha menjelaskan perniagaan ar-rahnu kini beroperasi melalui 38 cawangan di seluruh negara. Pendapatan operasi keseluruhan ar-rahnu meningkat sebanyak RM3.27 juta atau 17.31%, menjadikan jumlah pendapatan kepada RM22.16 juta berbanding RM18.89 juta pada tahun 2023.
- (z) Walau bagaimanapun, pendapatan daripada urus niaga emas menurun sebanyak RM1.20 juta atau 34.43% disebabkan oleh marhun (barang gadaian) yang tidak dituntut untuk lelongan berkurangan.
- (aa) Setiausaha memaklumkan KPF juga menjalankan tanggungjawab sosial selain daripada aktiviti perniagaan yang diceburi. Antaranya adalah bantuan barangan keperluan asas dan sukarelawan kepada mangsa banjir serta mewujudkan peluang pekerjaan dan latihan industri kepada generasi baharu Felda.

Soalan

Perwakilan:

- (a) Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) mencadangkan agar tiga (3) jawatan tertinggi dalam pengurusan dikontrakkan bagi tempoh dua (2) tahun. Sekiranya prestasi pemegang jawatan adalah memuaskan, tempoh kontrak tersebut boleh disambung. Beliau memohon agar cadangan ini diambil tindakan sewajarnya supaya pelaksanaannya dapat direalisasikan mulai tahun hadapan. Menurut beliau, cadangan ini adalah sejajar dengan saranan YBhg. Dato' Sri Ahmad Shabery bin Cheek, Pengerusi FELDA, yang telah dinyatakan dalam ucapan perasmian sebentar tadi.
- (b) Encik Abd Halim bin A Razak (Felda Ayer Hitam) menyokong cadangan tersebut. Namun, beliau mencadangkan agar tempoh kontrak dipanjangkan kepada lima (5) hingga 10 tahun bagi memberi ruang kepada perancangan dan pelaksanaan yang lebih stabil sebelum sebarang perubahan berlaku. Beliau berpandangan cadangan tersebut perlu diperincikan sebelum dilaksanakan.

- (c) Encik Ismail Johari (Felda Palong 1) menyatakan sokongan terhadap cadangan agar pelantikan pengurusan tertinggi dilaksanakan secara kontrak, namun menegaskan bahawa tempoh kontrak yang terlalu singkat seperti dua (2) atau tiga (3) tahun tidak sesuai kerana belum sempat menunjukkan hasil kerja. Justeru, beliau menyarankan supaya tempoh kontrak dipertimbangkan dengan sewajarnya bagi membolehkan pegawai yang dilantik menyumbang secara berkesan kepada pembangunan koperasi.
- (d) Beliau turut mengingatkan bahawa KPF adalah milik bersama peneroka FELDA dan kepimpinannya perlu dijaga dengan penuh tanggungjawab. Beliau juga menyuarakan harapan agar kadar dividen dan elaun kehadiran MAPT dapat ditingkatkan.
- (e) Selain itu, beliau menyentuh isu berkaitan keadaan kebun FELDA, khususnya tanaman getah yang didapati tidak lagi menghasilkan hasil seperti dahulu. Beliau mempersoalkan kaedah penanaman dan kualiti pokok getah yang digunakan, yang didapati cepat rosak dan ditebang sebelum sempat matang. Justeru, beliau berharap pihak pengurusan FELDA mengambil perhatian serius terhadap perkara ini dan memperbaiki pelaksanaan di peringkat ladang.
- (f) Beliau mendoakan agar KPF terus maju dan kekal sebagai harapan utama peneroka FELDA.

Dilaporkan:

- (a) Setiausaha membentangkan Laporan Jawatankuasa Audit Dalam (JAD) bagi sesi 2024/2025 yang menyatakan bahawa sistem kawalan dalaman Kumpulan KPF menunjukkan peningkatan berbanding tahun sebelumnya, dengan prestasi kewangan yang positif dan penambahbaikan dalam tadbir urus melalui pelaksanaan polisi serta prosedur operasi standard (SOP) yang dikemas kini.
- (b) Namun begitu, JAD menekankan keperluan untuk terus memperkukuh pulangan pelaburan, aliran tunai, pematuhan kepada perundangan koperasi, serta pengukuhan kawalan operasi agar selaras dengan dasar dan prosedur yang ditetapkan.
- (c) Setiausaha memaklumkan perkara-perkara berkaitan saranan JAD tersebut kini dalam pelaksanaan dan tindakan pihak Pengurusan.

Soalan**Perwakilan:**

- (a) Encik Wan Zawawi bin Wan Zain (Felda Chiku 1) merakamkan ucapan terima kasih kepada pihak pengurusan KPF. Beliau memberi maklum balas terhadap kenyataan Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) dan beberapa perwakilan lain mengenai cadangan pelantikan pengurusan tertinggi dilaksanakan secara kontrak di mana terdapat beberapa perkara yang kurang baik berlaku sebelum MAPT Ke-44 berlangsung seperti sebaran mesej melalui *WhatsApp* yang boleh menimbulkan persepsi negatif terhadap Lembaga dan pengurusan.
- (b) Lembaga telah membentangkan laporan prestasi sebentar tadi dan tiada kerugian direkodkan kecuali bagi KPF Plantation disebabkan kos awalan pembangunan tapak samaian. Justeru, beliau menegaskan supaya isu pelantikan jawatan tertinggi secara kontrak tidak dijadikan isu dengan momokan seolah-olah berlaku ketirisan dan salah laku dalam KPF.
- (c) Beliau juga berpandangan bahawa prestasi semasa KPF merekodkan keuntungan dan peningkatan dividen. Beliau percaya pengurusan sebenarnya dipantau oleh pihak Lembaga dan sekiranya terdapat sebarang kesilapan di pihak pengurusan, tindakan sewajarnya boleh diambil oleh Lembaga tanpa mengambil kira status kontrak mahupun tetap.
- (d) Beliau berpandangan Lembaga yang bertanggungjawab terhadap kesilapan atau kerugian dalam KPF. Beliau berpandangan perwakilan tidak perlu memberi tumpuan kepada perkara-perkara yang boleh menjejaskan perubahan yang sedang dilaksanakan.
- (e) Beliau turut menyatakan kekesalan terhadap penerimaan gambar yang telah disunting dan disebarkan secara tidak profesional. Beliau percaya maklumat terperinci yang tersebar mungkin datang daripada pihak dalaman, memandangkan perwakilan tidak mempunyai maklumat terperinci seperti yang disebarkan.

- (f) Encik Mohammad Yahya bin Zakaria (Felda Pasoh 2) bertanyakan berkaitan soalan yang dimajukan kepada pihak KPF melalui *Google Form* bagi Agenda 2 dan 3. Walau bagaimanapun, YBhg. Dato' Pengerusi tidak menjawab soalannya di Agenda 2 manakala soalan di Agenda 3 tidak dibaca. Beliau memohon Lembaga memberi maklum balas terhadap soalan-soalannya dan menggesa Lembaga bertindak mengikut peraturan mesyuarat yang ditetapkan.
- (g) Encik Mohd Ali bin Aman (Kuala Lumpur) memohon penjelasan berkenaan punca kerugian yang dialami oleh KPF Plantation Sdn. Bhd. Beliau merujuk kepada pembentangan sebelum ini yang menyatakan berlaku peningkatan hasil ladang serta harga pasaran sawit yang lebih baik. Beliau turut membandingkan prestasi syarikat-syarikat lain dalam Kumpulan FELDA seperti Felda Plantation Management Sdn Bhd (FPM) dan bahagian perladangan FGV yang mencatatkan keuntungan.

Ulasan

Setiausaha:

- (a) Setiausaha menjelaskan KPF Plantation tidak mengalami kerugian namun keuntungan berkurangan berbanding tahun 2023 disebabkan oleh kos awalan pembangunan projek tapak samaian.
- (b) Setiausaha menerangkan KPF menerima soalan daripada Encik Mohammad Yahya bin Zakaria (Felda Pasoh 2) seperti berikut:

“Mohon disenaraikan ahli jawatankuasa dan latar belakang serta kemahiran sebagaimana yang tertera di pernyataan nombor 5 muka surat 83.”
- (c) Setiausaha membentangkan profil jawatankuasa-jawatankuasa KPF bagi sesi 2025/2026.

Ulasan YBhg.

Dato' Pengerusi:

- (a) YBhg. Dato' Pengerusi merakamkan ucapan terima kasih atas sokongan dan cadangan para perwakilan.
- (b) Beliau terpanggil untuk memberi perhatian khusus terhadap pandangan, cadangan serta pra-kata oleh YBhg. Dato' Sri Pengerusi FELDA ketika ucapan perasmianya sebentar tadi. Lembaga KPF memandang serius perkara ini memandangkan ia dizahirkan oleh pengurusan tertinggi FELDA. KPF akan meneliti perkara ini secara dekat dengan bantuan tenaga pakar dalam FELDA khususnya berkaitan pembangunan modal insan.
- (c) Lembaga mengalu-alukan pandangan serta cadangan yang menyeluruh daripada Kumpulan FELDA berkaitan komen dan saranan yang telah dizahirkan terutamanya oleh YBhg. Dato' Sri Pengerusi FELDA. Beliau mengucapkan terima kasih kepada perwakilan atas pandangan yang dikemukakan. Pandangan-pandangan ini amat dihargai dan menunjukkan satu semangat kebersamaan dalam kalangan anggota.
- (d) Sehubungan itu, pihak Lembaga akan mengambil tindakan lanjut selepas MAPT Ke-44 berlangsung dengan meneliti semua pandangan tersebut. Ia juga selari dengan intipati dan kesimpulan yang pernah dikemukakan oleh Jawatankuasa *Task Force* yang ditubuhkan pada tahun 2023 yang diketuai oleh YBhg. Datuk Nik Mohd Hasyudeen bin Yusoff.
- (e) Antara perkara yang telah dibangkitkan dalam beberapa laporan rasmi sebelum ini termasuklah cadangan mengkaji semula struktur pengurusan, pelupusan pegangan aset koperasi, menyusun semula aset-aset strategik serta penambahbaikan dalam aspek tadbir urus korporat dan juga aspek perundangan.
- (f) YBhg. Dato' Pengerusi mengucapkan terima kasih sekali lagi kepada semua perwakilan yang telah berkongsi komen dan pandangan. Segala pandangan ini akan diambil perhatian sewajarnya oleh Lembaga dalam perbincangan bersama pasukan Jawatankuasa Audit Dalaman (JAD) dan pasukan Kumpulan FELDA bagi merangka tindakan dan pelaksanaan seterusnya.

- (g) Beliau yakin dan percaya bahawa pihak pengurusan juga bersikap terbuka serta bersedia mendengar dan menerima segala komen dan pandangan yang telah dikemukakan oleh para perwakilan.

Diluluskan: **Laporan Lembaga dan Laporan JAD tahun 2024 setelah dicadangkan oleh Mohd Sokarnor bin Jalil (Felda Mempaga 1) dan disokong oleh Encik Wan Zawawi bin Wan Zain (Felda Chiku 1).**

6. Agenda 4: Menimbang Dan Meluluskan Penyata Kewangan Teraudit Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024.

Dibentangkan: Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan bagi pihak Bendahari membentangkan Agenda 4.

Dilaporkan: (a) Rumusan penyata kewangan bagi tahun berakhir 2024 seperti berikut:

- (i) Jumlah pendapatan tahun 2024 meningkat sebanyak RM134.46 juta atau 45.10% antaranya disebabkan oleh:
 - a. peningkatan pendapatan dividen dari syarikat Kumpulan FGV sebanyak RM82.73 juta;
 - b. peningkatan pendapatan dari aktiviti perladangan sebanyak RM44.71 juta; dan
 - c. peningkatan pendapatan hartanah sebanyak RM4.97 juta.
- (ii) Kos jualan meningkat sebanyak RM19.36 juta atau 12.60% selari dengan peningkatan pendapatan aktiviti perladangan.
- (iii) Jumlah perbelanjaan adalah RM105.96 juta, merekod peningkatan sebanyak RM6.06 juta atau 6.07% berbanding tempoh yang sama tahun 2023 berjumlah RM99.90 juta. Peningkatan disebabkan oleh kenaikan perbelanjaan operasi seperti peruntukan rosot nilai penghutang, yuran guaman dan profesional, yuran ejen belian BTS dan yuran proses pembiayaan.
- (iv) Keuntungan bersih adalah RM141.18 juta, meningkat sebanyak RM88.40 juta atau 167.49% berbanding tahun 2023 berjumlah RM52.78 juta.

(b) Rumusan kunci kira-kira pada 31 Disember 2024 dan perbandingan tahun 2023 adalah seperti berikut:

- (i) Jumlah aset bagi tahun 2024 adalah RM4,230.31 juta, meningkat sebanyak RM93.13 juta atau 2.25% berbanding tahun 2023 berjumlah RM4,137.18 juta. Peningkatan ini antaranya disebabkan oleh:
 - a. peningkatan penghutang perdagangan sebanyak RM35.95 juta merangkumi hutang sewaan hartanah berjumlah RM4.68 juta dan hutang perladangan (termasuk urus niaga BTS) berjumlah RM31.27 juta;
 - b. peningkatan pembiayaan Perbankan Komersial dan Ar-Rahnu sebanyak RM20.80 juta melibatkan pembiayaan kepada anggota berjumlah RM1.71 juta dan pembiayaan ar-rahnu berjumlah RM19.09 juta;
 - c. peningkatan Akaun Deposit Koperasi (ADK) sebanyak RM15.71 juta terhasil daripada pembahagian berkanun, Kumpulan Wang Rizab Statutori (KWRS) tahun semasa; dan
 - d. pertambahan aset untuk dijual (Ladang Samarahan) sebanyak RM13.43 juta merangkumi tambahan kos pembangunan ladang berjumlah RM11.16 juta dan aset biologi berjumlah RM2.27 juta.

- (ii) Jumlah liabiliti bagi tahun 2024 adalah seperti berikut:
- peningkatan pembiayaan dengan institusi kewangan sebanyak RM38.32 juta melalui penggunaan pembiayaan jangka pendek baharu berjumlah RM60 juta dan bayaran balik pembiayaan sedia ada berjumlah RM21.68 juta;
 - peningkatan hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari dan FELDA sebanyak RM15.69 juta melibatkan hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari berjumlah RM6.28 juta dan hutang kepada FELDA berjumlah RM9.41 juta;
 - peningkatan ADK belum bayar sebanyak RM15.61 juta; dan
 - peningkatan pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang sebanyak RM13.13 juta merangkumi pemiutang perdagangan berjumlah RM2.49 juta dan lain-lain pemiutang berjumlah RM10.64 juta.
- (iii) Jumlah ekuiti adalah RM3,300.91 juta, meningkat sebanyak RM4.04 juta atau 0.12% berbanding tahun 2023 berjumlah RM3,296.87 juta disebabkan peningkatan keuntungan terkumpul, Kumpulan Wang Rizab Statutori (KWRS) dan Kumpulan Wang Penebusan Syer (KWPS). Walau bagaimanapun, modal syer menyusut sebanyak RM42.18 juta.

Diluluskan: **Penyata Kewangan Teraudit Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024 setelah dicadang oleh Encik Md Ali bin Md Noor (Felda Tersang 1) dan disokong oleh Encik Ismail bin Johari (Felda Palong 1).**

7. Agenda 5: Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Pembahagian Keuntungan Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024.

Dibentangkan: YBhg. Dato' Pengerusi membentangkan Agenda 5.

- Dilaporkan:**
- Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, KPF merekodkan keuntungan sebelum pembahagian berkanun, cukai dan zakat berjumlah RM157.14 juta berbanding RM57.76 juta bagi tempoh yang sama tahun 2023.
 - Bagi tahun 2024, purata baki modal syer minima anggota adalah RM2,150 juta. Kadar 1.0% dividen melibatkan jumlah agihan sebanyak RM21.50 juta. Berdasarkan kepada keuntungan bersih tahun semasa dan tanpa mengambil kira pelarasan bukan operasi adalah RM129.68 juta.
 - Pertimbangan bayaran dividen 2024 juga perlu mengambil kira kedudukan aliran tunai semasa, keperluan penyelesaian permohonan pengeluaran syer anggota yang tertunggak dan penggunaan tunai untuk modal pusingan aktiviti pelaburan dan perniagaan dalam memastikan kelangsungan operasi selari dengan pelan pendapatan mampan jangka panjang. Lembaga berpendapat sebahagian daripada keuntungan tahun semasa iaitu RM11.43 juta digunakan untuk tujuan penting iaitu menyelesaikan bayaran khairat kematian dan pulangan wang anggota meninggal (waris).
 - YBhg. Dato' Pengerusi memaklumkan bahawa KPF akan mengagihkan dividen mengikut kemampuan kewangan semasa. Merujuk kepada ucapan perasmian oleh YBhg. Dato' Sri Pengerusi FELDA sebentar tadi, beliau menyatakan harapan agar kadar dividen pada tahun ini adalah sedikit lebih baik berbanding kadar 5% yang diberikan tahun lalu. Penekanan diberikan bahawa peningkatan ini adalah mengikut keupayaan semasa koperasi, memandangkan keuntungan pada tahun 2023 adalah kecil.
 - YBhg. Dato' Pengerusi menjelaskan bahawa Lembaga dan pengurusan telah mencapai kata sepakat untuk mencadangkan agihan dividen sebanyak RM118.25 juta, bersamaan dengan kadar 5.5%.
 - Beliau turut memaklumkan bahawa pengiraan dividen akan dibuat berdasarkan baki minima bulanan mengikut tempoh pegangan syer dalam daftar anggota 2024.

- (g) Pembayaran dividen tersebut akan dibuat secara tunai ke akaun modal syer anggota.
- (h) Menurut YBhg. Dato' Pengerusi, pembayaran dividen ini juga adalah selaras dengan nasihat yang diterima daripada SKM iaitu dividen hendaklah dibayar menggunakan keuntungan semasa. Kaedah ini tidak menggunakan sumber kewangan lain, dan jumlah sebanyak RM118.25 juta tersebut adalah merupakan wang tunai yang sedia ada dalam akaun koperasi. Justeru itu, bayaran dividen boleh dibuat kepada anggota bermula dalam tempoh tujuh (7) hari bekerja dari tarikh MAPT Ke-44.
- (i) Beliau turut memaklumkan bahawa permohonan pengeluaran dividen boleh dilakukan secara dalam talian.
- (j) Berbeza dengan tahun-tahun sebelumnya, KPF ketika itu tidak berupaya melaksanakan agihan dividen seperti yang dipersetujui, dan terpaksa menunggu sehingga tiga (3) hingga empat (4) bulan bagi mengumpulkan dana tambahan serta mendapatkan kelulusan bertulis daripada SKM untuk penggunaan sumber lain selain keuntungan semasa sebelum agihan dapat dilakukan.
- (k) Namun begitu, YBhg. Dato' Pengerusi menegaskan bahawa keadaan pada tahun ini adalah berbeza, seperti yang telah disebut oleh Encik Wan Zawawi bin Wan Zain (Felda Chiku 1) di mana semua operasi KPF mencatatkan keuntungan. Keuntungan tersebut membolehkan KPF menzahirkan pencapaian positif bagi tahun kewangan 2024 dan memberikan pulangan dividen sebanyak 5.5%, yang akan mula diagihkan dalam tempoh tujuh (7) hari bekerja dari tarikh MAPT Ke-44.

Soalan

Perwakilan:

- (a) Encik Ismail bin Johari (Felda Palong 1) mencadangkan agar dividen dibayar pada kadar 6.0%.
- (b) Encik Mohammad Yahya bin Zakaria (Felda Pasoh 2) memohon penjelasan daripada YBhg. Dato' Pengerusi berhubung kenyataan semua subsidiari KPF mencatatkan keuntungan. Berdasarkan pemerhatian beliau, terdapat satu syarikat yang mengalami kerugian, iaitu KPF Hotel Management Sdn. Bhd. Justeru itu, beliau memohon kepastian dan penjelasan lanjut berkaitannya.
- (c) Encik Tajuddin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) berpandangan bahawa meskipun semua subsidiari KPF merekodkan keuntungan, kadar keuntungan tersebut adalah rendah iaitu berada di paras bawah 20%. Beliau menyatakan bahawa keuntungan pada kadar 1% hingga 5% hanya mencukupi untuk membayar gaji, namun belum mampu memberi pulangan yang signifikan kepada anggota.
- (d) Beliau turut membandingkan kadar dividen KPF dengan koperasi lain seperti Koperasi Polis Diraja Malaysia (KPDRM) dan koperasi-koperasi di kawasan rancangan FELDA yang didakwa mampu mengagihkan dividen pada kadar 7.5% hingga 10%. Menurutnya, kadar 5.5% yang dicadangkan oleh KPF adalah rendah dan tidak mencerminkan prestasi KPF.
- (e) Beliau juga membangkitkan isu berkaitan kehadiran perwakilan ke MAPT secara fizikal dibayar elaun yang sama dengan kehadiran perwakilan secara dalam talian.
- (f) Oleh itu, beliau menyarankan agar Lembaga mempertimbangkan pemberian kadar dividen yang lebih wajar iaitu 7.0%. Beliau turut menggesa agar pihak Lembaga tidak menjadikan kelulusan SKM sebagai alasan atau penghalang kerana wang tersebut adalah milik anggota, bukan milik SKM.
- (g) Encik Mohd Salim bin Muda (Felda Jenderak Utara) menyatakan sokongan terhadap cadangan Encik Ismail bin Johari (Felda Palong 1) untuk menaikkan kadar dividen daripada 5.5% kepada 6.0%.
- (h) Beliau menyatakan bahawa dividen pada tahun lalu mengambil masa sehingga empat (4) bulan untuk diagihkan, manakala kadar 5.5% yang dicadangkan pada tahun ini dijangka dapat dibayar dalam tempoh tujuh (7) hari bekerja.

- (i) Justeru itu, beliau mencadangkan agar kadar dividen ditingkatkan kepada 6.0% bagi menunjukkan peningkatan yang boleh memberi keyakinan kepada anggota serta meningkatkan kepercayaan terhadap kedudukan kewangan dan tadbir urus koperasi.
- (j) Encik Jalil bin Morsidin (Felda Bukit Serampang) menyatakan sokongan terhadap cadangan yang dikemukakan oleh Encik Ismail bin Johari (Felda Palong 1) berkaitan kadar agihan dividen. Beliau memaklumkan bahawa pada awalnya beliau berhasrat mencadangkan kadar dividen sebanyak 8%. Namun demikian, mengambil kira realiti kewangan KPF pada masa ini, beliau bersetuju dengan cadangan untuk meningkatkan kadar daripada 5.5% kepada 6.0%.
- (k) Beliau menganggarkan bahawa tambahan 0.5% kepada kadar dividen semasa hanya memerlukan peruntukan tambahan sekitar RM10.75 juta. Merujuk kepada jumlah agihan dividen sebanyak RM118.25 juta yang telah diumumkan, beliau percaya bahawa koperasi mampu menampung tambahan tersebut tanpa menjejaskan keupayaan membayar dalam tempoh tujuh (7) hari bekerja selepas MAPT Ke-44, seperti yang telah dimaklumkan oleh YBhg. Dato' Pengerusi.
- (l) Encik Azman bin Ismail (Felda Selancar 1) menyatakan rasa teruja kerana berpeluang mewakili generasi kedua dalam MAPT Ke-44 kali ini. Beliau merakamkan ucapan tahniah kepada Lembaga serta seluruh warga kerja KPF atas usaha dan pencapaian yang ditunjukkan. Menurut beliau, generasi kedua selama ini sering terdedah kepada pelbagai persepsi negatif dan kritikan berkaitan kerugian yang dialami oleh KPF.
- (m) Namun demikian, setelah menghadiri mesyuarat dan mendengar sendiri pembentangan prestasi, beliau menyatakan keyakinan kepada Lembaga dan pengurusan yang berupaya meningkatkan prestasi KPF.
- (n) Sehubungan itu, beliau menyokong cadangan agar kadar agihan dividen ditingkatkan kepada 6.0% seperti yang telah dicadangkan oleh perwakilan lain. Beliau berpandangan bahawa peningkatan kadar dividen ini boleh menjadi satu kebanggaan buat KPF dan memberikan semangat kepada anggota. Beliau turut mengucapkan tahniah kepada semua pihak yang terlibat.
- (o) Puan Asma binti Awang (Felda Tementi) menyokong cadangan pembayaran dividen pada kadar 6.0%. Beliau turut mencadangkan agar bayaran dividen berjumlah RM1,000 ke bawah dibuat secara tunai di pejabat FELDA.
- (p) Encik Nahrowi bin Yatni (Felda Keratong 6) menyokong cadangan pembayaran dividen pada kadar 6.0%. Beliau turut mencadangkan agar kadar elaun kehadiran mesyuarat dibezakan antara kehadiran secara dalam talian dan secara fizikal.
- (q) Encik Bahrom bin Ahmad (Felda Palong 13) menyokong cadangan pembayaran dividen pada kadar 6.0%. Beliau turut menyokong cadangan agar kadar elaun kehadiran dibezakan antara kehadiran secara fizikal dan dalam talian.

Ulasan Ketua

Pegawai Eksekutif :(a)

- (a) Puan Sakinah binti Salleh memberikan penjelasan berhubung persoalan yang dikemukakan oleh Encik Mohammad Yahya bin Zakaria (Felda Pasoh 2) berhubung kenyataan semua subsidiari KPF mencatatkan keuntungan. Beliau menjelaskan bahawa pelaburan dalam subsidiari bukanlah termasuk dalam perniagaan teras (*core business*) KPF, sebaliknya merupakan salah satu bentuk pelaburan yang diuruskan oleh KPF.
- (b) Beliau menjelaskan bahawa perniagaan teras KPF terdiri daripada enam (6) bidang utama, iaitu hartanah, perladangan, pembiayaan, pelaburan korporat, pasaran modal, dan ar-rahnu sebagaimana yang telah dibentangkan sebentar tadi di Agenda 3. Di bawah kategori pelaburan korporat, terdapat pelaburan dalam subsidiari, Kumpulan FGV, syarikat usaha sama/luar.

- (c) Beliau menegaskan graf prestasi subsidiari yang dibentangkan sebentar tadi menunjukkan perbandingan prestasi berbanding tahun sebelumnya. Kenyataan YBhg. Dato' Pengerusi berkenaan tiada aktiviti yang mencatatkan kerugian adalah merujuk kepada prestasi dalam enam (6) bidang keberhasilan dan bukan kepada prestasi subsidiari. Sekali lagi, beliau menegaskan tiada kerugian direkodkan dalam enam (6) bidang teras yang menjadi fokus utama dalam aktiviti pelaburan dan perniagaan.

Diluluskan: Setelah disyorkan oleh Encik Ismail bin Johari (Felda Palong 1) dan disokong Encik Mohd Salim bin Muda (Felda Jenderak Utara) dan Encik Azman bin Ismail (Felda Selancar 1):

- (a) Agihan dividen bagi tahun kewangan 2024 pada kadar 6.0% berjumlah RM129 juta;
- (b) Pembayaran dividen dibayar secara tunai ke dalam akaun modal syer anggota; dan
- (c) Permohonan pengeluaran dividen dibuat secara dalam talian (e-Dividen) mulai 30 Jun 2025 manakala pembayaran dividen bermula 10 Julai 2025 secara berperingkat.

8. Agenda 6: Meluluskan Cadangan Bayaran Honorarium Lembaga Dan Yuran Tahunan Lembaga Pengarah Dalam Subsidiari Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024.

Dibentangkan: Setiausaha membentangkan Agenda 6.

- Dilaporkan:**
- (a) Bayaran honorarium dibenarkan di bawah Akta Koperasi, tertakluk kepada penggunaan untung bersih teraudit selepas membuat peruntukan berkanun yang ditetapkan.
 - (b) Berdasarkan GP22, pencapaian prestasi kewangan tahun 2024, dan mengambil kira khidmat dan sumbangan yang diberikan kepada perjalanan operasi dan kewangan yang diberikan kepada KPF, bayaran honorarium kepada Lembaga adalah sebanyak RM1,000 sebulan dengan Pengerusi dibayar tambahan 50% bersamaan RM1,500 sebulan. Lembaga juga mencadangkan kadar yang sama dibayar bagi yuran tahunan Lembaga Pengarah syarikat subsidiari.
 - (c) Untuk makluman, tiada bayaran honorarium diberikan kepada anggota Lembaga pada tahun lalu disebabkan kekangan aliran tunai KPF. Namun, berdasarkan prestasi memberangsangkan pada tahun 2024, pemberian honorarium ini dianggap wajar sebagai penghargaan atas sumbangan mereka dalam mengekalkan kestabilan serta merancang hala tuju KPF dan syarikat Kumpulan.
 - (d) Lembaga mengesyorkan:
 - (i) bayaran honorarium kepada Lembaga adalah dibayar sebanyak RM12,000 seorang bersamaan RM1,000 sebulan, manakala Pengerusi dibayar tambahan 50% berjumlah RM18,000 bersamaan RM1,500 sebulan dengan jumlah keseluruhan RM150,000 tertakluk kepada kelulusan SKM;
 - (ii) bayaran yuran tahunan Lembaga Pengarah syarikat subsidiari adalah sebanyak RM12,000 seorang setahun dengan Pengerusi syarikat dibayar lebih 50% manakala bagi syarikat yang tidak aktif/dorman tidak dibayar sebarang yuran tahunan; dan
 - (iii) bayaran honorarium atau yuran tahunan Lembaga Pengarah syarikat subsidiari atas kadar pro-rata berdasarkan tempoh pelantikan.

Diluluskan: Setelah dicadangkan oleh Encik Mohd Salim bin Muda (Felda Jenderak Utara) dan disokong oleh Encik Mohamad bin Ibrahim (Felda Selendang 1):

- (a) bayaran honorarium kepada Lembaga adalah dibayar sebanyak RM12,000 seorang bersamaan RM1,000 sebulan, manakala Pengerusi dibayar tambahan 50% berjumlah RM18,000 bersamaan RM1,500 sebulan dengan jumlah keseluruhan RM150,000 tertakluk kepada kelulusan SKM;

- (b) bayaran yuran tahunan Lembaga Pengarah syarikat subsidiari adalah sebanyak RM12,000 seorang setahun dengan Pengerusi syarikat dibayar lebih 50% manakala bagi syarikat yang tidak aktif/dorman tidak dibayar sebarang yuran tahunan; dan
- (c) bayaran honorarium atau yuran tahunan Lembaga Pengarah syarikat subsidiari atas kadar pro-rata berdasarkan tempoh pelantikan.

9. Agenda 7: Meluluskan Skop Dan Had Pelaburan Serta Menentukan Had Maksimum Keterhutangan Bagi Sesi 2025/2026.

Dibentangkan: YBhg. Dato' Zakaria bin Arshad (Dato' Zakaria) selaku Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan & Perniagaan membentangkan Agenda 7.

- (a) Berdasarkan beberapa petunjuk pertumbuhan ekonomi dan andaian, Lembaga merancang untuk mengembangkan pelaburan seperti rumusan berikut:
 - (i) Pelaburan Korporat

KPF merancang memperuntukkan sejumlah RM150 juta bagi memperkasa aktiviti perniagaan dan pelaburan strategik. Peruntukan ini akan digunakan untuk memperkasa aktiviti perniagaan Syarikat Kumpulan, pelaburan ekuiti persendirian, usaha sama serta penubuhan dana pelaburan, pra-terbitan awam, terokaan modal, penubuhan subsidiari baharu dan penambahan ekuiti dalam Syarikat Kumpulan FGV dan/atau syarikat berkepentingan nasional.
 - (ii) Perladangan

Peruntukan sebanyak RM150 juta dicadangkan bagi menyokong pelaksanaan pelan pengembangan dan kelestarian sektor perladangan KPF.
 - (iii) Hartanah

Sejumlah RM30 juta diperuntukkan bagi memperkukuh strategi pengurusan dan pembangunan aset hartanah.
 - (iv) Pasaran Modal

Sejumlah RM100 juta diperuntukkan bagi memperkukuh strategi pelaburan pasaran modal dan pengurusan tunai KPF.
 - (v) Perbankan Komersial

Sejumlah RM50 juta diperuntukkan bagi memperkukuh aktiviti perbankan komersial dan pembiayaan.
 - (vi) Perkhidmatan Ar-Rahnu

Sejumlah RM50 juta diperuntukkan bagi memperkasa prestasi dan peluasan perniagaan Ar-Rahnu.
- (b) Lembaga mencadangkan skop dan had pelaburan bagi sesi 2025/2026 berjumlah RM530 juta:

Bil	Portfolio	Jumlah (RM Juta)
1	Pelaburan Korporat	150
2	Perladangan	150
3	Pasaran Modal	100
4	Perbankan Komersial	50
5	Perkhidmatan Ar-Rahnu	50
6	Hartanah	30
Jumlah		530

- (c) Lembaga mencadangkan had maksimum keterhutangan bagi sesi 2025/2026 adalah sebanyak RM350 juta:

Bil	Portfolio	Jumlah (RM Juta)
1	Pembiayaan berjangka	200
2	Pembiayaan Modal Kerja	100
3	Tabung Modal Pusingan	50
Jumlah		350

Diluluskan: Encik Mohamad bin Ibrahim (Felda Selendang 1) mencadangkan dan disokong oleh Encik Bahrom bin Ahmad (Felda Palong 13), skop pelaburan dan had keterhutangan bagi sesi 2025/2026 ialah seperti berikut:

- (a) Mandat kepada Lembaga untuk melaksanakan cadangan skop dan had pelaburan bagi sesi 2025/2026 berjumlah RM530 juta seperti berikut:

Bil	Portfolio	Jumlah (RM Juta)
1	Pelaburan Korporat	150
2	Perladangan	150
3	Pasaran Modal	100
4	Perbankan Komersial	50
5	Perkhidmatan Ar-Rahnu	50
6	Hartanah	30
Jumlah		530

- (b) Had maksimum keterhutangan bagi sesi 2025/2026 adalah sebanyak RM350 juta seperti berikut:

Bil	Portfolio	Jumlah (RM Juta)
1	Pembiayaan berjangka	200
2	Pembiayaan Modal Kerja	100
3	Tabung Modal Pusingan	50
Jumlah		350

- (c) Mandat kepada Lembaga untuk membuat keputusan penggunaan peruntukan skop-skop lain dan mengubah jumlah struktur pelaburan dan struktur keterhutangan dengan syarat tidak melebihi had keseluruhan yang diperuntukkan.

10. Agenda 8: Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Penubuhan Subsidiari.

Dibentangkan: YBhg. Dato' Zakaria bin Arshad (Dato' Zakaria) selaku Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan & Perniagaan membentangkan Agenda 8.

- Dilaporkan:**
- (a) Penubuhan syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan syarikat tujuan khas (SPV) merupakan langkah strategik koperasi untuk mengembangkan aktiviti perniagaan secara profesional dan patuh kawal selia, di samping menarik rakan muafakat tanpa menjejaskan struktur asas koperasi.
 - (b) Langkah ini juga membolehkan pengurusan risiko dan tumpuan sektor perniagaan dilakukan dengan lebih berkesan melalui pengasingan antara koperasi induk dan subsidiari.

- (c) Selaras dengan pelan strategik 2025–2027 serta keperluan pengembangan operasi semasa Syarikat Kumpulan, Lembaga mencadangkan penubuhan subsidiari baharu bagi tiga tujuan utama:
- (i) Sektor Perniagaan Baharu – Penglibatan dalam aktiviti ekonomi/perniagaan anjuran FELDA dan/atau rakan muafakat luar dan penerokaan bidang baharu.
 - (ii) Pengembangan Perniagaan Semasa – Pengembangan aktiviti perniagaan semasa untuk diletakkan dibawah syarikat baharu.
 - (iii) Subsidiari Syarikat Kumpulan – Subsidiari atau syarikat tujuan khas (SPV) bagi penganugerahan projek berkaitan Kerajaan.

Soalan

Perwakilan:

Encik Anuar bin Hamid (Felda Serting Hilir 5) mencadangkan supaya menubuhkan subsidiari dalam sektor Teknologi Maklumat (IT) dan Inovasi. Beliau berpandangan bahawa langkah ini boleh membuka ruang kepada penglibatan generasi muda dalam aktiviti koperasi dan membantu meningkatkan pendapatan KPF secara keseluruhan. Beliau juga menerangkan antara contohnya Projek Tenaga Solar yang telah dilaksanakan di beberapa rancangan Felda di mana beliau sendiri terlibat secara langsung.

Ulasan

Dato' Zakaria:

Dato' Zakaria menyambut baik cadangan tersebut dan menyatakan bahawa perkara tersebut akan dibincangkan dengan lebih lanjut dalam Mesyuarat Lembaga akan datang. Beliau juga memaklumkan buat masa ini jumlah cadangan penubuhan adalah empat (4) dimana ianya merangkumi tiga (3) cadangan daripada Lembaga dan satu (1) cadangan tambahan daripada Perwakilan.

Soalan

Perwakilan:

Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) mencadangkan supaya KPF menubuhkan subsidiari berkaitan *Electric Vehicle* (EV). Beliau menjelaskan keperluan penggunaan EV di rancangan-rancangan FELDA bagi mengurangkan kebergantungan kepada petrol memandangkan isu sekatan bekalan tenaga global (Amerika Syarikat) dan memberi peluang generasi muda mengguna kenderaan elektrik dengan harga yang murah.

Ulasan

Dato' Pengerusi:

Dato' Zakaria menyambut baik cadangan tersebut dan menyatakan bahawa perkara tersebut akan dibincangkan dengan lebih lanjut dalam Mesyuarat Lembaga akan datang. Beliau juga memaklumkan buat masa ini jumlah cadangan penubuhan adalah empat (4) dimana ianya merangkumi tiga (3) cadangan daripada Lembaga dan satu (1) cadangan tambahan daripada Perwakilan.

Diluluskan:

Setelah dicadangkan oleh Encik Mohamad bin Ibrahim (Felda Selendang 1) dan disokong oleh Encik Anuar bin Hamid (Felda Serting Hilir 5) cadangan penubuhan subsidiari diluluskan seperti berikut:

- (a) Mandat kepada Lembaga untuk menubuhkan tiga (3) subsidiari (jika perlu) dalam sektor ekonomi/perniagaan berikut:
 - (i) Cadangan Aktiviti Ekonomi/Perniagaan seperti berikut:
 - a. Satu (1) subsidiari bagi perniagaan baharu oleh KPF melalui aktiviti ekonomi anjuran FELDA dan/atau rakan muafakat luar dalam syarikat berkepentingan nasional dan strategik;
 - b. Satu (1) subsidiari bagi pengembangan aktiviti perniagaan semasa;
 - c. Satu (1) subsidiari atau syarikat tujuan khas (SPV) bagi penganugerahan projek berkaitan Kerajaan oleh Syarikat Kumpulan; dan

- d. Dua (2) cadangan tambahan subsidiari berkaitan IT & inovasi serta EV dan bidang berkaitan dengannya akan dikaji kesesuaian dan potensinya. Cadangan ini akan dibentangkan dalam Mesyuarat Lembaga sekiranya sesuai untuk dilaksanakan.

- (ii) Aktiviti ekonomi/perniagaan untuk diceburi tidak terhad kepada skop yang disenaraikan dengan syarat tidak melebihi peruntukan had pelaburan; tertakluk kepada kelulusan SKM.

11. Agenda 9: Menimbang Dan Meluluskan Cadangan Pindaan Bajet 2025 Dan Bajet 2026.

Dibentangkan: Puan Sakinah binti Salleh (Puan Sakinah) selaku Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan membentangkan Agenda 9.

- Dilaporkan:**
- (a) Puan Sakinah memaklumkan bahawa bajet bagi tahun 2025 telah pun dibentangkan dalam Mesyuarat Agung Kawasan (MAK). Namun begitu, terdapat pindaan bagi bajet tahun 2025. Beliau menerangkan pindaan tersebut melibatkan peningkatan unjuran pendapatan bagi tahun 2025 iaitu daripada RM598,666 kepada RM775,946 meningkat sebanyak 29.61%.
 - (b) Oleh itu, unjuran keuntungan sebelum cukai turut meningkat sebanyak 36.87% berbanding bajet asal. Perincian lanjut mengenai pindaan ini adalah seperti di buku agenda MAPT Ke-44.
 - (c) Pindaan bajet 2025 berbanding bajet 2025 adalah seperti berikut:

Perkara	Pindaan Bajet 2025 (RM'000)	Bajet 2025 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	775,946	598,666	177,280	29.61
Kos Jualan	432,842	357,331	75,511	21.13
Keuntungan Kasar	343,104	241,335	101,769	42.17
Perbelanjaan:				
a. Perbelanjaan Pentadbiran	18,326	17,317	1,009	5.83
b. Perbelanjaan Operasi	20,301	16,919	3,382	19.99
c. Kos Kewangan	27,556	25,228	2,328	9.23
d. Susut nilai, Rosot nilai dan Pelunasan	42,158	10,345	31,813	307.52
Jumlah Perbelanjaan	108,341	69,809	38,532	55.20
Keuntungan Sebelum Cukai	234,763	171,526	63,237	36.87

- (d) Unjuran pendapatan pindaan bajet 2025 adalah seperti berikut:

Perkara	Pindaan Bajet 2025 (RM'000)	Bajet 2025 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Perladangan	284,003	398,865	(114,862)	(28.80)
Pelaburan Korporat	420,856	89,961	330,895	367.82
Pasaran Modal	8,050	37,150	(29,100)	(78.33)
Hartanah	25,000	31,010	(6,010)	(19.38)
Perkhidmatan Ar-Rahnu	27,000	30,600	(3,600)	(11.76)
Perbankan Komersial	11,007	11,050	(43)	(0.39)
Fi Masuk Anggota	30	30	-	-
Jumlah	775,946	598,666	177,280	29.61

- (e) Beliau menerangkan rumusan bajet 2026 juga telah dibentangkan dalam MAK. Beliau memaklumkan pendapatan bagi tahun 2026 adalah RM245.79 juta dengan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM141.03 juta. Rumusan Bajet 2026 adalah seperti berikut:

Perkara	Bajet 2026 (RM'000)	Pindaan Bajet 2025 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	245,794	775,946	(530,152)	(68.32)
Kos Jualan	53,521	432,842	(379,321)	(87.64)
Keuntungan Kasar	192,273	343,104	(150,831)	(43.96)
Perbelanjaan:				
a. Perbelanjaan Pentadbiran	17,792	18,326	(534)	(2.91)
b. Perbelanjaan Operasi	14,036	20,301	(6,265)	(30.86)
c. Kos Kewangan	8,604	27,556	(18,952)	(68.78)
d. Susut nilai, Rosot nilai dan Pelunasan	10,812	42,158	(31,346)	(74.35)
Jumlah Perbelanjaan	51,244	108,341	(57,097)	(52.70)
Keuntungan Sebelum Cukai	141,029	234,763	(93,734)	(39.93)

Diluluskan: Encik Mohamad bin Ibrahim (Felda Selendang 1) mencadangkan dan disokong oleh Md Ali bin Md Noor (Felda Mempaga) pindaan Bajet 2025 dan Bajet 2026 diluluskan seperti berikut:

PERKARA	BAJET 2026 (RM)	PINDAAN BAJET 2025 (RM)	PERUBAHAN (RM)	PERUBAHAN (%)
PENDAPATAN				
Perladangan	68,038,575	284,003,133	(215,964,558)	(76.04)
Pelaburan Korporat	81,819,957	420,856,041	(339,036,084)	(80.56)
Pasaran Modal	30,024,000	8,050,000	21,974,000	272.97
Hartanah	20,910,000	25,000,000	(4,090,000)	(16.36)
Perkhidmatan Ar Rahnu	33,400,000	27,000,000	6,400,000	23.70
Perbankan Komersial	11,571,500	11,007,000	564,500	5.13
Keanggotaan	30,000	30,000	-	-
Jumlah	245,794,032	775,946,174	(530,152,142)	(68.32)
KOS JUALAN:				
Kos Perladangan	36,173,695	223,244,448	(187,070,753)	(83.80)
Kos Pelaburan Korporat	2,000	187,690,400	(187,688,400)	(99.99)
Kos Pasaran Modal	1,200	5,025,220	(5,024,020)	(99.98)
Kos Hartanah	4,660,000	5,460,000	(800,000)	(14.65)
Kos Perkhidmatan Ar Rahnu	8,482,000	6,220,000	2,262,000	36.37
Kos Perbankan Komersial	4,202,000	5,202,000	(1,000,000)	(19.22)
Jumlah	53,520,895	432,842,068	(379,321,173)	(87.64)
(A) PERBELANJAAN PENTADBIRAN				
Gaji Dan Emolumen:				
Gaji Dan Upah	11,085,891	11,859,715	(773,824)	(6.52)
Caruman KWSP & Perkeso	2,650,696	2,581,340	69,356	2.69
Bonus	1,854,217	1,771,971	82,246	4.64
Jumlah	15,590,804	16,213,026	(622,222)	(3.84)

PERKARA	BAJET 2026 (RM)	PINDAAN BAJET 2025 (RM)	PERUBAHAN (RM)	PERUBAHAN (%)
Elaun Dan Kebajikan:				
Elaun Dan Manfaat	781,284	789,932	(8,648)	(1.09)
Insuran Perubatan	649,140	649,140	-	-
Rawatan Perubatan	771,024	674,082	96,942	14.38
Jumlah	2,201,448	2,113,154	88,294	4.18
Jumlah Belanja Pentadbiran	17,792,252	18,326,180	(533,928)	(2.91)
(B) PERBELANJAAN OPERASI				
Honorarium Dan Elaun:				
Honorarium Lembaga	150,000	150,000	-	-
Perbelanjaan Mesyuarat Lembaga	62,000	62,000	-	-
Elaun Tahunan Jawatankuasa Audit Dalaman	22,000	22,000	-	-
Elaun Tahunan Jawatankuasa Syariah	35,000	35,000	-	-
Elaun Tahunan Jawatankuasa (Lantikan Profesional)	51,000	51,000	-	-
Elaun Mesyuarat Lembaga Dan Jawatankuasa	283,800	283,800	-	-
Jumlah	603,800	603,800	-	-
Kebajikan Anggota:				
Sumbangan Khairat Kematian	-	2,000,000	(2,000,000)	(100.00)
Sumbangan	255,000	197,000	58,000	29.44
Wakaf	100,000	100,000	-	-
Jumlah	355,000	2,297,000	(1,942,000)	(84.55)
Latihan:				
Latihan & Kursus	348,800	347,300	1,500	0.43
Jumlah	348,800	347,300	1,500	0.43
Penyelenggaraan:				
Lesen	166,990	164,900	2,090	1.27
Penyelenggaraan Dan Pembaikan	1,323,470	1,844,090	(520,620)	(28.23)
Pembersihan Pejabat	119,700	114,130	5,570	4.88
Insuran	754,000	737,000	17,000	2.31
Utiliti	1,839,650	1,770,120	69,530	3.93
Cukai Tanah dan Cukai Pintu	2,500,000	2,600,000	(100,000)	(3.85)
Jumlah	6,703,810	7,230,240	(526,430)	(7.28)
Aset Hartanah:				
Tuntutan Litigasi	-	2,800,000	(2,800,000)	(100.00)
Yuran Penilaian	200,000	200,000	-	-
Yuran & Komisen Ejen Hartanah	190,000	273,000	(83,000)	(30.40)
Jumlah	390,000	3,273,000	(2,883,000)	(88.08)
Kos Kenderaan:				
Insuran Kenderaan	5,500	5,200	300	5.77
Penyelenggaraan Kenderaan	31,500	31,000	500	1.61
Tol & Parkir Kenderaan	20,000	19,700	300	1.52
Sewa Kenderaan	180,384	180,384	-	-
Diesel dan Petrol	35,000	35,500	(500)	(1.41)

PERKARA	BAJET 2026 (RM)	PINDAAN BAJET 2025 (RM)	PERUBAHAN (RM)	PERUBAHAN (%)
Cukai Jalan	15,855	15,100	755	5.00
Jumlah	288,239	286,884	1,355	0.47
Kos Pejabat:				
Langganan Komunikasi & Multimedia	172,422	172,422	-	-
Sewa Peralatan Pejabat	152,481	148,012	4,469	3.02
Percetakan Dan Alat Tulis	432,080	417,725	14,355	3.44
Telefon & Faks	56,220	55,220	1,000	1.81
Khidmat Kurier & Perkhidmatan Pos	112,900	106,370	6,530	6.14
Perbelanjaan Pejabat	25,014	24,114	900	3.73
Jumlah	951,117	923,863	27,254	2.95
Khidmat Audit & Cukai:				
Fi Juruaudit	228,000	228,000	-	-
Fi Ejen Cukai	35,000	35,000	-	-
Jumlah	263,000	263,000	-	-
Yuran:				
Duti Setem	950	65,800	(64,850)	(98.56)
Yuran Pembukaan Ar Rahn & CTOS	16,120	15,720	400	2.54
Yuran Khidmat Konsultan	210,000	280,000	(70,000)	(25.00)
Khidmat Guaman	420,000	520,000	(100,000)	(19.23)
Yuran Pembiayaan	-	1,000,000	(1,000,000)	(100.00)
Khidmat Kesetiausahaan	15,000	15,000	-	-
Jumlah	662,070	1,896,520	(1,234,450)	(65.09)
Pengiklanan Dan Promosi:				
Pengiklanan, Promosi Dan Pameran	231,200	214,000	17,200	8.04
Jumlah	231,200	214,000	17,200	8.04
Keraian Dan Perjalanan:				
Tuntutan Perjalanan	110,800	110,800	-	-
Elaun Sara Hidup	106,300	103,800	2,500	2.41
Jamuan & Keraian	59,000	58,500	500	0.85
Pengangkutan & Perjalanan	340,460	330,460	10,000	3.03
Jumlah	616,560	603,560	13,000	2.15
Perbelanjaan Mesyuarat Agung:				
Elaun Perwakilan	345,000	345,000	-	-
Perbelanjaan Mesyuarat	238,400	238,400	-	-
Jamuan Mesyuarat	260,200	-	260,200	100.00
Perbelanjaan Mesyuarat Kawasan:				
Belanja Mesyuarat Kawasan	180,000	180,000	-	-
Jumlah	1,023,600	763,400	260,200	34.08
Pembangunan Sistem:				
Sewa Perkakasan	1,114,708	1,114,708	-	-
Sewa Talian SKB & CPU	216,000	216,000	-	-
Khidmat Juruanalisa & Juruprogram	268,000	268,000	-	-
Jumlah	1,598,708	1,598,708	-	-
Jumlah Belanja Operasi	14,035,904	20,301,275	(6,265,371)	(30.86)

PERKARA	BAJET 2026 (RM)	PINDAAN BAJET 2025 (RM)	PERUBAHAN (RM)	PERUBAHAN (%)
(C) KOS KEWANGAN				
Caj Pembiayaan Kewangan	8,150,000	7,116,000	(18,966,000)	(69.94)
Caj Hak Penggunaan Aset	344,199	329,745	14,454	4.38
Caj Bank	110,000	110,000	-	-
Jumlah	8,604,199	27,555,745	(18,951,546)	(68.78)
Jumlah Besar Perbelanjaan (Tunai)	40,432,355	66,183,200	(25,750,845)	(38.91)
(D) SUSUT NILAI DAN PELUNASAN				
Pelunasan Aset Tidak Ketara (Yuran Francais)	78,333	78,333	-	-
Susut nilai Aset Tetap	1,969,988	2,564,766	(594,778)	(23.19)
Susut nilai Hak Penggunaan Aset	3,097,599	3,297,599	(200,000)	(6.07)
Rosot Nilai Pelaburan	-	30,500,000	(30,500,000)	(100.00)
Pelunasan Pajakan Tertanggung	1,528,007	1,528,007	-	-
Pelunasan Tumbuhan Penghasil	4,137,855	4,188,855	(51,000)	(1.22)
Jumlah Susut nilai Dan Pelunasan	10,811,782	42,157,560	(31,345,778)	(74.35)
JUMLAH BESAR PERBELANJAAN (TERMASUK SUSUT NILAI & PELUNASAN)	51,244,137	108,340,760	(57,096,623)	(52.70)
(E) PERBELANJAAN MODAL (ASET TETAP)				
Perladangan:				
Mesin	-	2,000,000	(2,000,000)	(100.00)
Bangunan/Rumah Kakitangan	2,000,000	2,000,000	-	-
Jentera Pertanian	500,000	500,000	-	-
Kenderaan Operasi	100,000	100,000	-	-
Alat & Peralatan	200,000	200,000	-	-
Pejabat & Stor	500,000	500,000	-	-
Lain-Lain:				
Ubahsuai & Pembaikan (Ar-Rahn)	1,000,000	1,000,000	-	-
Peralatan Pejabat (Ar-Rahn)	750,000	750,000	-	-
Kenderaan Pejabat	330,000	330,000	-	-
Perkakasan	500,000	-	500,000	100.00
Perisian	1,000,000	-	1,000,000	100.00
Alat & Peralatan	200,000	-	200,000	100.00
Jumlah Aset Tetap	7,080,000	7,380,000	(300,000)	(4.07)

12. Agenda 10: Memilih Tiga Anggota Lembaga Dan Mengesahkan Pelantikan Tiga Anggota Lembaga Yang Dicalonkan Oleh Lembaga FELDA Sesi 2025/2026.

Dibentangkan: YBhg. Dato' Ramli bin Ismail (Dato' Ramli) selaku Pengerusi Jawatankuasa Pengundian membentangkan Agenda 9.

Kata Aluan: (a) Dato' Ramli merakamkan penghargaan kepada Encik Wan Zawawi bin Wan Zain (Felda Chiku 1) atas teguran yang diberikan kepada para perwakilan berkaitan dengan etika semasa berkempen. Beliau menegaskan walaupun berkempen adalah dibenarkan namun ia perlulah dilakukan secara berhemah dan tidak melampaui batas. Beliau juga memaklumkan tidak mengambil hati terhadap sebarang kecaman/tuduhan yang dilemparkan kepadanya kerana beliau yakin tidak melakukan perkara tersebut. Beliau juga menyatakan kesediaan untuk memaafkan segala tuduhan yang dibuat.

- Dilaporkan:**
- (a) Tiga (3) anggota Lembaga yang memegang jawatan Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari akan mengosongkan jawatan mereka pada MAPT Ke-44 ini mengikut fasal (3) UUK 38 iaitu:
 - (i) YBhg. Dato' Mohd Banuri bin Aris (Pengerusi);
 - (ii) Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab (Setiausaha); dan
 - (iii) Puan Siti Zaroha binti Nasharuddin (Bendahari).
 - (b) Lembaga FELDA telah mencalonkan tiga (3) anggota daripada kalangan Pegawai Kanan FELDA bagi sesi 2025/2026 iaitu:
 - (i) YBhg. Dato' Mohd Banuri bin Aris (Pengerusi);
 - (ii) Encik Ahmad Syaarani bin Azulan (Setiausaha); dan
 - (iii) Puan Iswanie binti Tormodi (Bendahari).
 - (c) Mengikut peruntukan fasal (1) UUK 38, satu pertiga daripada bilangan anggota Lembaga yang dipilih di bawah perenggan (a) fasal (1) UUK 36 juga akan mengosongkan jawatan mereka secara bergilir-gilir pada tiap-tiap MAPT. Tiga (3) anggota Lembaga yang mengosongkan jawatan bagi MAPT Ke-44 ialah:

Bil	Nama	Kategori	Wilayah
1	Encik Sulong Jamil bin Mohamed Shariff	Peneroka	Trolak II
2	Encik Samsudin bin Othman	Peneroka	Johor Bharu IV
3	YBhg. Dato' Zakaria bin Arshad	Kakitangan	Kuala Lumpur

- (d) Seramai sembilan (9) perwakilan iaitu tujuh (7) daripada kategori peneroka dan dua (2) daripada kategori kakitangan telah mengemukakan borang pencalonan untuk bertanding mengisi tiga (3) kekosongan anggota Lembaga iaitu:

Bil	Nama	Kategori	Wilayah
1	Encik Abd Halim bin A Razak	Koperasi Anggota	Segamat
2	Encik Azidy bin Daud	Peneroka	Jengka I
3	Encik Buliah bin Kasim	Peneroka	Johor Bahru II
4	Encik Mohammad Yahya bin Zakaria	Peneroka	Raja Alias I
5	YBhg. Dato' Hj Rafa'ai bin Samsi	Peneroka	Segamat II
6	Encik Sulong Jamil bin Mohamed Shariff	Peneroka	Trolak II
7	Encik Zaid bin Sidek	Peneroka	Kuantan II
8	Encik Helmi Fakhzan bin Abd Wahab	Kakitangan	Kuala Lumpur
9	YBhg. Dato' Zakaria bin Arshad	Kakitangan	Kuala Lumpur

- Disahkan:**
- (a) YBhg. Dato' Mohd Banuri bin Aris, Encik Ahmad Syaarani bin Azulan dan Puan Iswanie binti Tormodi dilantik sebagai anggota Lembaga KPF sesi 2025/2026 untuk menyandang jawatan sebagai Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari, setelah dicadangkan oleh Encik Basyuni bin Sumrah (Kuala Lumpur) dan disokong Encik Abd Hadi bin Mohamad (Felda Segamat B).
 - (b) Keputusan muktamad undian bagi pemilihan tiga (3) calon Lembaga KPF sesi 2025/2026 adalah seperti berikut:

(i) **Kategori Peneroka:**

Bil.	Nama	Jumlah Undi
1.	Encik Abd Halim bin A Razak	377
2.	Encik Azidy bin Daud	274
3.	Encik Buliah bin Kasim	41
4.	Encik Mohammad Yahya bin Zakaria	456
5.	YBhg. Dato' Hj Rafa'ai bin Samsi	214
6.	Encik Sulong Jamil bin Mohamed Shariff	512
7.	Encik Zaid bin Sidek	496

(ii) **Kategori Kakitangan:**

Bil.	Nama	Jumlah Undi
1.	Encik Helmi Fakhzan bin Abd Wahab	813
2.	YBhg. Dato' Zakaria bin Arshad	372

- (c) Berdasarkan kepada keputusan undian, Encik Sulong Jamil bin Mohamed Shariff (Kategori Peneroka), Encik Zaid bin Sidek (Kategori Peneroka) dan Encik Helmi Fakhzan bin Abd Wahab (Kategori Kakitangan) dilantik menganggotai Lembaga KPF bagi sesi 2025/2026.

13. Agenda 11: Meluluskan Pelantikan Firma Audit Bagi Mengaudit Akaun Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025.

Dibentangkan: Setiausaha membentangkan Agenda 11.

- Dilaporkan:**
- (a) Susulan mandat MAPT Ke-43, Lembaga telah melantik Tetuan Al Jafree Salihin Kuzaimi PLT (ASK) untuk mengaudit akaun dan menyediakan penyata kewangan teraudit bagi tahun kewangan 2024.
 - (b) ASK juga merupakan juruaudit yang berkelayakan dan berdaftar dengan SKM serta memenuhi syarat-syarat yang terkandung dalam Garis Panduan 26: Juruaudit Yang Diberi Kelulusan Mengaudit Di Bawah Seksyen 61 Akta Koperasi 1993 (GP26) iaitu:
 - (i) diluluskan mengaudit oleh SKM;
 - (ii) mempunyai lesen amal dengan Institut Akauntan Malaysia (MIA);
 - (iii) memperoleh kelulusan mengaudit di bawah subseksyen 263(4) Akta Syarikat 2016 daripada Perbendaharaan Malaysia; dan
 - (iv) berdaftar dengan Lembaga Pemantau Audit (AOB) Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC).

Diluluskan: Tetuan Al Jafree Salihin Kuzaimi PLT (ASK) dilantik semula untuk melaksanakan kerja-kerja pengauditan dan penyediaan penyata kewangan bagi tahun 2025, setelah dicadangkan oleh Encik Kamarudin bin Ismail (Felda Sungai Kemahal) dan disokong oleh Encik Azlin bin Abdullah (Felda Jengka 18).

14. Agenda 12: Membentang Dan Menimbangkan Pemakaian Undang-Undang Kecil Seragam Dan Pindaan Undang-Undang Kecil.

Dibentangkan: Setiausaha membentangkan Agenda 11.

- Dilaporkan:**
- (a) Setiausaha menerangkan justifikasi berkaitan cadangan pindaan undang-undang kecil (UUK) seperti berikut:

(i) Cadangan Pindaan 1 – Kelayakan Menjadi Anggota:

Peruntukan untuk pengekaln anggota tiada dalam UUK sedia ada dan perlu diwujudkan selari dengan keperluan pentadbiran dan operasi.

(ii) Cadangan Pindaan 2 – Fi Masuk:

Peruntukan diwujudkan selari dengan peruntukan UUK Seragam Suruhanjaya. Jumlah yang ditetapkan adalah bentuk penalti kepada anggota yang dahulunya berhenti menjadi anggota iaitu sepuluh kali ganda fi masuk.

(iii) Cadangan Pindaan 3 – Perolehan Hak, Kewajipan Dan Liabiliti Anggota:

Kenaikan kadar syer minima terpakai kepada anggota baharu bersesuaian dengan keadaan semasa dan amalan koperasi-koperasi lain.

(iv) Cadangan Pindaan 4(A) – Terhenti Keanggotaan:

Pindaan bagi penyusunan & penambahbaikan (UUK sedia ada fasal (2) UUK 20 dialih ke fasal (2) UUK 21).

(v) Cadangan Pindaan 4 - Terhenti Menjadi Anggota:

(4) Pengekaln keanggotaan pesara diselaraskan seperti peruntukan pengekaln bagi Kumpulan Peneroka yang keluar daripada Akta Tanah (Kawasan Penempatan Berkelompok), 1960.

(5) Peruntukan untuk pengekaln anggota dari tanah rancangan yang terbatal dari Akta Tanah (Kawasan Penempatan Berkelompok), 1960 tiada dalam UUK sedia ada dan perlu diwujudkan selari dengan keperluan pentadbiran dan operasi.

Contoh: Felda Sg Buaya, Felda LBG Johnson, Felda Bukit Cherakah 1, Felda Sendayan dan Felda Cahaya Baru.

(vi) Cadangan Pindaan 5 - Pemilihan Perwakilan Anggota Individu Dan Urusan Mesyuarat Agung Kawasan:

Pengurangan perwakilan untuk hadir ke MAPT bagi melancarkan urusan mesyuarat supaya lebih praktikal dan efektif. Pemilihan perwakilan juga perlu mempunyai wakil dari setiap kawasan yang terlibat supaya adil serta mempunyai hak dan kepentingan anggota.

(vii) Cadangan Pindaan 6 - Modal Syer:

Kenaikan kadar syer minima terpakai kepada anggota baharu bersesuaian dengan keadaan semasa dan amalan koperasi-koperasi lain.

(viii) Cadangan Pindaan 7 - Pengeluaran Modal Syer:

Peruntukan baharu diwujudkan bagi membolehkan anggota membuat pengeluaran modal syer. Sekiranya peruntukan ini tidak diwujudkan anggota tidak boleh membuat pengeluaran seperti mana teguran Suruhanjaya sebelum ini.

Soalan**Perwakilan:**

- (a) Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) menyatakan bahawa cadangan yang dibentangkan adalah cadangan daripada Lembaga dan bukannya daripada para perwakilan. Oleh itu, beliau menegaskan bahawa perwakilan tidak akan memberikan kelulusan secara menyeluruh (*blanket approval*) terhadap semua cadangan yang diusulkan. Beliau juga memaklumkan bersetuju dengan cadangan menetapkan syer minimum RM1,000 memandangkan ia bersesuaian dengan kadar pulangan dividen semasa iaitu 6.0%. Beliau mencadangkan sekiranya pindaan pengurangan bilangan perwakilan dilaksanakan, MAPT hendaklah diadakan secara fizikal sepenuhnya bagi memastikan keadilan dari segi kehadiran, elaun, dan hak bersuara.

- (b) Encik Mohammad Yahya bin Zakaria (Felda Pasoh 2) berpendapat sekiranya cadangan pindaan 5 diluluskan jumlah perwakilan akan berkurang separuh daripada jumlah biasa. Beliau menzahirkan kebimbangan bahawa pengurangan ini akan menyebabkan penyusutan kuasa suara perwakilan dalam MAPT. Beliau berpendapat suara perwakilan lebih signifikan jika dibandingkan dengan justifikasi KPF berkaitan cadangan tersebut. Beliau menyatakan sekiranya cadangan pindaan 5 dibuat jumlah perwakilan akan kurang separuh menjadi tiap-tiap 400 orang anggota, seorang perwakilan berbanding tiap-tiap 200 orang anggota, seorang perwakilan. Beliau bertanyakan persetujuan perwakilan berkaitan cadangan pindaan 5 tersebut dan beliau juga menyatakan secara peribadi menolak usul cadangan pindaan 5 tersebut.
- (c) Encik Abdull Rahman bin Mohd Isa (Felda Kota Gelanggi 3) menyatakan persetujuan cadangan pindaan 5 tersebut dengan syarat Lembaga boleh memberi jaminan bahawa kadar dividen pada tahun hadapan tidak melebihi 15%. Beliau memohon YBhg. Dato' Zainal Abidin bin Ahmad (Dato' Zainal) dan Dato' Ramli untuk memberi pandangan berkaitan perkara tersebut.

Ulasan

Dato' Zainal:

- (a) Dato' Zainal menjelaskan bahawa pembahagian keuntungan (dividen) adalah berdasarkan keuntungan tahun semasa. Beliau memohon kerjasama dan doa anggota-anggota untuk membantu Lembaga dan Pengurusan dalam meningkatkan keuntungan KPF. Beliau juga menyatakan bahawa sokongan daripada anggota-anggota diperlukan oleh Lembaga dan Pengurusan dalam memikul tanggungjawab untuk menaikkan KPF ke tahap yang lebih baik. Beliau berpandangan keuntungan KPF tidak akan meningkat sekiranya anggota hanya sekadar memberi tekanan kepada Lembaga dan Pengurusan.
- (b) Beliau berpandangan projek D'Mart Segi perlu dibincangkan dengan lebih terperinci bagi menjaga kepentingan peneroka dan KPF. Beliau juga menyarankan supaya anggota-anggota memberi sokongan kepada produk KPF Niaga seperti stesen minyak dan insurans bagi meningkatkan keuntungan. Beliau menyeru semua anggota supaya mendoakan supaya kadar bayaran dividen sebanyak 15% dapat direalisasikan.

Ulasan

Setiausaha:

Setiausaha memaklumkan bahawa cadangan pindaan 5 tersebut dikekalkan seperti peruntukan UUK sedia ada.

Ulasan

Perwakilan:

Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) memberikan analogi dengan membandingkan jumlah petugas Kumpulan KPF melebihi 1,000 orang namun jumlah perwakilan dicadangkan untuk dikurangkan. Beliau juga menyatakan kebimbangan berkenaan jumlah keanggotaan semakin mengecil memandangkan tiada pengganti bagi anggota yang telah meninggal dunia.

Ulasan

Setiausaha:

Setiausaha menjelaskan bahawa pandangan Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) diambil maklum dan merumuskan semua cadangan pindaan UUK diluluskan kecuali cadangan pindaan 5 yang dikekalkan mengikut peruntukan UUK sedia ada.

Soalan

Perwakilan:

- (a) Puan Inoon binti Mohd Rifa (Felda Keratong 1) memaklumkan bahawa pada MAPT Ke-43, beliau telah mencadangkan supaya MAPT akan datang tidak dilaksanakan secara dalam talian. Beliau turut mencadangkan agar tiada bayaran elaun kehadiran diberikan sekiranya perwakilan menghadiri mesyuarat secara dalam talian.
- (b) Encik Basyuni bin Sumrah (Kuala Lumpur) menerima cadangan pemakaian Undang-undang Kecil Seragam dan pindaan Undang-undang Kecil kecuali cadangan pindaan 5.

Diluluskan: Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) mencadangkan dan disokong oleh Encik Basyuni bin Sumrah (Kuala Lumpur), perkara-perkara berikut:

- (a) Senarai peruntukan utama dipinda berdasarkan kepada keseluruhan UUK SKM dan bagi perkara-perkara berikut:
 - (i) Kelayakan Menjadi Anggota;
 - (ii) Fi Masuk;
 - (iii) Perolehan Hak, Kewajipan Dan Liabiliti Anggota;
 - (iv) Terhenti Menjadi Keanggotaan;
 - (v) Pemilihan Perwakilan Anggota Individu Dan Urusan MAK kecuali bilangan perwakilan dikekalkan pada 200 anggota kepada satu (1) perwakilan seperti UUK sedia ada;
 - (vi) Modal Syer; dan
 - (vii) Tambahan pindaan berkaitan Pengeluaran Modal Syer.
- (b) Cadangan pemakaian Undang-undang Kecil (UUK) Seragam dan cadangan pindaan lain; dan
- (c) Pemakaian dan UUK Seragam dan pindaan UUK ini tertakluk kepada pindaan Suruhanjaya Koperasi Malaysia.

15. Agenda 13: Membentang Dan Menimbangkan

- (A) Aturan Pengeluaran Modal Syer; Dan
- (B) Aturan Khairat Kematian (Pindaan)

Dibentangkan: Setiausaha membentangkan Agenda 13.

Dilaporkan: Aturan Pengeluaran Modal Syer:

- (a) Amalan semenjak penubuhan KPF, pengeluaran modal syer yang melebihi nilai minima syer anggota boleh dibuat pada bila-bila masa selepas tempoh matang.
- (b) Amalan ini tidak mengikut peruntukan yang terkandung dalam:
 - (i) UUK 59:
 - a. pengeluaran syer melalui pemindahan syer anggota kepada anggota lain tertakluk dengan kelulusan koperasi;
 - b. syer seorang anggota meninggal dipindahkan kepada penama dalam masa 6 bulan selepas kematian anggota;
 - (ii) UUK60
 - a. syer boleh dikeluarkan apabila tamat keanggotaan;
 - b. syer boleh ditebus melalui KWPS dan KWRS tertakluk kepada peraturan; atau
 - c. syer yang ditebus diterbitkan semula sebagai syer bonus (fasal (2).
- (c) SKM telah mengeluarkan teguran kepada KPF berkaitan:
 - (i) pengeluaran syer yang tidak mematuhi UUK;
 - (ii) tiada aturan khas pengeluaran syer; dan
 - (iii) tidak mengadaptasi UUK seragam yang diwartakan SKM pada 2022.

- (d) Kesan pengeluaran syer yang tinggi dan tidak terkawal:
- (i) aset pelaburan terpaksa dilupuskan atau dicairkan bagi memenuhi tuntutan pengeluaran, tunai atau modal tidak dapat diulang jana untuk aktiviti pelaburan dan perniagaan;
 - (ii) memberi kesan kepada aktiviti pelaburan dan perniagaan, dana dibawah pengurusan menguncup daripada RM5.3 bilion pada 2015 kepada RM3.9 bilion pada tahun semasa.
 - (iii) memberi impak kepada prestasi kewangan seterusnya memberi kesan kepada kadar dividen boleh agih.

Aturan Khairat Kematian

- (a) Aturan khairat kematian diluluskan di MAPT Ke-21 pada 21 Jun 2009.
- (b) Kelayakan Khairat Kematian:

Bil.	Kematian	Kadar Bantuan Khairat Kematian	
		Semasa (RM)	Pindaan (RM)
1.	Anggota	1,000	1,000
2.	Isteri/Suami	500	-
3.	Anak	250	-

- (c) Perbandingan Khairat Kematian Koperasi/Entiti Lain:

Bil.	Organisasi	Jumlah (RM)	Kematian		
			Anggota (RM)	Isteri/Suami (RM)	Anak (RM)
1.	KPF	100	1,000	500	250
2.	KGFB	3,000	1,000	500	300
3.	FELKOP	100	2,000	500	250
4.	Kop. Sahabat	1,000	500	-	-
5.	Kop. Tentera	1,000	Takaful	-	-
6.	Tabung Haji	Pilihan Individu (Bayaran Takaful dari Anggota)			
7.	ASB	Mengikut simpanan si mati Simpanan bawah RM1,000 - Sumbangan Khairat RM200 Simpanan RM1,000 ke atas – Sumbangan Khairat RM500			

Soalan

Perwakilan:

- (a) Encik Mohammad Yahya bin Zakaria (Felda Pasoh 2) mengambil maklum berkaitan dua (2) cadangan aturan tersebut. Beliau memaklumkan bahawa berdasarkan perbincangan bersama beberapa perwakilan terdapat kebimbangan berkaitan cadangan KPF untuk meminda sistem pembayaran khairat kematian yang mana pemberian khairat kepada pasangan (RM500) dan anak (RM250) akan dihentikan dan hanya mengekalkan bayaran khairat anggota sahaja sebanyak RM1,000.
- (b) Beliau berpandangan bahawa cadangan pindaan ini seolah-olah mengurangkan kebajikan dan manfaat anggota kerana tiada sebarang kenaikan dibuat kepada kadar bayaran khairat anggota walaupun tiada bayaran bagi dua kategori penerima (pasangan dan anak). Beliau memohon penjelasan Lembaga sama ada pindaan ini dibuat untuk memberi keuntungan atau kerugian kepada anggota. Beliau mencadangkan supaya bayaran khairat anggota dinaikkan daripada RM1,000 kepada RM3,000 atau RM1,500. Beliau menyeru perwakilan untuk mempertimbangkan cadangan ini dalam melindungi kepentingan anggota.

Ulasan**Setiausaha:**

Setiausaha menjelaskan bahawa cadangan pindaan khairat kematian dibuat adalah untuk menggalakkan lebih ramai menjadi anggota KPF termasuk pasangan dan anak. Beliau memberikan contoh sebelum ini bayaran khairat kematian untuk pasangan dan anak masing-masing pada kadar RM500 dan RM250 namun dengan pindaan ini isteri dan anak yang menjadi anggota akan menerima sebanyak RM1,000 berbanding kadar semasa (RM500/RM250). Ini merupakan asas pertimbangan Lembaga ketika mencadangkan pindaan aturan ini.

Soalan**Perwakilan:**

- (a) Encik Mohammad Yahya bin Zakaria (Felda Pasoh 2) bertanya sebab bayaran khairat kematian anggota tidak dinaikkan. Walau bagaimanapun, beliau bersetuju dengan syor Lembaga untuk menggalakkan keanggotaan.
- (b) Encik Azidy bin Daud (Felda Jengka 5) menzahirkan kebimbangan terhadap terma dan syarat pengeluaran syer yang memberikan kuasa budi bicara (*discretionary*) kepada Lembaga untuk meluluskan pengeluaran syer. Beliau menyatakan tidak bersetuju dengan terma tersebut. Beliau memberi contoh jika seseorang anggota mempunyai modal syer berjumlah RM500,000 dan permohonan anggota tersebut tidak diluluskan oleh Lembaga disebabkan isu aliran tunai maka wang tersebut akan terikat tanpa jangka masa yang jelas atau sehingga pemiliknya meninggal dunia. Oleh itu, beliau mencadangkan supaya terma dan syarat dipatuhi tanpa tertakluk kepada budi bicara Lembaga.
- (c) Beliau juga mencadangkan supaya keputusan kepada agenda yang dibentang dalam MAPT perlu ditambah baik dengan mengambil kira keputusan individu sebagai perwakilan dan tidak hanya menjurus kepada pandangan sesetengah perwakilan yang lantang bersuara. Beliau juga mencadangkan supaya KPF mengaplikasikan penggunaan teknologi dalam mendapatkan keputusan semua perwakilan bagi setiap agenda yang dibentangkan.
- (d) Encik Tajudin bin Ahmad (Felda Teloi Kanan) mencadangkan supaya KPF merujuk sistem skim perlindungan takaful Lembaga Tabung Haji (TH). Beliau memaklumkan TH hanya mengenakan bayaran sebanyak RM28 tetapi memberikan perlindungan sehingga RM10,000 manakala skim KPF masih pada kadar RM1,000 yang disifatkan sebagai tidak mencukupi untuk menampung keperluan kematian. Beliau juga mencadangkan bayaran khairat tidak menggunakan wang KPF dan bayaran dividen ditukar menjadi perlindungan takaful. Oleh itu, beliau berharap sekiranya berlaku kematian, waris boleh menerima RM10,000 supaya dapat membantu meringankan beban.

Ulasan**Setiausaha:**

Setiausaha mengambil maklum pandangan dan teguran yang dikemukakan dan akan diangkat dalam Mesyuarat Lembaga.

Soalan**Perwakilan:**

- (a) Encik Zukefley bin Jaafar (Felda Palong 12) menekankan bahawa isu berkaitan khairat kematian harus ditangani dengan teliti kerana ia melibatkan kebajikan anggota dan waris. Beliau turut menyatakan ketidakadilan mengenai syarat syer minimum sebanyak RM1,000 yang ditetapkan untuk melayakkan anggota menerima manfaat khairat kematian.
- (b) Beliau juga menyentuh berkaitan terma penjualan syer iaitu tertakluk kepada budi bicara Lembaga untuk menentukan jumlah dan kelulusan pengeluaran syer oleh anggota. Beliau berpandangan ianya sebagai kurang adil. Sehubungan dengan itu, beliau menekankan perlunya keseimbangan antara kawalan Lembaga dan hak anggota sebagai pelabur dan menyeru supaya prinsip "*give and take*" diamalkan dalam membuat sebarang keputusan. Beliau juga merakamkan ucapan tahniah kepada anggota Lembaga yang baharu dilantik.

Ulasan

Setiausaha: Setiausaha menjelaskan syarat syer minimum RM1,000 untuk kelayakan khairat kematian bertujuan untuk menggalakkan simpanan dan komitmen anggota. Walau bagaimanapun, beliau terbuka untuk menilai semula cadangan tersebut. Sehubungan dengan itu, beliau mencadangkan supaya syarat syer minimum untuk kelayakan khairat dikurangkan kepada RM500 berbanding RM1,000.

Diluluskan: **Encik Bahrom bin Ahmad (Felda Palong 13) mencadangkan dan disokong oleh Encik Anuar bin Mohd Mustakim (Felda Sungai Tekam Utara), cadangan pemakaian:**

- (a) **Aturan Pengeluaran Modal Syer; dan**
- (b) **Aturan Khairat Kematian (Pindaan) dengan pindaan syarat syer minimum daripada RM1,000 kepada RM500 bagi kelayakan khairat kematian.**

16. Agenda 14: Membentangkan Dan Menimbang Usul-usul Perwakilan.

Dibentangkan: Pengerusi membentangkan Agenda 14.

- Dilaporkan:**
- (a) Borang usul telah diedarkan kepada perwakilan bertarikh 28 Februari 2025 untuk perwakilan mengemukakan usul-usul bertulis sebelum atau pada 31 Mac 2025. Sehingga tarikh akhir, sebanyak 11 usul telah diterima daripada perwakilan.
 - (b) Lembaga meneliti kesemua usul yang diterima dan mendapati ada usul yang boleh dipertimbangkan dan ada usul yang berupa cadangan bagi urusan pentadbiran dan aktiviti.
 - (c) Ulasan Lembaga kepada usul-usul yang dikemukakan perwakilan adalah seperti di buku agenda MAPT Ke-44 yang diedarkan.

Soalan

- Perwakilan:**
- (a) Encik Sufian bin Mohamad Dan @ Yaacob (Felda Sungai Kelamah) bertanyakan status usul yang telah dikemukakan berkaitan pembinaan *ramp* di Felda Sungai Kelamah. Beliau memaklumkan bahawa walaupun KPF telah membeli hasil peneroka di kawasan tersebut namun urusan *ramp* masih dijalankan oleh pihak swasta. Beliau mencadangkan supaya KPF membina *ramp* sendiri memandangkan terdapat lapan (8) rancangan Felda berdekatan yang boleh memberikan pulangan keuntungan kepada KPF dan perkara ini perlu diberi perhatian.
 - (b) Selain itu, beliau memaklumkan keadaan bangunan D'Mart di Felda Sungai Kelamah yang tidak terurus dan terbiar.

Ulasan

- Dato' Pengerusi:**
- (a) Dato' Pengerusi merakamkan ucapan terima kasih atas cadangan yang dikemukakan. Beliau memaklumkan bahawa perkara telah diambil tindakan oleh pihak FELDA melalui program di Felda Lok Heng baru-baru ini. Dalam program tersebut telah diumumkan terdapat enam (6) kawasan yang terlibat termasuk Felda Sungai Kelamah.
 - (b) Dato' Pengerusi juga menjelaskan usul berkaitan *ramp* telah direkodkan dan dijawab sebagai usul nombor 11 seperti di buku agenda MAPT Ke-44. Beliau juga menerangkan bahawa Jawatankuasa (JK) telahpun membuat lawatan ke tapak berkenaan namun hasil semakan mendapati kawasan tersebut dikenal pasti tidak sesuai untuk pembinaan *ramp*. Buat masa ini, JK sedang merangka untuk mendapatkan tapak yang lebih sesuai. JK mencadangkan dan mengenal pasti kawasan yang hampir bagi pembinaan *ramp* tersebut ialah di Pusat Mengumpul Sawit (PMS) di Felda Jelai 2.

Soalan

- Perwakilan:**
- (a) Encik Sufian bin Mohamad Dan @ Yaacob (Felda Sungai Kelamah) memaklumkan bahawa buat masa ini hasil peneroka dari Sungai Kelamah yang dibeli oleh KPF masih dihantar ke *ramp* milik swasta dan *ramp* swasta tersebut kemudiannya menghantar hasil tersebut ke kilang swasta juga. Beliau memohon penjelasan berkaitan kadar keuntungan kepada KPF dan peneroka. Beliau juga memaklumkan harga yang ditawarkan oleh kilang FGV adalah lebih tinggi berbanding kilang swasta. Beliau menekankan bahawa sepatutnya hasil peneroka dihantar ke *ramp* milik sendiri dan seterusnya ke kilang FGV yang menawarkan harga lebih tinggi iaitu 20% berbanding hanya 18.2% yang diterima daripada kilang swasta. Beliau meminta supaya KPF mengambil perhatian kerana ia melibatkan kepentingan bersama.

Ulasan**Ketua Jabatan****Perladangan:**

- (a) Encik Mohd Shah Rezza bin Yahya (Encik Shah Rezza) selaku Ketua Jabatan Perladangan menjelaskan bahawa KPF telah mempunyai persetujuan bersama dengan pembeli semasa dimana bagi setiap tan yang diurus niaga oleh KPF mempunyai margin keuntungan.
- (b) Beliau juga memaklumkan bahawa peneroka di Felda Raja Alias dan lapan (8) rancangan yang terlibat masih mendapat kadar perahan dan kos operasi yang sama dan penglibatan KPF ini tidak menjejaskan pendapatan peneroka.
- (c) Beliau memberi penekanan bahawa pengurusan dan Lembaga akan mengkaji semula struktur operasi yang boleh diperbaiki oleh KPF bagi menyokong model operasi pembelian BTS ini.

Soalan**Perwakilan:**

- (a) Encik Sufian bin Mohamad Dan @ Yaacob (Felda Sungai Kelamah) sekali lagi menekankan bahawa wujud perbezaan ketara antara harga yang ditawarkan oleh FGV dan pembeli semasa iaitu 20% berbanding 18% walaupun buah yang dihantar adalah sama. Beliau juga menyatakan bahawa KPF perlu mempertimbangkan kepentingan peneroka kerana peneroka juga penyumbang kepada keuntungan KPF.

Ulasan**Setiausaha:**

- (a) Setiausaha memaklumkan perkara berkaitan perbezaan harga antara kilang FGV dan kilang swasta akan diteliti. Beliau juga menjelaskan bahawa beliau pernah bertugas sebagai Pengarah Wilayah Raja Alias dan mengetahui bahawa operasi PMS di Felda Sungai Kelamah, Felda Bukit Rokan dan Felda Palong adalah dijalankan oleh operator swasta kerana kawasan ini dahulunya adalah rancangan getah dan tidak mempunyai kilang sawit FGV.
- (b) Beliau memaklumkan maklumat lanjut berkaitan isu perbezaan harga tersebut akan dijawab secara bertulis.

Soalan**Perwakilan:**

- (a) Encik Sufian bin Mohamad Dan @ Yaacob (Felda Sungai Kelamah) berharap supaya maklum balas yang diberikan secara telus.
- (b) Beliau juga mengulangi soalnya berkaitan kawasan kedai D'Mart di Felda Sungai Kelamah yang tidak terurus dan terbiar. Beliau dimaklumkan bahawa pihak FELDA telah memaklumkan perkara tersebut kepada KPF dan sehingga kini masih tiada maklum balas. Selain itu, beliau juga bertanya status proses penghantaran/pergerakan buah sawit.

Ulasan**Dato' Pengerusi:**

- (a) Dato' Pengerusi menerangkan KPF akan mengkaji semula berkaitan proses pergerakan buah sawit di Felda Sungai Kelamah.
- (b) Beliau memaklumkan status kedai D'Mart di kawasan tersebut masih belum dimasukkan dalam senarai untuk dibangunkan buat masa ini. Beliau juga menerangkan KPF masih dalam proses untuk mendapatkan kawasan-kawasan yang strategik. Walau bagaimanapun, kawasan tersebut dalam perancangan dan tarikhnya akan dimaklumkan kemudian.

Soalan**Perwakilan:**

- (a) Encik Othman bin Chin (Felda Keratong 4) menyatakan bahawa beliau tidak berpuas hati dengan penjelasan diberikan terhadap usul berkaitan penangguhan cadangan penjualan aset Ladang Samarahan yang telah dikemukakan. Beliau berpandangan bahawa justifikasi penjelasan tersebut hanya berdasarkan rasionalisasi aset.
- (b) Beliau menzahirkan kebimbangan terhadap unjuran pendapatan KPF pada tahun akan datang yang dijangka menurun lebih daripada 60% atau melebihi 65%. Beliau mempersoalkan pulangan daripada penjualan aset yang melebihi RM1 bilion berbanding pendapatan yang boleh dijana sekiranya aset tersebut dikekalkan.

- (c) Beliau turut membandingkan hasil daripada ladang yang mampu menjana pendapatan tahunan RM300 hingga RM400 juta dengan pelaburan dalam bentuk hartanah yang hanya memberikan pulangan sekitar RM8 juta setahun bagi nilai pelaburan yang sama. Oleh itu, beliau mencadangkan supaya keputusan penjualan aset tersebut dibuat secara lebih teliti dan berpanduan justifikasi yang kukuh.
- (d) Beliau juga menyentuh tentang amanat daripada SKM dan ucapan perasmian oleh YBhg. Dato' Sri Pengerusi FELDA yang menyarankan penyelesaian alternatif kepada kekangan kewangan melalui instrumen pasaran modal. Beliau berpendapat barisan Lembaga yang terdiri daripada individu berpengetahuan tinggi seharusnya mampu mencari strategi kewangan yang lebih berkesan.
- (e) Beliau mengingatkan bahawa asas penubuhan KPF bermula dengan pertanian dan perladangan ianya juga adalah sumber utama pendapatan peneroka. Komposisi pertanian ini juga penyumbang utama kepada struktur perolehan KPF. Oleh itu, sebarang tindakan yang menjejaskan struktur asas ini perlu dikaji semula.
- (f) Beliau menyatakan rasa terkejut kerana KPF tidak lagi tersenarai dalam Indeks 100 Koperasi Terbaik Malaysia yang mana sebelum ini berada di kedudukan pertama. Beliau berpandangan perkara ini memalukan walhal terdapat pemegang syer KPF (koperasi anggota) berada dalam senarai Indeks 100 Koperasi Terbaik Malaysia.
- (g) Beliau memohon penjualan aset ladang Samarahan ditangguhkan sehingga satu kajian semula dibuat bagi mengatasi kehilangan pendapatan berjumlah ratusan juta ringgit.

Ulasan

Puan Sakinah:

- (a) Puan Sakinah menjelaskan bahawa penjualan Ladang Samarahan adalah sebahagian daripada pelan rasionalisasi aset pelaburan seperti yang dicadangkan dalam laporan Jawatankuasa *Task Force*. Beliau menerangkan antara kriteria pelaksanaan penstrukturan aset pelaburan adalah berdasarkan *non-generating* dan *low-yielding*. Pelaksanaan penstrukturan tersebut akan memberi fokus kepada aset-aset pelaburan yang tidak menjana pulangan atau pulangan yang kecil dan operasi Ladang Samarahan dikenal pasti sebagai aset yang menjana pulangan yang rendah (*low-yielding*).
- (b) Beliau juga menerangkan meskipun pendapatan daripada ladang dianggarkan sekitar RM300 juta bagi tahun 2025 namun kos operasi juga tinggi.
- (c) Pendapatan 2026 menurun dengan andaian Ladang Samarahan dijual. Walaupun ianya menjejaskan pendapatan namun keuntungan KPF masih boleh dikekalkan. Hasil pelupusan ladang tersebut dicadang untuk digunakan dalam pelaburan baharu yang boleh menjana pulangan yang lebih tinggi. Bagi rekod semasa, keuntungan operasi Ladang Samarahan hanya boleh menjana RM30 juta hingga RM40 juta walaupun nilai pendapatan mencecah RM300 juta.
- (d) Beliau memaklumkan ekseseis penstrukturan aset pelaburan melibatkan pelupusan Ladang Samarahan, pelupusan aset hartanah dan penstrukturan pelaburan dalam Syarikat Kumpulan FGV. Hasil daripada ekseseis tersebut akan digunakan untuk menyelesaikan isu pengeluaran syer tertunggak, penyusunan semula aset pelaburan strategik (*strategic asset allocation*) dan lain-lain pelaburan yang boleh menjana pulangan yang lebih optimum.
- (e) Beliau menjelaskan berdasarkan pelan strategik dan hala tuju, KPF yakin pendapatan daripada operasi Ladang Samarahan dapat diganti dengan pendapatan lain. Beliau juga menerangkan bahawa tahun 2026 merupakan tahun transisi bagi KPF untuk menyusun semula aset pelaburan.
- (f) Beliau juga menerangkan meskipun Ladang Samarahan dijual, KPF masih kekal dalam sektor perladangan melalui aktiviti berkaitan perladangan (*plantation related*) di mana FELDA telah melantik KPF sebagai ejen tunggal untuk menjalankan aktiviti belian BTS dan operasi PMS melalui usaha sama koperasi/pertubuhan peneroka di rancangan sebagai rakan muafakat.

Diambil maklum: Penjelasan dan ulasan Lembaga kepada usul perwakilan.

17. Penangguhan Mesyuarat

- (a) YBhg. Dato' Pengerusi mengucapkan terima kasih kepada para perwakilan, wakil SKM Wilayah Persekutuan, pihak keselamatan dari Felda Security Services Sdn Bhd (FELSCO), Jabatan Sukarelawan Malaysia (RELA), Angkatan Koperasi Kebangsaan Malaysia Berhad (ANGKASA) dan Angkatan Pertahanan Awam Malaysia (APM) serta semua yang terlibat.
- (b) YBhg. Dato' Pengerusi juga merakamkan terima kasih kepada Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab (Setiausaha), Puan Siti Zaroha binti Nasharuddin (Bendahari), Encik Samsudin bin Othman yang telah lama berkhidmat sebagai anggota Lembaga dan YBhg. Dato' Zakaria bin Arshad yang mewakili kakitangan.
- (c) Beliau juga mengucapkan tahniah dan selamat maju jaya kepada Encik Ahmad Syaarani bin Azulan (Setiausaha) dan Puan Iswanie binti Tormodi (Bendahari) sebagai anggota Lembaga yang baharu mulai hari ini sehinggalah sesi yang akan datang.
- (d) YBhg. Dato' Pengerusi berterima kasih kepada calon-calon yang menzahirkan hasrat untuk menabur bakti di KPF dengan bertanding sebagai calon Lembaga. YBhg. Dato' Pengerusi juga mengucapkan tahniah dan terima kasih kepada anggota Lembaga sesi 2025/2026 yang baru dilantik iaitu Encik Sulong Jamil bin Mohamed Shariff dan mantan Lembaga Encik Zaid bin Sidek manakala bagi kategori kakitangan Encik Mohd Helmi Fakhzan bin Abd Wahab memikul jawatan baharu sebagai anggota Lembaga.
- (e) YBhg. Dato' Pengerusi juga turut mengucapkan penghargaan dan terima kasih kepada barisan pengurusan, Puan Sakinah binti Salleh selaku Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan dan pasukan kerana sentiasa memberikan sokongan penuh kepada anggota Lembaga dan komitmen tidak berbelah bahagi.
- (f) YBhg. Dato' Pengerusi mengucapkan terima kasih kepada Jawatankuasa Audit Dalaman yang peka dan sentiasa memberi komitmen terbaik tidak mengira masa dan waktu.
- (g) YBhg. Dato' Pengerusi berharap semoga KPF terus menjadi koperasi yang cemerlang dalam gerakan koperasi di Malaysia dan beliau menyeru seluruh anggota terus kekal menaruh kepercayaan dan sokongan kepada KPF.
- (h) YBhg. Dato' Pengerusi dan Lembaga memohon maaf sekiranya ada kekurangan dan kekhilafan semasa mengendalikan mesyuarat ini. YBhg. Dato' Pengerusi memaklumkan bahawa elaun kehadiran mesyuarat akan dibayar ke akaun perwakilan bermula pada hari ini, 26 Jun 2025 (selepas mesyuarat) dan dibayar berdasarkan kepada rekod kehadiran dan pengundian dengan kadar yang telah dipersetujui seperti tahun lepas.
- (i) YBhg. Dato' Pengerusi memaklumkan pada petang ini KPF akan mengeluarkan pemakluman rasmi berkaitan pengisytiharan dividen sebanyak 6.0% yang telah diputuskan sebentar tadi. Manakala pada esok hari, pemakluman berkaitan permohonan e-Dividen pula akan dikeluarkan. Pemohon-pemohon atau perwakilan boleh menyampaikan maklumat tersebut kepada semua pemegang taruh/pemegang syer supaya memohon melalui dalam talian (online) mulai 30 Jun 2025. Pembayaran akan bermula tujuh (7) hari bekerja ataupun pada 10 Julai 2025. Tempoh permohonan e-Dividen adalah dari 30 Jun hingga 29 Julai 2025.
- (j) YBhg. Dato' Pengerusi mengingatkan semula pesanan YBhg. Dato' Sri Pengerusi FELDA kepada pemegang saham FGV untuk mengambil peluang untuk menebus dan mendapatkan tawaran FELDA dengan harga istimewa iaitu RM1.30 tanpa caj broker sebelum harganya akan menurun setelah tawaran ini ditutup dengan berjumpa kakitangan yang berada di kaunter bawah atau Pengurus Rancangan/Pejabat Wilayah.

MAPT Ke-44 ditangguhkan pada jam 3:36 petang.

Lampiran B

**SENARAI KEHADIRAN PERWAKILAN INDIVIDU
MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE-44**

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
1	A Rahim Bin Daud	560121015563	Tenggaroh 3	Johor Bahru B
2	A.Raman Bin Saimon	661005055747	Bukit Rokan Utara	Raja Alias A
3	Ab Halin Bin Othman	560812065359	Chini 2	Kuantan A
4	Ab Hamid Bin Ahmad	530911065007	Jengka 23	Jengka B
5	Ab Latif Bin Alang	510415085713	Jengka 11	Jengka A
6	Ab Rahim Bin Abu Hasan	580201045031	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
7	Ab Rahman Bin Taib	560611016083	Kahang Barat	Segamat A
8	Ab Razak Bin Ab Manaf	560821015687	Lok Heng Timur	Johor Bahru B
9	Ab Razak Bin Mohd Nor	540624055235	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
10	Abas Bin Said	500817055323	Palong 4	Raja Alias B
11	Abd Aziz Bin Saad	590120025273	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
12	Abd Azizi Bin Abd Ghani	540912065091	Rentam	Mempaga A
13	Abd Hadi Bin Mohamad	580621015963	Maokil 4	Segamat B
14	Abd Halim Bin Osman	550815085719	Besout 1	Trolak
15	Abd Karim Bin Muhamad Nor	530320065339	Chini 4	Kuantan A
16	Abd Malik Bin Jaafar	580712045383	Wilayah Segamat	Segamat B
17	Abd Mukti Bin Mat Yasin	530617085939	Palong 2	Raja Alias B
18	Abd Mutalib Bin Andot	580222115051	Bukit Bading	Terengganu
19	Abd Razak Bin Abd Rashid	541013016303	Chemplak	Segamat A
20	Abd Razak Bin Adon	770914015593	Tenggaroh 5	Johor Bahru B
21	Abd Razak Bin Ja'Far	600204115125	Mengkawang	Terengganu
22	Abd Razak Bin Jidin	650501065959	Jengka 18	Jengka B
23	Abd Wahab Bin Jusoh	570826115037	Jengka 10	Jengka A
24	Abd.Halim Bin Mohamad	610917015609	Wilayah Segamat	Segamat B
25	Abd.Rahim Bin Bakar	561108065245	Mempaga 2	Mempaga B
26	Abd.Wahab Bin Yusoff	640516025707	Triang 3	Mempaga A
27	Abdul Azim Bin Abdul Latib	550628105825	Bukit Rokan	Raja Alias A
28	Abdul Aziz Bin Awang	480120115159	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
29	Abdul Ghafar Bin Abdul Ghani	770331065599	Purun	Mempaga A
30	Abdul Ghafar Bin Abdul Hamid	540902065231	Chini 1	Kuantan A
31	Abdul Ghafar Bin Said	790615025335	Besout 3	Trolak
32	Abdul Ghani Bin Ijap	500115105699	Jengka 17	Jengka A
33	Abdul Gapor Bin Abdul Rauf	510118055243	Palong 1	Raja Alias A
34	Abdul Hadi Bin Abdul Halim	940216035983	Chiku 7	Gua Musang
35	Abdul Halid Bin Mohammad	590115015097	Palong 14	Raja Alias B
36	Abdul Halim Bin Kubak @ Yak	741108017495	Semenchu	Johor Bahru A
37	Abdul Hamed Bin Misdan	600910106509	Lepar Hilir 2	Kuantan B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
38	Abdul Hatta Bin Mohd Nawi	780421065153	Kg Soeharto	Trolak
39	Abdul Karim Bin Daud	580328055317	Pasir Besar	Raja Alias A
40	Abdul Karim Bin Noor	630716035433	Kampung Sertik	Mempaga B
41	Abdul Muhaimin Bin Abd Razak	870917015191	Rentam	Mempaga A
42	Abdul Rahaman Bin Nong	630801065311	Wilayah Jengka	Jengka B
43	Abdul Rahim Bin Harun	731025065433	Bukit Goh	Kuantan A
44	Abdul Rahim Bin Jamhari	820714086437	Bersia	Trolak
45	Abdul Rahman Bin Saud	540215025131	Bukit Tangga	Alor Setar
46	Abdul Razak Bin Abd Halim	490924085345	Besout 2	Trolak
47	Abdul Razak Bin Abu	650822045107	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
48	Abdul Razak Bin Din	610828086595	Lasah	Trolak
49	Abdul Razak Bin Mohammad	590529065385	Jengka 18	Jengka B
50	Abdul Samad Bin Harun	760117065089	Lepar Hilir 3	Kuantan B
51	Abdul Samad Bin Mohd Arif	520122015067	Redong 1	Segamat B
52	Abdul Wahid Bin Hassan	561114016191	Ulu Belitong	Segamat A
53	Abdull Karim Bin Ibrahim	570210017033	Keratong 2	Kuantan A
54	Abdull Rahman Bin Mohd Isa	671006025151	Kota Gelanggi 3	Jengka B
55	Abdullah Bin Ismail	610409045027	Palong 16	Raja Alias A
56	Abdullah Shahimi Bin Mohamad Zamri	561108085967	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
57	Abu Bakar Bin Mahmood	510713015393	Lembah Klau	Mempaga B
58	Abu Bakar Bin Zainal	570301016933	Adela	Johor Bahru A
59	Abu Bin Mohd Lop	531006715289	Jelai 2	Raja Alias A
60	Abu Hassan Bin Abdul Manaf	560610065457	Sungai Retang	Jengka B
61	Abu Khir Bin Walid	580501015619	Keratong 1	Kuantan A
62	Abu Samah Bin Abdul Hamid	641228065039	Jengka 18	Jengka B
63	Abu Samah Bin Konel	541005045163	Lepar Hilir 1	Kuantan B
64	Abu Samat Bin Ismail	520515015471	Redong 1	Segamat B
65	Abu Shah Bin Mamat	510324045409	Wilayah Segamat	Segamat B
66	Adabi Bin Arip	591001015915	Tenggaroh 5	Johor Bahru B
67	Addnan Bin Abdullah	481128055343	Palong 4	Raja Alias B
68	Adi Imran Bin Ramli	820313095009	Krau 1	Mempaga B
69	Adnan Bin Abdul Ghani	610305055431	Serting Hilir 1	Raja Alias B
70	Adnan Bin Aziz	590529025439	Teloi Timur	Alor Setar
71	Adnan Bin Samad	670531105251	Tersang 2	Mempaga B
72	Adun Bin Salleh	500613015485	Bukit Wa Ha	Johor Bahru B
73	Adzmi Bin Ismail	570921076099	Lepar Hilir 1	Kuantan B
74	Ahamad Rapani Bin Tarif	511125086165	Sungai Retang	Jengka B
75	Ahmad Azmi Bin Sulaiman	591124065277	Jengka 3	Jengka A
76	Ahmad Bin Abdullah	490511085427	Besout 1	Trolak
77	Ahmad Bin Awang	540330075177	Wilayah Raja Alias	Raja Alias B
78	Ahmad Bin Ayob	660602025875	Lepar Utara 2	Kuantan B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
79	Ahmad Bin Ibrahim	470805025253	Bukit Kuantan	Kuantan A
80	Ahmad Dawam Bin Jaffar	651105015639	Sungai Sayong	Johor Bahru B
81	Ahmad Fuad Bin Ismail	780121065215	Padang Piol	Jengka B
82	Ahmad Fuad Bin Ismail	791217065037	Keratong 6	Kuantan B
83	Ahmad Helmi Bin Ab Razak	910705035397	Chiku 6	Gua Musang
84	Ahmad Kamil Bin Abu Bakar	880602025191	Lawin Utara	Trolak
85	Ahmad Khidir Syukri Bin Atil	890510015059	Linggiu	Johor Bahru A
86	Ahmad Muhaimin Bin Mohd Hafidz	951017055109	Palong 6	Raja Alias B
87	Ahmad Nasa'l Bin Abdul Aziz	480809105647	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
88	Ahmad Nizam Bin Mohamad	850801015693	Kepis	Raja Alias A
89	Ahmad Pudzi Bin Ismail	570831026469	Sungai Tiang	Alor Setar
90	Ahmad Razi Bin Mohamad	661019665079	Sungai Koyan 2	Mempaga B
91	Ahmad Rifaie Bin Naiman	780823055177	Hutan Percha	Segamat B
92	Ahmad Saari Bin Abd Samat	721224065023	Kota Gelanggi 3	Jengka B
93	Ahmad Saiful Bin Romli	730919065067	Sungai Panching Timur	Kuantan A
94	Ahmad Salim Bin Mahmud	780110066263	Selancar 2	Kuantan B
95	Ahmad Shahrizad Bin Othman	870128065479	Triang 3	Mempaga A
96	Ahmad Uzaini Bin Mohd Ali	790622145423	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
97	Aini Binti Muda	600516115116	Cerul 1	Terengganu
98	Aini Binti Samah	620125065180	Chini 5	Kuantan A
99	Aisah Binti Mohamed	601204106020	Sungai Tengi	Trolak
100	Aizah Binti Mohd Jali	540710065448	Kota Gelanggi 1	Jengka B
101	Aladin Bin Samin	520716015507	Wilayah Segamat	Segamat B
102	Alfian Shah Bin Aris	690608055175	Bukit Rokan Barat	Raja Alias A
103	Ali Bin Ahamed	570406015195	Pasir Raja	Johor Bahru B
104	Ali Bin Ahmad	550422045329	Palong 7	Raja Alias B
105	Ali Bin Dares	591014015519	Nitar 2	Segamat A
106	Ali Hasan Bin Idris	720614045103	Bukit Puchong	Mempaga A
107	Alias Bin Mamat	610402115133	Kerteh 3	Terengganu
108	Alias Bin Miswan	581026055025	Palong 7	Raja Alias B
109	Alwi Bin Mohd Ali	610710065369	Tersang 2	Mempaga B
110	Alzahari Bin Yahya	630201016057	Lok Heng Timur	Johor Bahru B
111	Amaran Bin Yaacob	620720035795	Chiku 1	Gua Musang
112	Aminah Binti Atan	531122015570	Sening	Johor Bahru A
113	Aminah Binti Mohamed	620502065232	Bukit Sagu 1	Kuantan A
114	Aminah Binti Saiman	690202015712	Air Tawar 1	Johor Bahru A
115	Amir Bin Alias	830619015285	Palong 3	Raja Alias B
116	Amiruddin Bin Abu Kassim	790223065979	Gedangsa	Trolak
117	Amran Bin Huri	671003086151	Jengka 1	Jengka A
118	Amran Bin Mahat	580125055325	Raja Alias 1	Raja Alias B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
119	Amuthan A/L Kanniappan	710417055311	Palong 1	Raja Alias A
120	Annuar Bin Ibrahim	570207115281	Kerteh 1	Terengganu
121	Anuar Bin Abdul Ghani	590625045341	Tenggaroh 2	Johor Bahru B
122	Anuar Bin Hamid	610227055259	Serting Hilir 5	Raja Alias B
123	Anuar Bin Mohd Mustakim	620829105355	Sungai Tekam Utara	Jengka B
124	Appu Koundan A/L Subramaniam	531119035079	Keratong 5	Kuantan B
125	Arbaiah Binti Othman	501214015394	Kledang	Johor Bahru A
126	Arif Syafwan Bin Muhamad	840505065611	Bukit Kepayang	Mempaga A
127	A'Ripin Bin Zakaria	540325035533	Kemahang 1	Gua Musang
128	Aris Bin Rahim	591001086705	Lembah Klau	Mempaga B
129	Arni Farhana Binti Ab Kaha	870516055168	Ayer Hitam	Segamat A
130	Arsad Bin Puteh	541022045245	Palong 8	Raja Alias B
131	Asemah Binti Said	560401015584	Bukit Aping Timur	Johor Bahru B
132	Asma Binti Awang	550626025856	Tementi	Mempaga A
133	Asmawati Binti Deraman	640914035820	Chiku 1	Gua Musang
134	Asmuni Bin Saad	620423086529	Selancar 2	Kuantan B
135	Asmuriza Binti Mohamad	761206055434	Wilayah Mempaga	Mempaga B
136	Atan Bin Muhamad	530822015331	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
137	Atib Bin Rashid	630817075493	Jengka 24	Jengka B
138	Awalludin Bin Samah	531229055361	Palong 2	Raja Alias B
139	Azaman Bin Sahak	660907045113	Tun Ghaffar Kemendor	Segamat B
140	Azhar Bin Samsudin	701005016397	Air Tawar 1	Johor Bahru A
141	Azidy Bin Daud	640503035471	Jengka 5	Jengka A
142	Azimah Binti Mohamed Ali Piah	660501075304	Trolak Utara	Trolak
143	Aziz Bin Che Yusoff	591107035017	Sungai Nerek	Jengka B
144	Aziz Bin Hamid	600604035159	Bukit Sagu 2	Kuantan A
145	Aziz Jaafar Bin Maat	610630105391	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
146	Azizah Binti Bayamin	750505105880	Jengka 23	Jengka B
147	Azizah Binti Hashim	630514015178	Raja Alias 4	Raja Alias B
148	Azizah Binti Md Isa	610619045332	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
149	Azizah Binti Md Seh	630705016368	Ulu Belitong	Segamat A
150	Azizah Binti Mukri	551116015724	Tunggal	Johor Bahru A
151	Azizah Binti Nordin	560916105976	Wilayah Trolak	Trolak
152	Azizan Bin Abd Rahman	620921095161	Jengka 22	Jengka B
153	Azizan Bin Abu Bakar	590928055061	Wilayah Kuantan	Kuantan A
154	Aziziah @ Azizah Binti Bahari	551223095096	Kemasul	Mempaga A
155	Azizul Bin Aziz	531113055263	Sungai Kelamah	Raja Alias A
156	Azlan Bin A Rahman	841223015581	Pemanis 1	Segamat B
157	Azlan Bin Baharom	670112065507	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
158	Azlin Bin Abdullah	650409055133	Jengka 18	Jengka B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
159	Azmal Bin Mat Ali	621228065161	Lurah Bilut	Mempaga B
160	Azman Bin Abdullah Hashim	660919065031	Jengka 10	Jengka A
161	Azman Bin Amdan	701209016137	Air Tawar 5	Johor Bahru A
162	Azman Bin Mat Nawawi	840307035681	Palong 8	Raja Alias B
163	Azman Bin Raja Busu	820822115303	Kerteh 2	Terengganu
164	Azwadi Bin Hassan @ Hussain	791106025323	Kota Gelanggi 1	Jengka B
165	Azwan Sakiran Bin Mohd Ab Suki	830709035159	Sungai Klah	Trolak
166	Baharin Bin Sharif	501117055239	Bukit Rokan	Raja Alias A
167	Baharin Bin Tahir	710525015077	Bukit Jalor	Raja Alias A
168	Baharom Bin Rejab	550422075229	Wilayah Jengka	Jengka B
169	Baharuddin Bin Adam	601201015641	Chemplak	Segamat A
170	Baharuddin Bin Md Salleh	850109065985	Selancar 1	Kuantan B
171	Baharudin Bin Nafiah	591101085793	Ulu Jempol	Jengka A
172	Bahri Bin Tago @ Taygoh	680529015109	Semenchu	Johor Bahru A
173	Bahrom Bin Ahmad	610519015961	Palong 13	Raja Alias B
174	Bahrudin Bin Ahmad Sumary	641227015689	Bukit Tongkat	Segamat A
175	Bakar Rudin Bin Daud	601205065179	Bukit Kuantan	Kuantan A
176	Bakri Bin Abdullah	730128035603	Chiku 3	Gua Musang
177	Bakri Bin Md Ali	541218065213	Ulu Jempol	Jengka A
178	Basyuni Bin Sumrah	510622015611	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
179	Bedah Binti Samsi	540930085512	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
180	Bisnan Bin Shuib	550228105631	Gedangsa	Trolak
181	Buliah Bin Kasim	590922015739	Bukit Besar	Johor Bahru A
182	Burhan Bin Mahadi	591006045865	Jengka 2	Jengka A
183	Che Haminah Binti Mat	580722035138	Keratong 3	Kuantan A
184	Che Ku Mat Bin Che Ku Chik	561017115171	Kerteh 2	Terengganu
185	Che Mahani Binti Abu Yaziz	630401025660	Wilayah Kuantan	Kuantan A
186	Che Norhayati Binti Che Abd Manaf	830512115016	Kerteh 3	Terengganu
187	Chen Cheng Loo	570518055183	Serting Hilir 7	Raja Alias B
188	Dahalia Binti Daud	631106115000	Wilayah Terengganu	Terengganu
189	Dalawi Bin Saleh	550129115199	Wilayah Terengganu	Terengganu
190	Darham Bin Daud	510824015935	Tenang	Segamat B
191	Darus Bin Dariman	610716025667	Wilayah Alor Setar	Alor Setar
192	Dasia Binti Dollah	640102015410	Cerul 2	Terengganu
193	Dol Rahman Bin Shamsudin	600701105665	Selancar 2	Kuantan B
194	Dzulkarnain Bin Abd Wahab	651010065465	Bukit Mendi	Mempaga A
195	Eddy Rohaizal Bin Fadirallah	780102055433	Keratong 3	Kuantan A
196	Edham Effendi Bin Zakaria	840501055491	Kemelah	Segamat B
197	Ellyana Binti Nordin	690509016234	Bukit Goh	Kuantan A
198	Erabiah Binti Abd Samad	570926016036	Raja Alias 2	Raja Alias B
199	Fadhil Safwan Bin Mohammad	890202065505	Pemanis 1	Segamat B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
200	Fadilah Binti Md.Said	610807055116	Palong 2	Raja Alias B
201	Fadzilah Binti Abd Hamid	610716015362	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
202	Faireez Bin Zulkifli	831201085627	Tun Ghaffar Bukit Senggeh	Segamat B
203	Farahana Binti Mohd Izam	831021146250	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
204	Farhanah Fauzanhanim Binti Azizan	930117055218	Wilayah Kuantan	Kuantan A
205	Faridah Binti Arshad	601013106490	Raja Alias 3	Raja Alias B
206	Faridah Binti Harun	561223025310	Keratong 7	Kuantan B
207	Faridah Binti Mat Kozi @ Awang Mohamad	680512065038	Chini Timur 3	Kuantan A
208	Faridah Binti Nording	670811115040	Jerangau	Terengganu
209	Fariz Azhan Bin Faudzi	831227065587	Trolak Selatan	Trolak
210	Fatimah Binti Abu Hassan	760908025040	Keratong 7	Kuantan B
211	Fatimah Binti Daud	600910015666	Bukit Ramun	Johor Bahru A
212	Fatimah Binti Yahaya	541002065230	Adela	Johor Bahru A
213	Faudziah Binti Sa'Ad	670528105146	Kg Soeharto	Trolak
214	Fauziah Binti Md Tawil	771119045552	Raja Alias 1	Raja Alias B
215	Fauziah Binti Mohd Zain	630127025464	Sungai Panching Utara	Kuantan A
216	Ferdaus Ahmad Sah Bin Teridi	850508065667	Palong 6	Raja Alias B
217	Fisal Bin Abdul Aziz	580410025053	Bukit Tembaga	Alor Setar
218	Forziah Binti Awang	610930065280	Jengka 16	Jengka A
219	Gan Kean San	680423055057	Palong 4	Raja Alias B
220	Ghazali Bin Hashim	481003025191	Teloi Timur	Alor Setar
221	Ghazali Bin Mohd Din	600607106493	Raja Alias 4	Raja Alias B
222	Habidan Bin Mat	511111095079	Chuping	Alor Setar
223	Hafezzuddin Bin Abdul Latif	830509065281	Jelai 2	Raja Alias A
224	Haidir Bin Abd Rahim	860727595245	Lakum	Mempaga B
225	Hajariah Binti Ismail	800222016012	Air Tawar 1	Johor Bahru A
226	Hakim Bin Abdul Rahman	500913015591	Sungai Sibol	Johor Bahru B
227	Halijah Binti Yusof	660723095036	Mata Air	Alor Setar
228	Halimah Binti Che Pa	631120025968	Sungai Tiang	Alor Setar
229	Halimah Binti Md Sani	540905105948	Keratong 2	Kuantan A
230	Haliza Binti Abdul Jalil	620714015376	Layang-Layang	Segamat A
231	Hamdan Bin Abdul Majid	531126015367	Sungai Sibol	Johor Bahru B
232	Hamdan Bin Mohd Nor	640727055543	Bukit Rokan	Raja Alias A
233	Hamedan Bin Abu Samah	690129065157	Jengka 14	Jengka A
234	Hamidi Bin Abdul Rahim	780411065459	Pasoh 3	Raja Alias A
235	Hamzah Bin Abu Samah	621026065251	Lurah Bilut	Mempaga B
236	Hamzah Bin Deris	570506065763	Keratong 5	Kuantan B
237	Hamzah Bin Maarof	580804055255	Palong Timur 1	Segamat B
238	Hamzah Bin Mohd Hassan	610711015611	Endau	Johor Bahru B
239	Hanafi Bin Hashim	840908035855	Bukit Puchong	Mempaga A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
240	Hanafi Bin Mohamed	610609015893	Pasak	Johor Bahru A
241	Hapiyah Binti Mohd Basri	630912015536	Mengkuang	Mempaga A
242	Harani Binti Jahaya	710930015812	Sening	Johor Bahru A
243	Harizal Bin Salleh	800730115471	Lepar Hilir 2	Kuantan B
244	Haron Bin Sulaiman	600410035951	Jerangau Barat	Terengganu
245	Harun Bin Kamaruddin	891023085679	Mata Air	Alor Setar
246	Hasanah Binti Muhamad	641214065142	Bukit Damar	Mempaga A
247	Hasbullah Bin Muhamad	671006015797	Selasih	Lembaga
248	Hashim Bin Mohamed Harun	670820085461	Kemasul	Mempaga A
249	Hashim Bin Molan	650725015619	Chemplak Barat	Segamat A
250	Hasliah Binti Sulaiman	710406125396	Umas 4	Sahabat
251	Haslizan Binti Hussien	680529016152	Air Tawar 2	Johor Bahru A
252	Hasmadie Bin Abu Hasan	760517016761	Kledang	Johor Bahru A
253	Hasmizah Binti Musa	840311015464	Raja Alias 2	Raja Alias B
254	Hasnah Binti Ya'Acob	500430015546	Sungai Mas	Johor Bahru A
255	Hasnah Binti Zainal	520201065230	Chini Timur 2	Kuantan A
256	Hasnan Effendi Bin Abd Ghani	680505086789	Besout 4	Trolak
257	Hasnora Binti Abu Hassan	781031025396	Lubuk Merbau	Alor Setar
258	Hasrin Bin Ismail	810929045115	Kuala Lumpur	Lembaga
259	Hasrul Nizam Bin Hassan	801019065155	Wilayah Segamat	Segamat B
260	Hassan Bin Bedu	510628065003	Kampung Sertik	Mempaga B
261	Hazwan Bin Harun	870217235521	Ayer Hitam	Segamat A
262	Hilma Marlia Binti Mohd Sharep	900313065360	Jengka 7	Jengka A
263	Hussin Bin Mat Yunus	460426035057	Purun	Mempaga A
264	Huzailah Binti Abd Lasani	861005495124	Wilayah Sahabat	Sahabat
265	Iberahim Bin Mat Daud	630317086145	Bukit Sagu 1	Kuantan A
266	Ibharim Bin Maidu	780922105707	Palong 1	Raja Alias A
267	Ibrahim Bin Daud	681128035445	Maokil 1	Segamat A
268	Ibrahim Bin Kasim	610301045201	Palong 11	Raja Alias B
269	Ibrahim Bin Mat Jusoh	600526035697	Kerteh 4	Terengganu
270	Ibrahim Bin Mohamed	480928085247	Sungai Klah	Trolak
271	Idris Abdullah Bin Bahudin	810804065243	Rentam	Mempaga A
272	Idris Bin Abdullah	550610085643	Besout 3	Trolak
273	Idris Bin Mohd.Yan	540611085443	Gedangsa	Trolak
274	Idrus Bin Jani	481221015389	Linggiu	Johor Bahru A
275	Ima Fairulina Binti Ismail	870914015890	Air Tawar 5	Johor Bahru A
276	Imam Bin Abdullah	550510086155	Wilayah Trolak	Trolak
277	Inoon Binti Mohd Rifa	500207085592	Keratong 1	Kuantan A
278	Isa Bin Mansol	821205055469	Pasoh 1	Raja Alias A
279	Ismail Bin Abu Nasir	471127105821	Jengka 3	Jengka A
280	Ismail Bin Ali	520815025321	Sungai Koyan 3	Mempaga B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
281	Ismail Bin Aripin	871124085135	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
282	Ismail Bin Audin	340201015075	Sungai Koyan 2	Mempaga B
283	Ismail Bin Hussin	710906015951	Sungai Mas	Johor Bahru A
284	Ismail Bin Johari	460706015069	Palong 1	Raja Alias A
285	Ismail Bin Kamsan	630616015507	Ulu Tebrau	Johor Bahru B
286	Ismail Bin Mat Jidi	611113015739	Wilayah Kuantan	Kuantan A
287	Ismawati Binti Motay	781113065658	Keratong 6	Kuantan B
288	Ismil @ Ismail Bin Kassim	511125015957	Palong 7	Raja Alias B
289	Izatiyana Binti Ismail	920201015826	Bukit Batu	Segamat A
290	Izham Bin Ramli	650303095049	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
291	Izwan Hadi Bin Sabari	790919105473	Besout 2	Trolak
292	Jafri Bin Jalaluddin	650927055619	Jelai 1	Raja Alias A
293	Jailani Bin Sarban	591018015233	Air Tawar 5	Johor Bahru A
294	Jailani Bin Sarif	611209015231	Bukit Aping Timur	Johor Bahru B
295	Jalil Bin Morsidin	650514015475	Bukit Serampang	Segamat A
296	Jamaatul Jamilah Binti Ramli	570502106206	Tersang 1	Mempaga B
297	Jamal Bin Harun	670119115255	Chalok Barat	Terengganu
298	Jamal Bin Mansor	551115016119	Pemanis 2	Segamat B
299	Jamaluddin Bin Ibrahim	600110065075	Jenderak Selatan	Mempaga B
300	Jamelah Binti Nordin	580718045202	Sening	Johor Bahru A
301	Jamilah Binti Hassan	560824045232	Raja Alias 3	Raja Alias B
302	Jamilludin Bin Sulong	550819105721	Palong 3	Raja Alias B
303	Jantan Bin Mat Saman	490831065185	Jengka 10	Jengka A
304	Jarudah Binti Md Yusin	560505045526	Wilayah Raja Alias	Raja Alias B
305	Jasmi Binti Mokni	610818106038	Triang 3	Mempaga A
306	Joffri Bin Hussien	540423015659	Wilayah Segamat	Segamat B
307	Jumaat Bin Rasip	570912015323	Wilayah Johor Bharu	Johor Bahru B
308	Juriah Binti Wan Bakar	560104015756	Sening	Johor Bahru A
309	Kalimah Binti Roslan	540415016002	Tunggal	Johor Bahru A
310	Kamaluddin Bin Kanun	510903065041	Chini 4	Kuantan A
311	Kamariah Binti Che'Lah	671230025498	Jenderak Selatan	Mempaga B
312	Kamarudin Bin Hamed	570605055907	Raja Alias 4	Raja Alias B
313	Kamarudin Bin Ismail	640407015403	Sungai Kemahal	Mempaga B
314	Kamarulpidauh Bin Aftarular	801030035715	Palong 1	Raja Alias B
315	Kasimon Bin Saleh	550226045153	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
316	Khairan Haafidzie Bin Abdul Shukor	841017065895	Sebertak	Mempaga A
317	Khairil Asyraf Bin Ibrahim	840913055279	Sri Ledang	Segamat B
318	Khairul Sauqid Bin Azmi	860227237003	Jengka 8	Jengka A
319	Khairuddin Bin Abd Rahman	800105055207	Pasoh 2	Raja Alias A
320	Khairuddin Bin Abd Malek	571022065315	Jengka 21	Jengka B
321	Khairul Anwar Bin Norman	841125045023	Palong Timur 3	Segamat B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
322	Khairul Azwan Bin Mohd Amin	850806145235	Chegar Perah 1	Mempaga B
323	Khairul Nisak Binti Mat Piah	760512065214	Jengka 13	Jengka A
324	Khairul Nizam Bin Samat	790226045295	Jelai 4	Raja Alias A
325	Khalid Bin Abd Razak	610223015575	Bukit Aping Timur	Johor Bahru B
326	Khalid Bin Hassan	531009015691	Pasoh 3	Raja Alias A
327	Khalijah Binti Ahmad	560923045254	Tun Ghafar Machap	Segamat B
328	Khamis Bin Haji Sidek	560621016095	Lui Muda	Raja Alias A
329	Khamis Bin Mansor	700421095077	Wilayah Terengganu	Terengganu
330	Khamis Bin Sakah	650923125093	FGV Transport Sdn Bhd	Sahabat
331	Khatijah Binti Awang Desa	621209085482	Besout 2	Trolak
332	Khatijah Binti Kassim	620101065944	Padang Piol	Jengka B
333	Kordi Bin Hussin	570617105975	Selancar 3	Kuantan B
334	Ku Hasan Bin Ku Bakar	570626095123	Mata Air	Alor Setar
335	Kumaran A/L Muthu	531214055107	Lui Muda	Raja Alias A
336	Laila Wati Binti Wah	860228085160	Besout 2	Trolak
337	Latifah Binti Haron	580901025402	Keratong 7	Kuantan B
338	Legiman Bin Darlan	520227015557	Sening	Johor Bahru A
339	Lizam Binti Bakar	700301065666	Chini 5	Kuantan A
340	Luqman Nul-Hakim Bin Abdullah	840110065115	Mayam	Mempaga A
341	Mad Zin Bin Kabam	550808055351	Bukit Rokan	Raja Alias A
342	Mahadir Bin Mhmad Tahar	760620015927	Linggiu	Johor Bahru A
343	Mahamad Arif Bin Jayus	511016106219	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
344	Mahamad Nor Bin Abd Rahaman	630328055299	Serting Hilir 6	Raja Alias B
345	Mahani Binti Jalil	690402125510	Sahabat 1	Sahabat
346	Mahani Binti Kolokus	690228125274	Sahabat 2	Sahabat
347	Maheram Binti Ahmad	470511055238	Sungai Kelamah	Raja Alias A
348	Mahmood Bin Dolmat	551217015897	Tenggaroh 3	Johor Bahru B
349	Mahmood Bin Jeman	570819016401	Air Tawar 3	Johor Bahru A
350	Mahmood Bin Omar	550901015557	Papan Timur	Johor Bahru A
351	Mahmood Bin Salleh	540726015007	Pemanis 2	Segamat B
352	Mahmud Bin Ibrahim	690628045169	Wilayah Johor Bharu	Johor Bahru B
353	Maimon Binti Hashim	560626015438	Bukit Serampang	Segamat A
354	Maimunah Binti Adam	630622115408	Bukit Sagu 1	Kuantan A
355	Maimunah Binti Ma'An	630302016080	Keratong 1	Kuantan A
356	Maizulfazuli Bin Mat Lazim	850121065427	Ulu Jempol	Jengka A
357	Majid Bin Samad	551030015731	Pasoh 4	Raja Alias A
358	Maliza Binti Abdul Malek	750216065392	Jengka 4	Jengka A
359	Manab Bin Jusoh	650107115241	Cerul 2	Terengganu
360	Mardiana Binti Rambli	760705065122	Jengka 18	Jengka B
361	Mariam Binti Adon	630503016298	Lenga	Segamat A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
362	Mariam Binti Ramlee	860922265102	Mayam	Mempaga A
363	Masaliah Binti Zainal Abidin	860327385724	Trolak Selatan	Trolak
364	Masiri Bin Salim	571119016093	Pemanis 2	Segamat B
365	Masnisa Binti Md Yunos	890413055200	Raja Alias 2	Raja Alias B
366	Masrurah Binti Zainal Abidin	720407086164	Trolak Selatan	Trolak
367	Mastura Binti Abdul Manap	800617015962	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
368	Mat Hassan Bin Said	560106115283	Rentam	Mempaga A
369	Mat Narizuan Bin Mat Nayi	840522035457	Kemahang 2	Gua Musang
370	Mat Nasir Bin Senik	481012035033	Chiku 1	Gua Musang
371	Mat Nazri Bin Mat Nayi	820204035349	Chiku 3	Gua Musang
372	Mat Noor Bin Embong	540922115283	Kerteh 6	Terengganu
373	Mat Rosli Bin Mustapa	630726035453	Chiku 1	Gua Musang
374	Mat Rozi Bin Omar	610809095031	Mempaga 2	Mempaga B
375	Mat Yahaya Bin Khalid	520907025521	Purun	Mempaga A
376	Mat Yusof Bin Mohamad	560601085843	Rentam	Mempaga A
377	Mawar Binti Hussein	750715016026	Tenggaroh 5	Johor Bahru B
378	Mazizah Binti Ibrahim	561128025144	Bukit Tangga	Alor Setar
379	Mazlan Bin Abdull Rahman	680420065081	Kg Awah	Jengka B
380	Mazlan Bin Jamaludin	691215025367	Sungai Panching Selatan	Kuantan A
381	Mazlan Bin Mamat	620707115037	Cerul 1	Terengganu
382	Mazlan Bin Mat Ludin	620310025893	Bukit Goh	Kuantan A
383	Mazlan Bin Othman	610706045277	Wilayah Johor Bharu	Johor Bahru B
384	Maznah Binti Ismail	611104055026	Wilayah Raja Alias	Raja Alias B
385	Mazni Binti Jamaludin	610219075452	Sungai Koyan 2	Mempaga B
386	Mazrin Bin Ibrahim	780217045307	Taib Andak	Johor Bahru B
387	Mazura Binti Yusoff	850326065236	Triang 3	Mempaga A
388	Md Ali Bin Md Noor	530728015431	Tersang 1	Mempaga B
389	Md Areff Bin Hussin	560601016397	Inas Utara	Johor Bahru A
390	Md Azri Bin Md Yusof	880430055211	Krau 1	Mempaga B
391	Md Bohari Bin Haji Mohd Sirat	511203105799	Tersang 1	Mempaga B
392	Md Fuda Bin Ismail	610830025599	Sungai Tiang	Alor Setar
393	Md Isa Bin Samin	470916055113	Pasoh 3	Raja Alias A
394	Md Jaffar Bin Mohamed Noah	590719015979	Wilayah Segamat	Segamat B
395	Md Muhayyatin Bin Md Yunos	580120016175	Pasoh 1	Raja Alias A
396	Md Nayan Bin Puteh	410411025029	Jengka 3	Jengka A
397	Md Nor Bin Yusoff	571224035237	Kemahang 3	Gua Musang
398	Md Sap Bin Sujan	510917045439	Jelai 2	Raja Alias A
399	Md Sayuti Bin Daud	600506035315	Tersat	Terengganu
400	Md Sheh Bin Sahat	551005015879	Palong Timur 3	Segamat B
401	Md Yasa Bin Awi Ba	521115065407	Bukit Tongkat	Segamat A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
402	Md Zulkifli Bin Md Na'Am	810320025333	Wilayah Alor Setar	Alor Setar
403	Md.Kassim Bin Mahmod	560528016365	Lenga	Segamat A
404	Md.Nasir Bin Atman	560429016263	Palong Timur 1	Segamat B
405	Mohamad Amirull Shafiq Bin Khalid	980521065181	Keratong 7	Kuantan B
406	Mohamad Aris Bin Yasir	571216015367	Ulu Tebrau	Johor Bahru B
407	Mohamad Aslam Bin Jahangir Khan	600212035475	Wilayah Terengganu	Terengganu
408	Mohamad Bin Misri	671020015347	Sungai Tiram	Johor Bahru B
409	Mohamad Bin Senin	580430015813	Jelai 2	Raja Alias A
410	Mohamad Bin Yasim	510622115065	Kerteh 2	Terengganu
411	Mohamad Farizul Bin Fauzi	840909115419	Tersang 3	Mempaga B
412	Mohamad Firdaus Bin Abdul Razak	860424235883	Bukit Jalor	Raja Alias A
413	Mohamad Hairun Bin Abd Rahman	880830065515	Selasih	Terengganu
414	Mohamad Hazlan Bin Mashudi	890928065563	Keratong 5	Kuantan B
415	Mohamad Isa Bin Said	550927045383	Palong 3	Raja Alias B
416	Mohamad Johari Bin Said	600206075307	Lepar Hilir 4	Kuantan B
417	Mohamad Khairul Bin Mohamed Uzir	810726065183	Ulu Jempol	Jengka A
418	Mohamad Nizar Bin Shafii	770818065689	Bukit Damar	Mempaga A
419	Mohamad Noh Bin Sapar	580426015909	Bukit Besar	Johor Bahru A
420	Mohamad Zawawi Bin Sofian	610419086199	Bersia	Trolak
421	Mohamed Waffa Bin Wahid	550204715179	Bukit Batu	Segamat A
422	Mohammad Bin Bakar	520916015173	Lok Heng Selatan	Johor Bahru B
423	Mohammad Bin Mohd Yusoff @ Ab.Rahman	660410065223	Jengka 13	Jengka A
424	Mohammad Fazilla Bin Halim	700710025833	Lui Timur	Raja Alias A
425	Mohammad Ikhsan Bin Ismail	850413055423	Selancar 1	Kuantan B
426	Mohammad Khairul Bin Pak Adik @ Mat Noor	861106296079	Kemahang 1	Gua Musang
427	Mohammad Muhaimin Bin Mohamad Azmi	870407025189	Ijok	Trolak
428	Mohammad Nasir Bin Nahar	640722106129	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
429	Mohammad Nazri Bin Ulin	840925135591	Wilayah Sahabat	Sahabat
430	Mohammad Noh Bin Ahmad	601204015145	Tenggaroh 5	Johor Bahru B
431	Mohammad Said Bin Juri	541003015921	Redong 1	Segamat B
432	Mohammad Shah Efendi Bin Omar	850428055557	Lurah Bilut	Mempaga B
433	Mohammad Yahya Bin Zakaria	771112055029	Pasoh 2	Raja Alias A
434	Mohammad Zambri Bin Kasim	830118025987	Sungai Behrang	Trolak
435	Mohd Afandi Bin Mat Salleh	830123035573	Redong 1	Segamat B
436	Mohd Afdhal Bin Ismail	840612115709	Papulut	Trolak
437	Mohd Aizuddin Bin Mohd Sopian	871011235651	Air Tawar 5	Johor Bahru A
438	Mohd Akhbar Bin Shahrin	550219055353	Jelai 4	Raja Alias A
439	Mohd Akmal Syamsi Bin Ibrahim Asri	841123055017	Jengka 1	Jengka A
440	Mohd Akram Iskandar Bin Juharidan	860823595077	Palong 12	Raja Alias B
441	Mohd Ali Bin Aman	620312045281	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
442	Mohd Amin Bin Mohd Baki	560325015653	Chini 2	Kuantan A
443	Mohd Amjah Bin Juki	611201016213	Ulu Penggeli	Segamat A
444	Mohd Amre Bin Mahat	871030015347	Bukit Damar	Mempaga A
445	Mohd Amri Bin Abd Hamid	860702265127	Kahang Timur	Segamat A
446	Mohd Amri Bin Subahe	690707105115	Jengka 9	Jengka A
447	Mohd Anuar Bin Fauzi	880523115105	Chalok	Terengganu
448	Mohd Arazi Bin Md Zin	840825045281	Pasoh 2	Raja Alias A
449	Mohd Ayob Bin Shahri @ Redzuan	630509107115	Jengka 19	Jengka A
450	Mohd Azarie Bin Shamsudin	890629115399	Ayer Hitam	Segamat A
451	Mohd Azim Bin Bujang	610108016265	Ulu Belitong	Segamat A
452	Mohd Azizan Bin Nawawi	760917115275	Kemahang 3	Gua Musang
453	Mohd Azlan Bin Ismail	800731055167	Pasoh 2	Raja Alias A
454	Mohd Azmi Bin Jali	640317035005	Kemahang 3	Gua Musang
455	Mohd Azrel Bin Md Badri	850127065559	Jengka 9	Jengka A
456	Mohd Azuan Sapuan Bin Mat	880307065975	Jengka 22	Jengka B
457	Mohd Banuri Bin Aris	650624105025	Kuala Lumpur	Lembaga
458	Mohd Bin Hassan	530210115155	Kerteh 2	Terengganu
459	Mohd Denan Bin Salim	580228105305	Chini 3	Kuantan A
460	Mohd Din Bin Mahat	540401055449	Wilayah Terengganu	Terengganu
461	Mohd Esmadi Bin Ibrahim	841118065341	Jengka 19	Jengka A
462	Mohd Fadezali Bin Shariff	680827085885	Selancar 3	Kuantan B
463	Mohd Fadzilah Bin Mat Sood	610402065025	Mempaga 1	Mempaga B
464	Mohd Fairuz Bin Bakar	830922105857	Chalok Barat	Terengganu
465	Mohd Fairuz Bin Othman	860518235593	Raja Alias 4	Raja Alias B
466	Mohd Faisal Bin Mustaffa	860713025313	Bukit Tangga	Lembaga
467	Mohd Faizul Bin Asmah	841008016477	Keratong 2	Kuantan A
468	Mohd Faizull Bin Yusoff	860816335701	Rentam	Mempaga A
469	Mohd Faizuri Bin Zakarial	780915035835	Jengka 10	Jengka A
470	Mohd Farid Bin Sallehuddin	870918065369	Umas 4	Sahabat
471	Mohd Farizal Bin Mohd Noor Yusoff	880501435589	Mempaga 2	Mempaga B
472	Mohd Faud @ Mohd Daud Bin Shamsuddin	530328025059	Jengka 17	Jengka A
473	Mohd Fauzi Bin Abdullah	591209045777	Sungai Klah	Trolak
474	Mohd Fiqrul Amerullah Bin Baharudin	861112055087	Pemanis 2	Segamat B
475	Mohd Firdaus Bin Kamarudin	860118065361	Jenderak Selatan	Mempaga B
476	Mohd Fitri Bin Abd Rahman	830908015935	Pemanis 2	Segamat B
477	Mohd Hafiz Bin Abd Kahar	830613055649	Raja Alias 4	Raja Alias B
478	Mohd Hairin Bin Mohd Sa'Alal	850314016779	Nitar 1	Segamat A
479	Mohd Hairuddin Bin Abdullah	511019065117	Jenderak Utara	Mempaga B
480	Mohd Halfizul Bin Ismail	880831036089	Kota Gelanggi 2	Jengka B
481	Mohd Haris Bin Ahmad	710111016029	Bukit Permai	Segamat A
482	Mohd Haslan Bin Desa	850420095183	Pasoh 1	Raja Alias A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
483	Mohd Hasshim Bin Rashid	580501016013	Pasak	Johor Bahru A
484	Mohd Hazli Rofiq Bin Mohd Husni	801004055149	Redong	Segamat B
485	Mohd Helmee Bin Md Yasin	840427115045	Jengka 1	Jengka A
486	Mohd Helmi Bin Musa	860424595117	Pasoh 1	Raja Alias A
487	Mohd Helmi Fakhzan Bin Abd Wahab	811129115167	Kuala Lumpur	Lembaga
488	Mohd Hisham Bin Mahat	700607015709	Chemplak Barat	Segamat A
489	Mohd Hishamudin Bin Mohammad Saud	841211035577	Lawin Selatan	Trolak
490	Mohd Hulaimi Bin Iberahim	791116035269	Mayam	Mempaga A
491	Mohd Ibrahim Bin Abu Samah	790806045101	Bukit Rokan Utara	Raja Alias A
492	Mohd Ikham Bin Abdul Razak	880809035549	Chiku 3	Gua Musang
493	Mohd Imran Bin Basiron	600110015625	Tenggaroh 4	Johor Bahru B
494	Mohd Isa Bin Suboh	620820045165	Lok Heng Selatan	Johor Bahru B
495	Mohd Jaafar Bin Sulaiman	610407115095	Kerteh 4	Terengganu
496	Mohd Juhairi Bin Md Isa	810726025499	Jengka 21	Jengka B
497	Mohd Kamil Bin Ali	630527065123	Jengka 19	Jengka A
498	Mohd Kamrin @ Mohd Tamrin Bin Zakaria	660117085321	Jengka 18	Jengka B
499	Mohd Khaleed Faisal Bin Hussin	821006015413	Ulu Penggeli	Segamat A
500	Mohd Khalid Bin Halidin	660206016133	Ulu Penggeli	Segamat A
501	Mohd Khalil Bin Abd Basar	580108015495	Nitar 2	Segamat A
502	Mohd Mahfuz Bin Zainal Abidin	831201105413	Pasir Besar	Raja Alias A
503	Mohd Muzakkir Bin Abdul Manaf	871010015577	Tun Ghaffar Bukit Senggeh	Segamat B
504	Mohd Nadzari Bin Ismail	830822055127	Keratong 1	Kuantan A
505	Mohd Nasrun Bin Bakri	781116105993	Jengka 7	Jengka A
506	Mohd Nazari Bin Mohd Dakir	790509055207	Pasoh 1	Raja Alias A
507	Mohd Nazri Bin Mohd Yusof	580921086245	Bersia	Trolak
508	Mohd Nazri Bin Yusofe	830602015799	Tementi	Mempaga A
509	Mohd Noor Azmi Bin Abu Bakar	860921236027	Air Tawar 3	Johor Bahru A
510	Mohd Noor Bin Ariffin	550425075523	Wilayah Kuantan	Kuantan A
511	Mohd Norazlan Shah Bin Man	811109016161	Lok Heng Timur	Johor Bahru B
512	Mohd Nordin Bin Abdul Rahman	790328035231	Chiku 1	Gua Musang
513	Mohd Nordin Bin Othman	580620055285	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
514	Mohd Nordin Bin Othman	580915035273	Mempaga 1	Mempaga B
515	Mohd Norfazly Bin Mohd Daud	810507035937	Aring 1	Gua Musang
516	Mohd Norizul Bin Mohd Zin	800720036083	Tersang 2	Mempaga B
517	Mohd Poat Bin Umar	530626086255	Wilayah Trolak	Trolak
518	Mohd Ramli Bin Sari	540110055561	Palong 5	Raja Alias B
519	Mohd Rasidi Bin Ismail	840224015925	Ayer Hitam	Segamat A
520	Mohd Rawal Bin Isa	500210055319	Lui Muda	Raja Alias A
521	Mohd Razi Bin Mat	841106085089	Kemahang 2	Gua Musang
522	Mohd Razif Bin Samsuri	820313145395	Palong Timur 2	Segamat B
523	Mohd Redzuan Bin Ab Ghani	860924335039	Wilayah Segamat	Segamat B
524	Mohd Ridduan Bin Rasdi	850617065615	Triang 3	Mempaga A
525	Mohd Ridzuan Bin Ismail	810115085011	Keratong 5	Kuantan B
526	Mohd Rizuan Bin Zakaria	820905035421	Gunung Bongsu	Alor Setar
527	Mohd Robaney Bin Jamil	780503065149	Palong Timur 2	Segamat B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
528	Mohd Rohanas Bin Mohd Nor	840404086181	Wilayah Alor Setar	Alor Setar
529	Mohd Rozlan Bin Daud	810818035141	Lakum	Mempaga B
530	Mohd Ruseli Bin Mohd Noor	770620115273	Chini 3	Kuantan A
531	Mohd Sahiram Bin Hassan	660815035743	Kemahang 2	Gua Musang
532	Mohd Salim Bin Muda	570516115197	Jenderak Utara	Mempaga B
533	Mohd Sani Bin Hussin	531110055479	Palong 5	Raja Alias B
534	Mohd Shah Rizan Bin Abd Wahab	850520015857	Bukit Wa Ha	Johor Bahru B
535	Mohd Shahmi Bin Abd Gafar	850418065559	FGV Plantation Sri Ledang	Segamat A
536	Mohd Shahrizal Bin Mohd Shaari	800331065315	Palong 2	Raja Alias B
537	Mohd Shahrin Bin Ismail	841005055673	Keratong 10	Kuantan B
538	Mohd Shahryzul Bin Md Yasin	830721065369	Bukit Tangga	Alor Setar
539	Mohd Shaiful Bin Mohamad Puzi	861023026049	Jengka 24	Jengka B
540	Mohd Shoid Bin Lazim	570105075039	Sungai Nerek	Jengka B
541	Mohd Shor Bin Wahi	730303086011	Lasah	Trolak
542	Mohd Shukri Bin Muda	641202065313	Kota Gelanggi 3	Jengka B
543	Mohd Sokarnor Bin Jalil	521014035209	Mempaga 1	Mempaga B
544	Mohd Suffian Bin Abd Jaid	851218015367	Pasak	Johor Bahru A
545	Mohd Sukri Bin Mohd Noh	750925016657	Inas Utara	Johor Bahru A
546	Mohd Syaiful Bin Hassan	780124146301	Wilayah Kuantan	Kuantan B
547	Mohd Tahir Bin Malaka	500910085551	Wilayah Mempaga	Mempaga A
548	Mohd Tarmidi Bin Jamhari	580501085617	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
549	Mohd Tauffic Bin Mohd Sam	841223015661	Air Tawar 5	Johor Bahru A
550	Mohd Yunus Bin Hamid	611223015625	Nitar 1	Segamat A
551	Mohd Yusof Bin Senin	540712105909	Jengka 15	Jengka A
552	Mohd Yusoff Bin Jambak	651025045379	Hutan Percha	Segamat B
553	Mohd Zahari Bin Arshad	571101065129	Tersang 1	Mempaga B
554	Mohd Zahari Bin Hassan	720121045121	Tun Ghaffar Bukit Senggeh	Segamat B
555	Mohd Zaharim Bin Mohd Yusof	580430065087	Lembah Klau	Mempaga B
556	Mohd Zaid Bin Tumiran	590526015665	Wilayah Mempaga	Mempaga A
557	Mohd Zaidi Bin Malik	810820035749	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
558	Mohd Zailani Bin Md Yasin	640702045031	Hutan Percha	Segamat B
559	Mohd Zaine Bin Ismail	520229075369	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
560	Mohd Zuaney Bin Sulaiman	810920035201	Trolak Timur	Trolak
561	Mohd Zulkifle Bin Hussin	840721125711	Umas 1	Sahabat
562	Mohd Zunaiddi Bin Zulkefle	850312036127	Lepar Hilir 1	Kuantan B
563	Mohd.Idris Bin Md.Desa	540103105647	Selancar 2	Kuantan B
564	Mohd.Nasir Bin Moon	491220055599	Palong 2	Raja Alias B
565	Mohd.Som Bin Ismail	560624105763	Sungai Tengi Selatan	Trolak
566	Muhamad Faiz Bin Mat Rifin	860324296339	Jengka 25	Jengka B
567	Muhamad Hassan Bin Ismail	851224055357	Nenering 1	Trolak
568	Muhamad Ilyieh Bin Ismail	860817025297	Chuping	Alor Setar
569	Muhamad Najip Bin Auzir	590613015583	Maokil 1	Segamat A
570	Muhamad Rizal Bin Abdul Rahim	740615085885	Kuala Lumpur	Lembaga
571	Muhamad Saiful Nizam Bin Jailani	860205055209	Sungai Sayong	Johor Bahru B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
572	Muhamad Syahrul Bin Ahmad	930220065289	Raja Alias 4	Raja Alias B
573	Muhamat Bin Ahmad	470225015307	Linggiu	Johor Bahru A
574	Muhammad Azizan Azri Bin Mohamad Daud	950618015749	Bukit Permai	Segamat A
575	Muhammad Azrul Bin Alias	830922115027	Sungai Retang	Jengka B
576	Muhammad Faddli Bin Abdul Malik	880604055087	Palong 12	Raja Alias B
577	Muhammad Firdaus Bin Mohd Yusof	930203015327	Chemplak	Segamat A
578	Muhammad Hadi Bin Darus	960722035175	Sungai Tiang	Alor Setar
579	Muhammad Nashriq Bin Mohd Nazir	960531145021	Jengka 19	Jengka A
580	Muhammad Nur Fikri Bin Zulkifli	850127055465	Wilayah Jengka	Jengka A
581	Muhammad Osman Bin Kateran	720402055027	Pasoh 1	Raja Alias A
582	Muhammad Zul Azri Bin Mohd Akil	820704115345	Wilayah Trolak	Trolak
583	Muhammad Zulhakimi Bin Mat Deris	901019035931	Kerteh 2	Terengganu
584	Munah Binti Mohamed	611120065638	Padang Piol	Jengka B
585	Musa Bin Awang	480427115145	Jengka 12	Jengka A
586	Musaid Bin Sani	631109016219	Lok Heng Selatan	Johor Bahru B
587	Musma Bin Musman	821011015063	Palong 10	Raja Alias B
588	Mustafa Bin Karimudin	530817085431	Wilayah Trolak	Trolak
589	Mustaffa Bin Atan	600812015777	Palong 3	Raja Alias B
590	Mustaffa Bin Sulaiman	521213015593	Redong 1	Segamat B
591	Mustaqim Bin Mokhtar	890413595565	Bukit Rokan Utara	Raja Alias A
592	Muzafar Bin Talib	691211106055	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
593	Naharin Bin Mohd Kelan	570720065473	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
594	Nahrowi Bin Yatni	560117105785	Keraton 6	Kuantan B
595	Na'Imah Binti Arshad	580514015706	Sening	Johor Bahru A
596	Najah Nabiilah Binti Mohd Hasram	950609015800	Penggeli Timur	Johor Bahru B
597	Nane Binti Mohamad	590909015320	Nitar 2	Segamat A
598	Nawawai Bin Said	550215065255	Chini 3	Kuantan A
599	Nawi Bin Hamzah	590106035555	Jengka 22	Jengka B
600	Ngaesah Binti Sukir	570930015538	Keraton 3	Kuantan A
601	Nik Ab Majid Bin Nik Sin	430223035199	Bukit Goh	Kuantan A
602	Nik Mohd Nasir Bin Adnan	820208035047	Ulu Jempol	Jengka A
603	Nik Mohd Nazrin Bin Abu Naim	901112065043	Bukit Rokan Utara	Raja Alias A
604	Noor Azhar Bin Ramli	650621025169	Palong 8	Raja Alias B
605	Noor Azizah Binti Ugan	670528105154	Triang 3	Mempaga A
606	Noor Hayati Binti Mohd Jurapi	580919085534	Kg Soeharto	Trolak
607	Noor Hidayu Binti Mahat	880413055076	Pasoh 1	Raja Alias A
608	Noor Hizan Binti Shahrarum	820704086150	Air Tawar 2	Johor Bahru A
609	Noor Laili Binti Basir	731130065144	Sungai Tekam	Jengka B
610	Noorazura Binti Nordin	890929065434	Lepar Hilir 3	Kuantan B
611	Noorhawati Binti Soeib	600128106242	Gedangsa	Trolak
612	Noorjuhana Binti Sebawai	840624025604	Padang Piol	Jengka B
613	Nor Adawiyah Binti Mohamad	601213065216	Padang Piol	Jengka B
614	Nor Anuar Bin Abdul Samat	800710055053	Palong 2	Raja Alias B
615	Nor Asma Binti Johor	670613086082	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
616	Nor Asrul Hafiz Bin Yusof	851117025697	Chiku 3	Gua Musang

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
617	Nor Aswadi Bin Zakaria	771101036113	Kemahang 1	Gua Musang
618	Nor Aziah Binti Adnan	850225025948	Teloi Kanan	Alor Setar
619	Nor Dalila Binti Sallehuddin	840303035166	Chiku 1	Gua Musang
620	Nor Khayati Binti Haji Hashim	611106105488	Keratong 5	Kuantan B
621	Nor Muhammad Bin Jaapar	841113055187	Sungai Tengi	Trolak
622	Nor Rolzihan Binti Jusoh	860731335200	Lurah Bilut	Mempaga B
623	Nor'Adilah Binti Abdul Rashid	740607065710	Chini 4	Kuantan A
624	Noraini Binti Ab Rahman	840903065596	Chemomoi	Mempaga A
625	Nor'Aini Binti Montel	580305016374	Bukit Batu	Segamat A
626	Noraini Binti Othman	620729025462	Chemomoi	Mempaga A
627	Nor'Ashikin Binti Raml	750402025394	Wilayah Kuantan	Kuantan B
628	Norazinidham Bin Mohd Rapinge	780528085891	Trolak Selatan	Trolak
629	Norazman Bin Bahari	671111085033	Trolak Utara	Trolak
630	Norbiah Binti Idris	500908065252	Jengka 12	Jengka A
631	Nordin Bin Abd Rahman	540102085779	Sungai Koyan 1	Mempaga B
632	Nordin Bin Md Arshad	540915086429	Rentam	Mempaga A
633	Nordin Bin Sarimin	621125015751	Wilayah Segamat	Segamat A
634	Noreha Binti Ngatiman	621120015728	Tenggaroh 1	Johor Bahru B
635	Norfazlin Binti Idris	760419145906	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
636	Norhayati Binti Abdul Wahab	610620715268	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
637	Norhayati Binti Masri	710813016306	Air Tawar 5	Johor Bahru A
638	Norhidayah Binti Hasan @ Mohd Daud	870930025618	Chiku 7	Gua Musang
639	Norihan Binti Basuni	590101085828	Ijok	Trolak
640	Norizan Binti Omar	630821025560	Umas 3	Sahabat
641	Norlaili Binti Jaafar	731125045106	Palong 2	Raja Alias B
642	Norlela Binti Muzir	610825015150	Palong Timur 3	Segamat B
643	Norlina Binti Jaafar	831108065584	Medoi	Segamat B
644	Norma Binti Mat Jusoh	560222035280	Jengka 15	Jengka A
645	Normah Binti Majid	641028065544	Chini 3	Kuantan A
646	Normah Binti Mohd Yassin	620409045472	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
647	Normeh Binti Teh	570918065110	Sungai Koyan 1	Mempaga B
648	Normidiah Binti Sukimin	611020015326	Tenggaroh 6	Johor Bahru B
649	Norsin Bin Mat Noh	540702055039	Pasoh 4	Raja Alias A
650	Norzain Bin Norman	600815125277	Umas 4	Sahabat
651	Norzaini Binti Mat Zain	641009065274	Keratong 6	Kuantan B
652	Norzakiah Hanum Binti Hassan	600629015760	Chemplak	Segamat A
653	Norzilah Binti Mohd Noor	600220086360	Lepar Utara 1	Kuantan B
654	Nur Afiq Bin Abdul Halim	850701035283	Chuping	Alor Setar
655	Nur Ezzah Binti Abdul Azim	940421055334	Bukit Rokan	Raja Alias A
656	Nur Hidayah Binti Tukimat	831021016464	Layang-Layang	Segamat A
657	Nur Hisyam Bin A Halim	910204015881	Semenchu	Johor Bahru A
658	Nurfaizah Binti Sangit	800926016192	Chini 1	Kuantan A
659	Nursiah Binti Sulaiman	460720105474	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
660	Nurul Ain Binti Yahya	870801015026	Kahang Timur	Segamat A
661	Nurul Azam Bin Omar	810509045127	Bukit Rokan Barat	Raja Alias A
662	Nurul Farehah Binti Abu Khir	881123016022	Keratong 1	Kuantan A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
663	Nurul Hidayah Binti Yahya	881215015836	Nitar 1	Segamat A
664	Nurulhuda Binti Darus	000909020856	Sg Tiang	Alor Setar
665	Nurzila Binti Abdul Ghani	600331016082	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
666	Nyonya Binti Md Jani	551116015652	Sungai Mas	Johor Bahru A
667	Omar Bin Ab Majid	560118015829	Lok Heng Barat	Johor Bahru B
668	Omar Bin Bakar	550422095019	Mata Air	Alor Setar
669	Omar Bin Hamid	531005045033	Tun Ghaffar Kemendor	Segamat B
670	Omar Bin Hamzah	640101055605	Wilayah Kuantan	Kuantan B
671	Omar Bin Hussin	601019055241	Sebertak	Mempaga A
672	Omi Nadra Binti Osman	760204095104	Mata Air	Alor Setar
673	Osman Bin Hussin	660911015785	Chemplak	Segamat A
674	Othman Bin Chin	640606025575	Keratong 4	Kuantan B
675	Othman Bin Parman	560327015825	Palong 9	Raja Alias B
676	Othman Bin Ponamin	550124015631	Pasir Raja	Johor Bahru B
677	Othman Bin Sa'Ari	660704075291	Lepar Utara 3	Kuantan B
678	Othman Bin Salleh	521228115183	Kerteh 2	Terengganu
679	Othman Bin Sukaimi	530527015689	Kahang Timur	Segamat A
680	Othman Bin Yusuff	830811035665	Lakum	Mempaga B
681	Pahraraji Bin Masri	521010106233	Bukit Puchong	Mempaga A
682	Paiman Bin Tamman	550929015655	Tunggal	Johor Bahru A
683	Patimah Binti Shaari	580530085798	Besout 1	Trolak
684	Piah Binti Sidi	640111016028	Parit Hj Idris	Segamat B
685	Ponirah Binti Danuri	581104015476	Bukit Aping Barat	Johor Bahru B
686	Poniyah Binti Ahmad	580424015972	Sri Ledang	Segamat B
687	Puniah Binti Rosmin	500311015340	Sungai Sibol	Johor Bahru B
688	Puziah Bt Jamaluddin	600101065372	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
689	Radzman Bin Ali	601017015481	Ulu Belitong	Segamat A
690	Radzuan Bin Yusof	640403015801	Tunggal	Johor Bahru A
691	Rafa'Al Bin Samsi	571120016015	Sri Ledang	Segamat B
692	Rafidah Bt Abd Kahar	690923085358	Sungai Koyan 3	Mempaga B
693	Rahim Bin Usman	611127125111	Umas 1	Sahabat
694	Rahimah Binti Daud	730707065102	Bukit Goh	Kuantan A
695	Rahimah Binti Ishak	610910085954	Keratong 5	Kuantan B
696	Rahimah Binti Mamat	620917035414	Maokil 4	Segamat B
697	Rahimi Bin Ab Ghani	571001035109	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
698	Rahmad Bin Aziz	590708015607	Sri Ledang	Segamat B
699	Rahmah Binti Isa	570424056054	Wilayah Johor Bharu	Johor Bahru B
700	Rahman Shah Bin Alang Ibrahim	560313086243	Trolak Timur	Trolak
701	Rahmat Bin Hashim	541230015825	Simpang Wa Ha	Johor Bahru B
702	Rahmat Bin Jusoh	610830015403	Endau	Johor Bahru B
703	Rahmat Bin Mohd Hamid	580602105285	Titi	Raja Alias A
704	Rahmat Bin Othong	810505015561	Ulu Belitong	Segamat A
705	Raja Abd.Rahman Bin Raja Aziz	540908106057	Selancar 4	Kuantan B
706	Raja Asiah Binti Raja Omar	590313016410	Penggeli Timur	Johor Bahru B
707	Raja Mariam Binti Raja Kasim	570424105928	Padang Piol	Jengka B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
708	Raja Muhamad Bin Raja Abdul Rahman	481103085415	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
709	Raja Zabidah Binti Raja Ahmad	521026015440	Penggelim Timur	Johor Bahru B
710	Rajiah Binti Saadon	551111015880	Kledang	Johor Bahru A
711	Ramachandran A/L Kuppusamy	611018085659	Selancar 5	Kuantan B
712	Rameli Bin Ismail	680710065039	Kg Awah	Jengka B
713	Ramlah Azizah Binti Abdul Aziz	690330085328	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
714	Ramlah Binti Jelani	550326085478	Jelai 2	Raja Alias A
715	Ramlah Binti Selim	611221045214	Raja Alias 4	Raja Alias B
716	Ramle Bin Shamsudin	610701105015	Tenggaroh 6	Johor Bahru B
717	Ramli Bin Abdul Manan	570601105049	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
718	Ramli Bin Ahmad	510306085335	Serting Hilir 7	Raja Alias B
719	Ramli Bin Ismail	510817015005	Sungai Sayong	Lembaga
720	Ramnah Binti Ramlan	550521015336	Bukit Aping Timur	Johor Bahru B
721	Rashadah Binti Omar	651021025856	Triang 3	Mempaga A
722	Rashid Bin Muhamad	640509115421	Kerteh 5	Terengganu
723	Rasnah Binti Mohamad	670207115300	Kerteh 3	Terengganu
724	Rasyiqah Binti Ramli	951124115146	Jerangau	Terengganu
725	Raub Bin Hamid	650419015901	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
726	Resat Bin Samad	551219015823	Bukit Wa Ha	Johor Bahru B
727	Ridzuan Bin Sallehuddin	820604016331	Tenggaroh 2	Johor Bahru B
728	Rizal Bin Bahuddin	761204065305	Lepar Utara 4	Kuantan B
729	Rohaiza Binti Abu Jadid	830828025236	Wilayah Trolak	Trolak
730	Rohana Binti Abd Rahman	540524015068	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
731	Rohana Binti Mat Hassan @ Husin	750107025930	Jengka 17	Jengka A
732	Rohana Binti Samingon	680204015880	Keratong 3	Kuantan A
733	Rohani Binti Abd Razak	610529065444	Bukit Tajau	Jengka A
734	Rohayah Binti Mohd Badar	690607016078	Sri Ledang	Segamat B
735	Rokiah Binti Sidin	611127015676	Kledang	Johor Bahru A
736	Romiah Binti Abdul Rahman	470701045030	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
737	Rosaizan Binti Saad	740803035818	Chiku 3	Gua Musang
738	Rosiah Binti Salamon	591204015616	Simpang Wa Ha	Johor Bahru B
739	Roslan Bin Ahmad	720624015901	Air Tawar 4	Johor Bahru A
740	Roslan Bin Jaffar	541227015699	Tembangau 1	Mempaga A
741	Roslan Bin Tahir	831209115499	Lepar Utara 3	Kuantan B
742	Rosli Bin Abu Bakar	721128015173	Air Tawar 1	Johor Bahru A
743	Rosli Bin Ahmad	621028115013	Pasoh 1	Raja Alias A
744	Rosli Bin Md Diah	660517065557	Lurah Bilut	Mempaga B
745	Rosli Bin Samad	630610065255	Lepar Hilir 3	Kuantan B
746	Rosmi Bin Che Kamis	610320095191	Sungai Nerek	Jengka B
747	Rosnah Binti Abd Malek	690925065668	Selendang 2	Kuantan B
748	Rosnah Binti Ahmad	570325026028	Keratong 3	Kuantan A
749	Rosnah Binti Merin	621014015302	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
750	Rosnah Binti Musa	630204015498	Palong Timur 1	Segamat B
751	Rossimah Binti Mohamed	650905065410	Kg New Zealand	Kuantan B
752	Rosslan Bin Alias	560801106485	Kemasul	Mempaga A
753	Rozita Binti Abu Hassan	651116085990	Sungai Koyan 2	Mempaga B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
754	Rozita Binti Othman	720329115248	Jerangau Barat	Terengganu
755	Rudin Putera Bin Roslin	851215065801	Wilayah Kuantan	Kuantan A
756	Ruhilah Binti Ahmad	530630015732	Penggeli Timur	Johor Bahru B
757	Rusiah Binti Imbran	630101108114	Sungai Tengi Selatan	Trolak
758	Rusmida Binti Aman	670601065794	Sungai Koyan 1	Mempaga B
759	Rusnah Binti Jalil	610214045270	Palong 7	Raja Alias B
760	Ruzita Binti Masri	681120015458	Bukit Aping Barat	Johor Bahru B
761	Saadiah Binti Abdul Rahim	620301025998	Triang 3	Mempaga A
762	Saadiah Binti Arshad	620205055388	Raja Alias 4	Raja Alias B
763	Saadiah Binti Ishak	600201025984	Ulu Jempol	Jengka A
764	Saadiah Binti Marrom	640330045718	Jengka 2	Jengka A
765	Sa'Adiah Binti Mohamad	580825085146	Sungai Klah	Trolak
766	Sa'Ayah Binti Burok	580720065376	Keratong 2	Kuantan A
767	Sabaran Bin Razali	470628085553	Sungai Tengi	Trolak
768	Sabariah Binti Abdul Rashid	601214025574	Trolak Utara	Trolak
769	Sabariah Binti Muda	600324115234	Kota Gelanggi 4	Jengka B
770	Sabariah Binti Othman	600119015592	Sening	Johor Bahru A
771	Sabri Bahrum Bin Sidek	560310085827	Besout 1	Trolak
772	Sabri Bin Muda	600919115065	Bukit Bading	Terengganu
773	Sadiyah Binti Sadon	610128015876	Simpang Wa Ha	Johor Bahru B
774	Sadiyah Binti Tubi	490203015240	Palong 2	Raja Alias B
775	Safiah Binti Salim	550508016246	Tunggal	Johor Bahru A
776	Safie Bin Said	620302115215	Cerul 2	Terengganu
777	Sahaluddin Bin Bakar	521124065193	Chemomoi	Mempaga A
778	Sahaman Bin Biran	481102015239	Air Tawar 3	Johor Bahru A
779	Saharin Bin Othman	610924065321	Jengka 8	Jengka A
780	Sahidin Bin Malik	511006015727	Tenggaroh 2	Johor Bahru B
781	Saiful Bin Ahmad	850308025775	Teloi Timur	Alor Setar
782	Saiful Bin Bahrom	840629016125	Bukit Kuantan	Kuantan A
783	Saimin Bin Tarikat	550227015351	Tenggaroh 1	Johor Bahru B
784	Sakiah Binti Ahmad	561020016270	Sungai Koyan 3	Mempaga B
785	Sakiman Bin Saleh	461108015709	Simpang Wa Ha	Johor Bahru B
786	Sakiron Bin Selamat	530228015291	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
787	Sakmad Bin Mansor	630123125417	Sahabat 2	Sahabat
788	Salbiah Binti Saadin	610115075204	Kechau 1	Mempaga B
789	Saldatuaini Binti Annuar	900221065232	Jengka 13	Jengka A
790	Salihah Binti Md Akhir	650529025692	Wilayah Segamat	Segamat B
791	Salim Bin Kamis	620927045317	Wilayah Mempaga	Mempaga A
792	Salim Bin Mohamad	570504115149	Kerteh 2	Terengganu
793	Salmah Binti Ismail	640111015412	Tenggaroh 6	Johor Bahru B
794	Salmah Binti Juat	580514125016	Sahabat 3	Sahabat
795	Salmah Binti Mohd Nor	620923055390	Jelai 3	Raja Alias A
796	Salmiah Binti Zainal Abidin	870531235028	Keratong 4	Kuantan B
797	Salwa Binti Samsudin	630624055592	Sungai Behrang	Trolak
798	Samad Bin Mohd Zait	510101105769	Jengka 10	Jengka A
799	Samat Bin Hassan	641227015857	Lok Heng Timur	Johor Bahru B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
800	Samsiah Binti Mamat	580604115110	Kota Gelanggi 1	Jengka B
801	Samsudin Bin Bontat	641110016127	Wilayah Segamat	Segamat A
802	Samsudin Bin Othman	530624015349	Tenggaroh Timur 1	Lembaga
803	Samsuri Bin Din	530723086097	Kota Gelanggi 1	Jengka B
804	Sani Bin Abdul Rahman	810810065493	Wilayah Gua Musang	Gua Musang
805	Sani Bin Abdullah	540912085009	Mempaga 3	Mempaga B
806	Sani Bin Ramli	510609025399	Sebertak	Mempaga A
807	Sanon Bin Katiman	540330015553	Linggju	Johor Bahru A
808	Sarifah Binti Muda	580516115014	Kerteh 6	Terengganu
809	Sarifah Binti Tunngal	620617016078	Tenggaroh 5	Johor Bahru B
810	Saripah Zaliha Binti Sy A Bakar	560427065336	Jengka 21	Jengka B
811	Saroja A/P Arumugam	680421055256	Kota Gelanggi 2	Jengka B
812	Sarom Bin Ahmad	511128015493	Sungai Mas	Johor Bahru A
813	Sathisvaran A/L Krishanan	861016335089	Keratong 5	Kuantan B
814	Sazali Bin A Rahaman	580628055079	Jelai 3	Raja Alias A
815	Sazlina Binti Mohd Amin	631130015624	Air Tawar 5	Johor Bahru A
816	Selamat Bin Taaman	611218016033	Palong 8	Raja Alias B
817	Senah Binti Mat Diah	621023115030	Selasih	Terengganu
818	Senom Bin Wahsi	510331015347	Jengka 18	Jengka B
819	Serifah Binti Said	590515065130	Keratong 1	Kuantan A
820	Shahidah Binti Baharom	560914105462	Sungai Tengi	Trolak
821	Shahizan Bin Ibrahim	800409015159	Penggeli Timur	Johor Bahru B
822	Shahnaz Bin Abdul Rahim @ Ab Aziz	810624045149	Palong 4	Raja Alias B
823	Shahrin Bin Zainal Abidin	540718106267	Serting Hilir 6	Raja Alias B
824	Shahrizad Bin Ismail	800217015031	Linggju	Johor Bahru A
825	Shahrudin Bin Ab.Rahman	830214045195	Wilayah Terengganu	Terengganu
826	Shahrul Azli Bin Rosli	831130085653	Triang 3	Mempaga A
827	Shahrul Bin Mohd Salim	670512065135	Bukit Mendi	Mempaga A
828	Shahudin Bin Dat	610910086615	Wilayah Trolak	Trolak
829	Shaiful Fauzi Bin Md Saad	880330025613	Mata Air	Alor Setar
830	Shalihan Bin Nawawi	580408015913	Tenggaroh 3	Johor Bahru B
831	Shamsiah Binti Majid	630321065312	Wilayah Mempaga	Mempaga B
832	Shamsul Anuar Bin Abdul Rani	670107025359	Teloi Kanan	Alor Setar
833	Sharif Bin Mat	610219025199	Kota Gelanggi 4	Jengka B
834	Sharizal Bin Md.Sidek	830411045397	Tun Ghaffar Kemendor	Segamat B
835	Sharon Bin Ab Raman	580623106025	Air Tawar 2	Johor Bahru A
836	Sharudin @ Sharaddin Bin Said	510710086145	Sungai Sibol	Johor Bahru B
837	Shokeria Binti Saad	630527075946	Jengka 5	Jengka A
838	Sinah Binti Jasmin	580101016794	Tenggaroh 1	Johor Bahru B
839	Siti Aslina Binti Amit	760209016348	Bukit Ramun	Johor Bahru A
840	Siti Hajar Binti Awang	830909065598	Lepar Hilir 2	Kuantan B
841	Siti Halijah Binti Kassaim	511126015772	Bukit Aping Barat	Johor Bahru B
842	Siti Hubairoh Binti Md Yasin	850805015842	Redong 1	Segamat B
843	Siti Jubaidah Binti Anuar	560830105772	Besout 3	Trolak
844	Siti Khadijah Binti Zakaria	630510715396	Bukit Goh	Kuantan A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
845	Siti Maryamah Binti Karimin	590602105786	Keratong 6	Kuantan B
846	Siti Nor'Aini Binti Mohd Yusoff	630308035194	Jerangau	Terengganu
847	Siti Norhajar Binti Hamid	940818017256	Keratong 7	Kuantan B
848	Siti Patimah Binti Ibrahim	690614085194	Besout 1	Trolak
849	Siti Rahmah Binti Mohd Hanif	620604045232	Sungai Panching Utara	Kuantan A
850	Siti Rohani Binti A Raman	640215015206	Pasir Raja	Johor Bahru B
851	Siti Zainon Binti Buang	641031015548	Lok Heng Barat	Johor Bahru B
852	Siti Zaroha Binti Nasharuddin	790916145672	Kuala Lumpur	Lembaga
853	Siti Zubaidah Binti Misan	580804085278	Jengka 10	Jengka A
854	Soid Bin Hassan	540913015395	Simpang Wa Ha	Johor Bahru B
855	Sudarman Bin Sikom	561015015775	Wilayah Johor Bharu	Johor Bahru B
856	Sufian Bin Mohamad Dan @ Yaacob	650709055231	Sungai Kelamah	Raja Alias A
857	Suhaimi Bin Alias	690529086387	Trolak Selatan	Trolak
858	Suhaimi Bin Lazim	631219075551	Lepar Hilir 3	Kuantan B
859	Suhaimi Bin Yusof	841128115437	Umas 2	Sahabat
860	Suhaini Bin Samsudin	680729085611	Sungai Behrang	Trolak
861	Suiyah Binti Haron	660522015714	Pasir Raja	Johor Bahru B
862	Sulaiman Bin Bakar	521104065153	Jengka 23	Jengka B
863	Sulaiman Bin Johan	541023055269	Pasoh 4	Raja Alias A
864	Sulaiman Bin Mohamad	500515065163	Jengka 17	Jengka A
865	Sulaiman Bin Nayan	500620106123	Lepar Utara 3	Kuantan B
866	Sulaiman Bin Rejab	790119016261	Lok Heng Barat	Johor Bahru B
867	Sulemin Bin Borhan	590728106661	Tenggaroh 5	Johor Bahru B
868	Suliman Bin Anang	510321085755	Besout 1	Trolak
869	Sulong Jamil Bin Mohamed Shariff	600425085919	Sungai Behrang	Lembaga
870	Sumela Binti Abdul Karim	700301125606	Sahabat 2	Sahabat
871	Sumiyati Binti Masri	551010016008	Tunggal	Johor Bahru A
872	Sunita Binti Kassim	711231025442	Teloi Timur	Alor Setar
873	Suratman Bin Berahim	490913105515	Sungai Kemahal	Mempaga B
874	Suraya Binti Abu Hanifah	740114065456	Jengka 12	Jengka A
875	Suzana Binti Ariffin	680509025692	Bukit Goh	Kuantan A
876	Syabis Azrizal Bin Mohd Asit	830818065189	Triang 1	Mempaga A
877	Syafri Hailee Bin Muhamad	820909115461	Chiku 6	Gua Musang
878	Syamil Bin Md Shukri	901007065703	Palong Timur 2	Segamat B
879	Syarifuddin Hafiz Bin Md Diah	810408016511	Linggiu	Johor Bahru A
880	Syed Mohd Naguib Bin Syed Ibrahim	530906025385	Bukit Tangga	Alor Setar
881	Syed Muhammad Shukrynizzam Bin Syed Hassan Putra	940604065017	Sungai Retang	Jengka B
882	Syuhaidah Binti Ibrahim	750812045056	Pasoh 3	Raja Alias A
883	Tahir Bin Zakaria	780901015649	Bukit Wa Ha	Johor Bahru B
884	Tajudin Bin Ahmad	660226025141	Teloi Kanan	Alor Setar
885	Tajudin Bin Zaini	521003105857	Tersang 2	Mempaga B
886	Talib Bin Abas	490302085471	Jengka 11	Jengka A
887	Tazinun Binti Mohamed Nor	820127035360	Bukit Damar	Mempaga A
888	Teh Juliah Binti Mohamad Jamil	750808045328	Keratong 1	Kuantan A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
889	Teh Piah Binti Hashim	610120086012	Keratong 1	Kuantan A
890	Tengku Nor Hashimah Binti Tengku Mohd @ Ahmad	610908115050	Bukit Goh	Kuantan A
891	Tolla Binti Mana	671005125484	Wilayah Sahabat	Sahabat
892	Tomaran Bin Jaffar	540213105699	Keratong 2	Kuantan A
893	Tukiah Binti Ibrahim	680330015590	Bukit Besar	Johor Bahru A
894	Tukimon Bin Abd Kalim	530423106009	Lepar Hilir 2	Kuantan B
895	Umar Bin Sapiai	521022015697	Bukit Permai	Segamat A
896	Ussin Bin Hassan	650830025675	Selendang 2	Kuantan B
897	W Mohd Bin Wan Bakar	510306115135	Sungai Tekam Utara	Jengka B
898	W Sepinah Binti W Yaacob	571028035352	Kerteh 1	Terengganu
899	Wadoi Bin Hasan	560506025607	Tersat	Terengganu
900	Wahab Bin Mohd Injam	511224085395	Besout 2	Trolak
901	Wan Fauri Razman Bin Wan Ahmad Kushaari	760516086207	Lasah	Trolak
902	Wan Ferhan Bin Wan Mohmood	910819015263	Semenchu	Johor Bahru A
903	Wan Hafizul Bin Wan Yusoff	900210036305	Chiku 1	Gua Musang
904	Wan Jamilah Binti Wan Ali	580404035204	Bukit Mendi	Mempaga A
905	Wan Kamarudin Bin Wan Abdullah	600720115201	Chalok	Terengganu
906	Wan Mas Binti Wan Abdullah	511106115020	Kota Gelanggi 3	Jengka B
907	Wan Mohd Sofian Bin Wan Mustafa Roni	830112065443	Jengka 4	Jengka A
908	Wan Mustafa Roni Bin W.Abd Hayat	471201065291	Jengka 4	Jengka A
909	Wan Ramlah Binti Wan Othman	580911065416	Keratong 2	Kuantan A
910	Wan Rozaimi Bin Wan Mustafa Roni	730918065495	Jengka 4	Jengka A
911	Wan Saedah Binti Wan Musa	530518115258	Kerteh 1	Terengganu
912	Wan Sapiyah Binti Wan Yaakub	631124115258	Kerteh 3	Terengganu
913	Wan Zulkifle Bin Wan Ibrahim	600626065287	Bukit Goh	Kuantan A
914	Yaakob Bin Musa	500305115249	Bukit Bading	Terengganu
915	Yahya Bin Jamaludin	590605065177	Jengka 18	Jengka B
916	Yahya Bin Md.Tahir	510217015263	Tenggaroh 2	Johor Bahru B
917	Yunos Bin Md Yusof	471022015475	Sungai Mas	Johor Bahru A
918	Yunus Bin Said	560516035497	Kerteh 3	Terengganu
919	Yusoff Bin Yaacob	591012035495	Kerteh 6	Terengganu
920	Yusop Bin Mahmood	590407016139	Pasir Raja	Johor Bahru B
921	Yusoff Bin Yatim	520115065031	Jenderak Utara	Mempaga B
922	Za'Bar Bin Abdullah	711111016787	Tenang	Segamat B
923	Zabidah Binti Majid	620909035668	Chini Timur 1	Kuantan A
924	Zabidah Binti Saidin	660121085906	Wilayah Mempaga	Mempaga B
925	Zabidi Bin Ishak	860507265375	Teloi Timur	Alor Setar
926	Zaharah Binti Hj Hasan	541204065124	Jengka 25	Jengka B
927	Zaharah Binti Mat Ali	620312035518	Chiku 1	Gua Musang
928	Zahari Bin Abd Rasip	790801045081	Chini 2	Kuantan A
929	Zahari Bin Said	640207035549	Kemahang 3	Gua Musang
930	Zahid Bin Mohd Yusoh	660413045375	Jengka 2	Jengka A
931	Zahidah Binti Hamat	541230035068	Sungai Sibol	Johor Bahru B
932	Zaid Bin Sidek	631001065473	Chini Timur 3	Kuantan A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
933	Zaidah Binti Nayan	750609065334	Chini 2	Kuantan A
934	Zailani Bin Ramli	680324025127	Palong 8	Raja Alias B
935	Zainab Binti Shaari	620625075350	Bukit Tajau	Jengka A
936	Zainah Binti Yahya	620711016234	Ulu Dengar 1	Segamat A
937	Zainal Abidin Bin Ahmad	600116055329	Lui Barat	Lembaga
938	Zainal Abidin Bin Ishak	551119055545	Palong 2	Raja Alias B
939	Zainal Bin Alam	550123045089	Palong 3	Raja Alias B
940	Zainal Bin Haron	520529015069	Maokil 1	Segamat A
941	Zainal Bin Md Darus	530409055161	Lui Muda	Raja Alias A
942	Zainal Bin Nong	610212016281	Wilayah Segamat	Segamat B
943	Zainal Bin Tambi	651029055689	Jelai 4	Raja Alias A
944	Zainap Binti Ishak	560815075464	Teloi Timur	Alor Setar
945	Zaini Binti Alias	630820065472	Jengka 16	Jengka A
946	Zaini Binti Mustaffa	570528115354	Chini Timur 1	Kuantan A
947	Zainon Binti Samin	571101085234	Inas Utara	Johor Bahru A
948	Zainor Ikham Binti Omar	771225036350	Wilayah Gua Musang	Gua Musang
949	Zainuddin Bin Sidek	580807115399	Kerteh 4	Terengganu
950	Zainudin Bin Ibrahim	620209106525	Gedangsa	Trolak
951	Zainudin Bin Mohd Said	620830055455	Palong 4	Raja Alias B
952	Zaiton Binti Daud	581101055712	Wilayah Raja Alias	Raja Alias B
953	Zaitun Binti Salleh	560906115206	Kerteh 1	Terengganu
954	Zakaria Bin Arshad	591118055099	Kuala Lumpur	Lembaga
955	Zakaria Bin Umar	580714055083	Jelai 2	Raja Alias A
956	Zakariah Bin Sad	581020075551	Bukit Puchong	Mempaga A
957	Zakir Bin Mohamad Saffar	631211086037	Selendang 1	Kuantan B
958	Zakri Bin Kassim	610108055053	Chini Timur 2	Kuantan A
959	Zaleha Binti Kassim	600416015062	Keratong 1	Kuantan A
960	Zaleha Binti Wahid	660916055284	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
961	Zalelah Binti Sulaiman	650416055502	Pasir Besar	Raja Alias A
962	Zaliha Binti Adam	640926025208	Sungai Panching Utara	Kuantan A
963	Zalilah Binti Asmon	660820016272	Lok Heng Barat	Johor Bahru B
964	Zalipah Binti Mahmood	590721055136	Jelai 3	Raja Alias A
965	Zamree Bin Muhammad	700125115061	Chalok Barat	Terengganu
966	Zanal Abiddin Bin Malek	660714105511	Jengka 9	Jengka A
967	Zarabiah Binti Asaari	510427015472	Bukit Ramun	Johor Bahru A
968	Zariah Binti Ustaz Haron	590916065078	Sungai Retang	Jengka B
969	Zauyah Binti Mohammad	630419065302	Jengka 13	Jengka A
970	Zaviah Binti Embong	560104115212	Keratong 3	Kuantan A
971	Zawaki Binti Yusof	640105115484	Cerul 2	Terengganu
972	Zazah Binti A.Rahman	620419016392	Wilayah Segamat	Segamat B
973	Zuhainuddin Bin Abdullah	780419065103	Padang Piol	Jengka B
974	Zuhani Binti Ismail	610227035266	Bukit Tajau	Jengka A
975	Zukefley Bin Jaafar	630302086679	Palong 12	Raja Alias B
976	Zukiah Binti Yusof	680701065184	Jengka 18	Jengka B
977	Zul Bin Budin	551130065349	Jengka 21	Jengka B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
978	Zul Kifli Bin Abdul Rahman	690715085919	Ijok	Trolak
979	Zulaiha Binti Sarif	680728015240	Sungai Sayong	Johor Bahru B
980	Zulaikha Binti Juma Khan	840517055242	Raja Alias 4	Raja Alias B
981	Zulfadli Bin Abd Halim	821029065499	Raja Alias 1	Raja Alias B
982	Zulfadli Bin Mohamed Yusuf	870707045085	Kemasul	Mempaga A
983	Zulhelmi Shazwan Bin Zainal 'Abidin	930512016307	Keratong 6	Kuantan B
984	Zuliana Binti Md Ismail	821119016068	Air Tawar 5	Johor Bahru A
985	Zulkafli Bin Josoh	590409065145	Lembah Klau	Mempaga B
986	Zulkifle Bin Daud	710731025153	Lubuk Merbau	Alor Setar
987	Zulkiflee Bin Abdul Rahman	700903086237	Kuala Lumpur	Kuala Lumpur
988	Zuraidah Binti Lajim	811107015982	Tun Ghaffar Bukit Senggeh	Segamat B

Lampiran B

**SENARAI KEHADIRAN PROKSI KOPERASI
MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE 44**

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
1	Abd Halim Bin A Razak	620703015071	Ayer Hitam	Segamat A
2	Abd Halim Bin Ahmad	680115015555	Papan Timur	Johor Bahru A
3	Abd Hamid Bin Kator	571009055243	Jelai 4	Raja Alias A
4	Abd Jaid Bin Paiman	560825015545	Pasak	Johor Bahru A
5	Abd Manaf Bin Ab Rahman	621103125503	Umas 2	Sahabat
6	Abd Rahman Bin Sonib	581117015723	Chemplak	Segamat A
7	Abd Razak Bin Md Daud	610901065839	Chini Timur 3	Kuantan A
8	Abdul Rahim Bin Mahat	891208015589	Sungai Sibol	Johor Bahru B
9	Abdul Rahim Bin Shahor	800827065423	Jengka 19	Jengka B
10	Abdul Rahman Bin Mohamed	540129065129	Bukit Kepayang	Mempaga A
11	Abdul Razak Bin Abd Majid	601207015423	Tenggaroh 3	Johor Bahru B
12	Abdul Razak Bin Abdul Kadir	590101086361	Triang 1	Mempaga A
13	Abdul Razak Bin Abdul Rahman	500718065091	Jengka 11	Jengka A
14	Abdul Razet Bin Noor Din	560604115083	Jerangau	Terengganu
15	Abdul Samad Bin Daud	530211105629	Chini 3	Kuantan A
16	Abdullah Bin Mat Ali	471031115267	Kerteh 3	Terengganu
17	Abi Hurairah Bin Ahmad	551026065365	Tersang 1	Mempaga B
18	Adnan Bin Amat	710720065379	Sungai Tekam	Jengka B
19	Aggenes Binti Othman	620227055426	Raja Alias 2	Raja Alias B
20	Ahamad Bin Awang Nik	540801035535	Jengka 21	Jengka B
21	Ahmad Bin Abdullatip	460927105447	Mayam	Mempaga A
22	Ahmad Nasir Bin Hashim	530630065385	Jengka 13	Jengka A
23	Ahmad Nazli Bin Sadali	650808105273	Bukit Mendi	Mempaga A
24	Ahmad Nizar Bin Hasan	640310025189	Gunung Bongsu	Alor Setar
25	Ahmad Razali Bin Abdul Rahman	530711025481	Kechau 1	Mempaga B
26	Ahmad Sani Azmi Bin Mohd Said	630205086095	Jenderak Utara	Mempaga B
27	Ahmad Shahrim Bin Che Ram@ Hajeri	830214085541	Besout 2	Trolak
28	Ali Bin Idris	540420065175	Lurah Bilut	Mempaga B
29	Alias Bin Salion	470904085649	Besout 1	Trolak
30	Anizan Binti Abd Aziz	740406065562	Kampung Sertik	Mempaga B
31	Arifin Bin Abdul Wahab	580512055237	Jengka 14	Jengka A
32	Asarudin Bin Ujang	640525055297	Serting Hilir 1	Raja Alias B
33	Asnah Binti Sanip	610907015728	Lok Heng Barat	Johor Bahru B
34	Awang Bin Mat Isa	610508025531	Keratong 6	Kuantan B
35	Ayub Bin Eskak	690618016161	Air Tawar 2	Johor Bahru A
36	Ayub Bin Harun	580407115277	Rentam	Mempaga A
37	Azdri Bahtiar Bin Abdul Aziz	830324065461	Bukit Sagu 1	Kuantan A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
38	Aziz Bin Mat Zain	690325065525	Kg Awah	Jengka B
39	Azizan Bin Sulaiman	580527025743	Selancar 3	Kuantan B
40	Azlan Bin Keliwan	690507015035	Bukit Permai	Segamat A
41	Azman Bin Ismail	660502107187	Selancar 1	Kuantan B
42	Bambang Irwan Bin Ruhani	811024015565	Tenggaroh 5	Johor Bahru B
43	Che Amat Bin Said	640309035507	Chiku 6	Gua Musang
44	Che Mat Bin Che Wil	600726035261	Perasu	Gua Musang
45	Che Mohd Izani Bin Che Musa	810612065273	Aring 1	Gua Musang
46	Che Musa Bin Zakaria	550608035305	Chiku 2	Gua Musang
47	Hafsah Binti Mas'Ud	460520015458	Bukit Aping Timur	Johor Bahru B
48	Halimatun Mazida Binti Arshad	850723065766	Lakum	Mempaga B
49	Hamdan Bin Jusoh	580706115189	Lepar Hilir 1	Kuantan B
50	Hamidun Bin Hassan	720218016239	Keratong 1	Kuantan A
51	Harun Bin Kasim	490220085849	Purun	Mempaga A
52	Hasmah Binti Osman	560417065236	Jengka 16	Jengka A
53	Hati @ Mohd Hadi Bin Karman	560217016309	Redong 1	Segamat B
54	Hisamuddin Bin Ya'Acob	620705015761	Taib Andak	Johor Bahru B
55	Husain Bin Mohammed Isa	740503065169	Sungai Tekam Utara	Jengka B
56	Hussain Bin Ismail	580708035481	Chiku 7	Gua Musang
57	Hussain Bin Othman	411215015485	Air Tawar 5	Johor Bahru A
58	Ibrahim Bin Hassan	630910065177	Jengka 5	Jengka A
59	Ibrahim Bin Jalil	560122045019	Kahang Timur	Segamat A
60	Ibrahim Bin Mohamad	510404015795	Nitar 2	Segamat A
61	Ibrahim Bin Rashid	630407065305	Chini Timur 1	Kuantan A
62	Idris Bin Kassim	591108065031	Jengka 12	Jengka A
63	Inche Aminah Binti Ismail @ Mokhtar	641205055364	Sungai Lui	Raja Alias A
64	Irdawati Binti Partuwon	811203015480	Lok Heng Selatan	Johor Bahru B
65	Ishak Bin A. Ghani	541120065207	Jengka 24	Jengka B
66	Ismail @ Ibrahim Bin Hamzah	581211115165	Neram 2	Terengganu
67	Ismail Bin Ahmad	670220016075	Pasir Raja	Johor Bahru B
68	Ismail Bin Bakar	601120095037	Mata Air	Alor Setar
69	Ja'afar Bin Kalimon	650523105501	Mengkuang	Mempaga A
70	Jalal Bin Selamat	660101018319	Sungai Sayong	Johor Bahru B
71	Jamaluddin Bin Hanafiah	591015025305	Guar Napai	Alor Setar
72	Jamaudin @ Jamaludin Bin Mat Rejab	631001025965	Lepar Utara 3	Kuantan B
73	Jamil Bin Ahmad	640925035113	Inas	Johor Bahru A
74	Jamil Bin Sulaiman	560107015049	Tenggaroh 1	Johor Bahru B
75	Jamrus Bin Ishak	640306055879	Palong 10	Raja Alias B
76	Jauri Bin Markom	551230045011	Serting Hilir 4	Raja Alias B
77	Jawari Bin Abd Jalil	700903045013	Bukit Senggeh	Segamat B
78	Johari Bin Omar	530822025425	Keratong 7	Kuantan B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
79	Kasim Bin Ahmad	471229015595	Linggiu	Johor Bahru A
80	Kasmirul Azli Bin Mat Kasa	800224095025	Rimba Mas	Alor Setar
81	Khaidzir Bin Omar	630419055323	Serting Hilir 5	Raja Alias B
82	Khairil Asraf Bin Mazelan	850105145881	Kumai	Mempaga A
83	Khairul Izam Bin Abd Samat	671012015179	Bukit Serampang	Segamat A
84	Laiman Bin Ismail	650525125805	Sahabat 3	Sahabat
85	Mahmad Amran Bin Yahaya	690822065243	Jenderak Selatan	Mempaga B
86	Mat Fiah Bin Yahaya	591120086011	Keratong 9	Kuantan B
87	Mat Rani Bin Che Min	540828115279	Bukit Bading	Terengganu
88	Mat Sabri Bin Basir	630117065585	Jengka 20	Jengka B
89	Mat Ya @ Mahadi Bin Mohamad	710418115275	Chalok Barat	Terengganu
90	Mazelan Bin Mohd Ali	480418065289	Sungai Panching Selatan	Kuantan A
91	Mazlan Bin Shukri	650816016019	Selancar 4	Kuantan B
92	Md Amin Bin Mohd Riffa	570102055091	Jelai 3	Raja Alias A
93	Md Mukri Bin Yusoff	580506035491	Chiku 5	Gua Musang
94	Md Nakit Bin Ahmad	520918065203	Sungai Retang	Jengka B
95	Md Yasin Bin Jantan	451113015261	Lok Heng Timur	Johor Bahru B
96	Md Yazid Bin Ab Mansor	560115055067	Pasir Besar	Raja Alias A
97	Md Yusari Bin Md Yacob	750423015195	Pemanis 2	Segamat B
98	Md Zaid Bin Latip	490815015735	Maokil 1	Segamat A
99	Mohamad Anuar Bin Sulaiman	660711106391	Mempaga 1	Mempaga B
100	Mohamad Bin Ibrahim	630508065849	Selendang 1	Kuantan B
101	Mohamad Bin Mat Saad	580421065237	Tersang 3	Mempaga B
102	Mohamad Morshid Bin Mahmud	890811055265	Palong 3	Raja Alias B
103	Mohamad Noh Bin Serugi	530202016173	Bukit Tongkat	Segamat A
104	Mohamad Rahim Bin Abdullah	630831025687	Sahabat 2	Sahabat
105	Mohamad Yusri Bin Mohd Yusoff	820214045305	Lui Barat	Raja Alias A
106	Mohamad Yusuf Bin Manaf	631016065433	Chini 1	Kuantan A
107	Mohamad Zaidi Bin Sulaiman	661008075591	Bukit Goh	Kuantan A
108	Mohamed Ali Bin Hassan	570920086287	Besout 4	Trolak
109	Mohammad Bin Amir Hassan	450210086091	Jengka 9	Jengka A
110	Mohammad Mohsin Bin Kasim	600629106179	Sungai Tengi Selatan	Trolak
111	Mohammed Asri Bin Mohammed Shamsuddin	741014105857	Selancar 2	Kuantan B
112	Mohd Akhil Bin Hamzah	580507055005	Raja Alias 4	Raja Alias B
113	Mohd Ali Bin Mohd Noh	740112015981	Endau	Johor Bahru B
114	Mohd Alwi Bin Daud	510810105833	Cherakah	Kuala Lumpur
115	Mohd Amin Bin Munir	561123086271	Mempaga 2	Mempaga B
116	Mohd Azman Bin Abrol	640913015713	Sri Ledang	Segamat B
117	Mohd Azmei Bin Abdllah @ Abdullah	810528065035	Koperasi Trading	Kuala Lumpur
118	Mohd Fadzli Bin Din	661126025659	Bukit Sagu 2	Kuantan A

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
119	Mohd Fozi Bin Hanapi	650711085069	Chini Timur 2	Kuantan A
120	Mohd Fuad Bin Arahman	740101017885	Semenchu	Johor Bahru A
121	Mohd Hasrin Bin Musa	720926016045	Tunggal	Johor Bahru A
122	Mohd Hassan Bin Baharin	500924085501	Trolak Selatan	Trolak
123	Mohd Hazril Bin Idris	800505055425	Palong 5	Raja Alias B
124	Mohd Heiron Bin Arshad	831014065479	Bukit Puchong	Mempaga A
125	Mohd Isariman Bin Mohd Isa	610810065091	Chegar Perah	Mempaga B
126	Mohd Isnin Bin Jumiran	510903015431	Kemelah	Segamat B
127	Mohd Khairul Bin Ismail	840419016039	Titi	Raja Alias A
128	Mohd Mahpul Bin Haji Yusof	510609015457	Keratong 1 (Kariah)	Kuantan A
129	Mohd Nizammudin Bin Abd Halim	611114015845	Bukit Easter	Johor Bahru B
130	Mohd Norwi Bin Abu Kasim	651020055615	Ulu Jempol	Jengka A
131	Mohd Radzi Bin Mohd Noh	631225085115	Sungai Koyan 3	Mempaga B
132	Mohd Radzi Bin Mohd Nor	620527115371	Kerteh 5	Terengganu
133	Mohd Rased Bin Muda	611218115015	Kop. Pekerja Felda Palm (FPISB)	Terengganu
134	Mohd Saim Bin Paiman	790129016337	Kahang Barat	Segamat A
135	Mohd Salleh Bin Hamid	451125015357	Air Tawar 1	Johor Bahru A
136	Mohd Sauffe Bin Uda	770809066129	Padang Piol	Jengka B
137	Mohd Shahrulnizam Bin Ramli	750412075029	Lubuk Merbau	Alor Setar
138	Mohd Yatim Bin Zakaria	550624015603	Gab Kop Felda Johor (Kopenda)	Johor Bahru A
139	Mohd Zaki Bin Mohamad	790301145043	Besout 5	Trolak
140	Mohd Zulfli Bin Che Omar	640425035969	Chiku 3	Gua Musang
141	Muhamad Asri Bin Haris	730421015847	Lenga	Segamat A
142	Muhamad Nasri Bin Muhamad Nasir	630309025457	Lepar Utara 2	Kuantan B
143	Muhammad Bin Jusoh	500929115001	Neram 1	Terengganu
144	Nasruddin Bin Anuar	630510107067	Pasoh 3	Raja Alias A
145	Nazri Bin Sabu	660120095045	Chuping	Alor Setar
146	Nizam Bin Baharom	760612045253	Hutan Percha	Segamat B
147	Noh Bin Hitam Yusof	650328065559	Lepar Utara 4	Kuantan B
148	Norazlina Binti Aziz	810519026050	Keratong 10	Kuantan B
149	Nordin Bin Abdul	660718045413	Tun Ghafar Kemendor	Segamat B
150	Norfasliza Binti Mohd Salleh	820704055426	Serting Hilir 6	Raja Alias B
151	Norfazilah Binti Dahari	811129085842	KPF2	Kuala Lumpur
152	Norhatini Binti Che Ros	801210065102	Jengka 23	Jengka B
153	Norhisham Bin Sulaiman	671203015497	Air Tawar 3	Johor Bahru A
154	Norkhan Bin Sahari	561020106719	Lepar Hilir 2	Kuantan B
155	Norliza Binti Ismail	700519106168	Keratong 2	Kuantan A
156	Nuri Binti Jamin	870921495714	Umas 4	Sahabat
157	Nurihdayah Binti Ahmad	860513235340	Ulu Dengar	Segamat B
158	Om Bin Awang	580329025689	Jengka 22	Jengka B

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
159	Patah Abidin Bin Mad Said	610501016157	Bukit Batu	Segamat A
160	Rahman Bin Saikin	520606055217	Pasoh 1	Raja Alias A
161	Ramlan Bin Kamaruzaman	670518085807	Bukit Rokan Utara	Raja Alias A
162	Ramlan Bin Tawil	591028015333	Tenang	Segamat B
163	Ramli Bin Abdul Hadi	520609115369	Kerteh 2	Terengganu
164	Ramli Bin Sonan	590415015611	Palong Timur 1	Segamat B
165	Rasidah Binti Othman	850126015226	Kop. Pekerja Felda (KOGUNA)	Kuala Lumpur
166	Razali Bin Yusoff	580222035289	Kerteh 1	Terengganu
167	Razuwan Bin Che Rose	801103045237	Kop. Kakitangan Felda (FELKOP)	Kuala Lumpur
168	Rohana Bin Nawi	660823106484	Gab Fel. Wil. Pahang Barat Bhd (Koptra)	Kuantan B
169	Rohani Bin Basri	480315015553	Penggeli Timur (Jaya)	Johor Bahru B
170	Rokman Bin Ahmad	600505065125	Chini 4	Kuantan A
171	Roslan Bin Abd Majid	600420055163	Pasoh 2	Raja Alias A
172	Rosli Bin Misman	610902085161	Bersia	Trolak
173	Roszaini Binti Md Said	700405055606	Bukit Jalor	Raja Alias A
174	Rusle Bin Zainol	650411075627	Sebertak	Mempaga A
175	Sabtu Bin Ibrahim	591226106359	Pemanis 1	Segamat B
176	Safar Bin Keling	511123045407	Raja Alias 1	Raja Alias B
177	Saharuddin Bin Lela	580202065085	Jengka 6	Jengka A
178	Sahran Bin Harun	540112015889	Ulu Belitong	Segamat A
179	Said Bin Md Hassan	541030015003	Tenggaroh 2	Johor Bahru B
180	Saiful Zakry Bin Ripin	750513015025	Bukit Ramun	Johor Bahru A
181	Samsudi Bin Basir	550705015875	Palong 7	Raja Alias B
182	Samsuri Bin Jamaludin	600411065159	Sungai Koyan 1	Mempaga B
183	Setia Bin Mamat	560419115241	Kerteh 6	Terengganu
184	Shafie Bin Mohd Saleh	490802086155	Trolak Timur	Trolak
185	Shaharom Bin Zainuddin	561031065289	Keratong 3	Kuantan A
186	Shamsuddin Bin Kassim	560825035773	Palong Timur 3	Segamat B
187	Shari Bin Madrawi	600602065389	Bukit Damar	Mempaga A
188	Sheikh Norazmira Bin Shaikh Omar	730516065265	Sungai Panching Utara	Kuantan A
189	Siti Norhayati Binti Mohamad	590203015740	Ulu Tebrau	Johor Bahru B
190	Solahuddin Bin Abd Rahman	650413055101	Bukit Rokan	Raja Alias A
191	Sulaiman Bin Yet	580422085571	Mempaga 3	Mempaga B
192	Suror Bin Abdul Sukor	540625085903	Besout 3	Trolak
193	Syed Idros Bin Syed Mohamad	520630065001	Selendang 2	Kuantan B
194	T Hamzah Bin T Draman	580730035023	Kerteh 4	Terengganu
195	Taib Bin Mamat	520817115275	Tersat	Terengganu
196	Taufik Azhar Bin Hassan Basri	860816385565	Triang 3	Mempaga A
197	Tengku Heng Bin Ku Besar	581112115047	Tenang Besut	Terengganu

Bil	Nama	Kad Pengenalan	Rancangan/ Projek	Wilayah
198	Tuan Rahmat Bin Tuan Long	590706065387	Lepar Hilir 4	Kuantan B
199	Tukimat Bin Surip	610520015491	Layang-Layang	Segamat A
200	Wan Mohd Yusoff Bin Wan Abdullah	580122115329	Chalok	Terengganu
201	Wan Muhd Zuhudi Bin Wan Mukhtar	681015035537	Kemahang 2	Gua Musang
202	Wan Zawawi Bin Wan Zain	771220036001	Chiku 1	Gua Musang
203	Yahya Bin Abdullah	590301015031	Bukit Wa Ha	Johor Bahru B
204	Yahya Bin Ali	810131065491	Sungai Koyan 2	Mempaga B
205	Yasri Bin Bakri	570905105769	Palong 8	Raja Alias B
206	Yusri Bin Ibrahim	780111065641	Kota Gelanggi 3	Jengka B
207	Zahar Bin Mohamed Zin	660307055107	Serting Hilir 2	Raja Alias B
208	Zaharim Bin Ahmad	530807055239	Jengka 25	Jengka B
209	Zainol Abidin Bin Isahak	630604075617	Kemasul	Mempaga A
210	Zainol Bin Abu Bakar	630819095033	Keratong 8	Kuantan B
211	Zainun Binti Shafie	640210115144	Selasih	Terengganu
212	Zakaria Bin Mohd Ali	621130115159	Seberang Tayor	Terengganu
213	Zamhana Bin Mohd Ramli	670115085407	Sungai Kemahal	Mempaga B
214	Zani @ Zaini Bin Ismail	700401015287	Simpang Wa Ha	Johor Bahru B
215	Zawiah Binti Din	630412045114	Jengka 10	Jengka A
216	Zolkpli Bin Kutang	560130015581	Medoi	Segamat B
217	Zuhari Bin Sulaiman	740103036369	Keratong 4	Kuantan B
218	Zulkeflee Bin Md Khalil	630114015769	Bukit Aping Barat	Johor Bahru B
219	Zulkefille Bin Abdul Rahman	650211025457	Teloi Kanan	Alor Setar

PERAKUAN

Kami bersetuju bahawa minit ini adalah catatan yang betul mengenai perbincangan dan keputusan Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-44 pada 26 Jun 2025 (Khamis), jam 12.00 tengah hari secara hibrid (fizikal dan di atas talian melalui Aplikasi Zoom) di Pusat Konvensyen MPAJ, Taman Melawati, Kuala Lumpur.



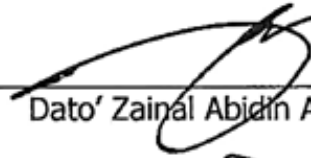
Dato' Mohd Banuri Aris



Ahmad Syaarani Azulan



Iswanie Tormodi



Dato' Zainal Abidin Ahmad



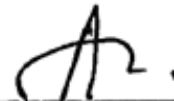
Rohana Abd Rahman



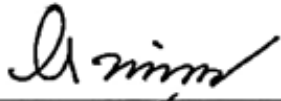
Shamsul Anuar Abdul Rani



T Hamzah T Draman



Abdul Azim Abdul Latib



Abd Aziz Saad



Mohd Salim Muda

Tarikh: 4 Julai 2025

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 3

**MEMBENTANG DAN MELULUSKAN
LAPORAN LEMBAGA TAHUN 2025
BERSERTA LAPORAN JAWATANKUASA
AUDIT DALAMAN**

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 3

MEMBENTANG DAN MELULUSKAN LAPORAN LEMBAGA TAHUN 2025 BERSERTA LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN

TUJUAN

Agenda ini dibentangkan untuk makluman dan kelulusan perwakilan berkaitan laporan aktiviti dan pencapaian tahun 2025 serta laporan Jawatankuasa Audit Dalaman (JAD).

LEMBAGA

2. Barisan Lembaga terdiri daripada tiga (3) anggota yang dilantik oleh FELDA untuk memegang jawatan Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari manakala sembilan (9) lagi anggota dipilih oleh Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan (MAPT), mengikut peruntukan fasal (1) Undang-undang Kecil (UUK) 36.

JAWATANKUASA-JAWATANKUASA

3. Barisan Lembaga terdiri daripada tiga (3) anggota yang dilantik oleh FELDA untuk memegang jawatan Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari manakala sembilan (9) lagi anggota dipilih oleh Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan (MAPT), mengikut peruntukan fasal (1) Undang-undang Kecil (UUK) 36.

- (a) Jawatankuasa Audit Dalaman
- (b) Jawatankuasa Syariah
- (c) Jawatankuasa Imbuhan dan Pencalonan
- (d) Jawatankuasa Pencalonan MAPT
- (e) Jawatankuasa Pelaburan dan Perniagaan

4. Di samping jawatankuasa utama, Lembaga juga menubuhkan Jawatankuasa Khas bagi memberi tumpuan kepada tugas khas yang telah diputuskan Lembaga dari semasa ke semasa, iaitu:

- (a) Jawatankuasa Khas Keanggotaan
- (b) Jawatankuasa Khas Pembelian Buah Tandan Segar

5. Jawatankuasa-jawatankuasa tersebut dianggotai oleh anggota Lembaga, anggota dan beberapa individu profesional yang mempunyai latar belakang dan kemahiran yang berkompentensi mengikut fungsi jawatankuasa ditubuhkan.

PENGURUSAN

6. Dalam memastikan polisi, dasar dan pelan hala tuju yang diputuskan oleh Lembaga dapat dilaksanakan secara cekap dan berkesan, Lembaga disokong oleh kumpulan pengurusan yang diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan manakala di syarikat Kumpulan pula diketuai oleh Ketua Syarikat masing-masing.

PETUGAS

7. Sehingga 31 Disember 2025, bilangan petugas Kumpulan adalah seramai 1,024 petugas berbanding tahun 2024 berjumlah 1,009 petugas. Maklumat adalah seperti berikut:

Bil	Entiti/ Syarikat	Bilangan Petugas		
		2025	2024	Perubahan
1	KPF	233	233	-
2	KPF Niaga	359	366	(7)
3	KPF Trading	17	15	2
4	KPF Plantation	157	159	(2)
5	Felda D'Saji	133	121	12
6	KPF Hotel Management	115	107	8
7	KPF Agro Properties	10	8	2
Jumlah		1,024	1,009	15

8. Pertambahan petugas seramai 24 orang adalah disebabkan keperluan operasi di syarikat-syarikat berkaitan manakala pengurangan petugas seramai sembilan (9) orang disebabkan petugas yang telah tamat perkhidmatan, pencen dan berhenti.

KEANGGOTAAN DAN MODAL SYER

9. Jumlah keanggotaan sehingga 31 Disember 2025 adalah seramai 252,431 anggota (2024: 253,511) berkurang sebanyak 1,080 anggota atau 0.43%. Bilangan anggota baharu dalam tahun 2025 mencatatkan penambahan seramai 1,239 anggota manakala seramai 2,319 terhenti menjadi anggota mengikut fasal (1) UUK 21. Maklumat keanggotaan adalah seperti berikut:

Kategori Anggota	2024	2025		2025	Perubahan (%)	Taburan (%)
		Anggota Baru	Terhenti Anggota			
Peneroka	223,480	1,195	(2,098)	222,577	(0.40)	88.17
Koperasi Peneroka	289	-	(1)	288	(0.35)	0.11
Jumlah	223,769	1,195	(2,099)	222,865	(0.40)	88.29
Kakitangan	29,738	44	(220)	29,562	(0.59)	11.71
Koperasi Kakitangan	4	-	-	4	-	-
Jumlah	29,742	44	(220)	29,566	(0.59)	11.71
Jumlah Keseluruhan	253,511	1,239	(2,319)	252,431	(0.43)	100.00

10. Kumpulan Peneroka mencatatkan taburan terbesar iaitu seramai 222,865 anggota atau 88.29% daripada keseluruhan anggota manakala Kumpulan Kakitangan iaitu seramai 29,566 anggota merupakan 11.71% daripada keseluruhan anggota.

11. Modal syer anggota sehingga 31 Disember 2025 adalah berjumlah RM2,213.0 juta, menurun sebanyak RM55.43 juta atau 2.44% berbanding tahun 2024 berjumlah RM2,268.4 juta. Maklumat modal syer anggota adalah seperti berikut:

Kategori Anggota	Modal Syer (RM'000)				Perubahan (%)	Taburan (%)
	Baki Buka	Langganan	Pengeluaran	Baki Akhir		
Peneroka	1,680,671	44,031	(69,026)	1,655,676	(1.49)	74.82
Koperasi Peneroka	59,314	1,140	(434)	60,021	1.19	2.71
Jumlah	1,739,986	45,171	(69,460)	1,715,697	(1.40)	77.53
Kakitangan	518,604	9,137	(40,782)	486,959	(6.10)	22.00
Koperasi Kakitangan	9,817	504	-	10,321	5.13	0.47
Jumlah	528,421	9,641	(40,782)	497,280	(5.89)	22.47
Jumlah Keseluruhan	2,268,407	54,812	(110,242)	2,212,977	(2.44)	100.00

12. Lembaga mengambil serius berkaitan rungutan dan keresahan anggota berhubung isu pengeluaran modal syer dan sentiasa berusaha memenuhi tuntutan tersebut. Dalam tahun 2025, sebanyak 1,373 permohonan pengeluaran syer (permohonan ogos hingga disember 2023) oleh anggota telah diproses dan dibayar berjumlah RM80.64 juta. Selain itu, bayaran pengeluaran syer oleh anggota bagi permohonan kritikal dan mendesak seperti haji, umrah, agama, perubatan, anggota meninggal, mahkamah, pendidikan dan keperluan lain berjumlah RM29.6 juta bagi permohonan yang dibuat dalam tahun 2024 dan 2025.

13. Keseluruhan bayaran yang telah dibuat adalah sebanyak RM110.24 juta. Baki bayaran yang masih belum diproses dan dibayar berjumlah RM370.18 juta melibatkan 10,586 permohonan anggota. Bayaran dibuat secara berperingkat mengikut ketersediaan tunai.

PELABURAN DAN PERNIAGAAN

14. Sehingga 31 Disember 2025, jumlah aset pelaburan bernilai RM3,712.98 juta, menurun sebanyak RM192.51 juta atau 4.93% berbanding tahun 2024 berjumlah RM3,905.50 juta. Maklumat aset pelaburan mengikut bidang keberhasilan adalah seperti berikut:

Bidang Keberhasilan	Sehingga 31 Dis 2025		Sehingga 31 Dis 2024		Perubahan	
	Kos (RM'000)	Taburan (%)	Kos (RM'000)	Taburan (%)	(RM'000)	(%)
PELABURAN KORPORAT						
Syarikat Kumpulan FGV	61,902	1.67	187,015	4.79	(125,113)	(66.90)
Syarikat Kumpulan KPF	158,047	4.26	158,047	4.05	-	-
Koperasi	63,387	1.71	63,387	1.62	-	-
Syarikat Usaha Sama/Luar	39,306	1.06	38,056	0.97	1,250	3.28
Projek Khas	2,760	0.07	2,760	0.07	-	-
Jumlah	325,402	8.76	449,265	11.50	(123,863)	(27.57)
PERLADANGAN						
Ladang KPF Samarahan	996,901	26.85	1,195,751	30.62	(198,850)	(16.63)
Ladang KPF Gua Musang	377,521	10.17	372,299	9.53	5,222	1.40
BKS FELDA	22,000	0.59	19,256	0.49	2,744	14.25
Jumlah	1,396,422	37.61	1,587,306	40.64	(190,884)	(12.03)
HARTANAH						
Bangunan Komersial	507,000	13.65	513,620	13.15	(6,620)	(1.29)
Hotel	252,000	6.79	191,302	4.90	60,698	31.73
Tanah Pembangunan	151,793	4.09	151,493	3.88	300	0.20
Hartanah Pajak	119,379	3.22	119,379	3.06	-	-
<i>Hypermarket</i>	100,000	2.69	93,800	2.40	6,200	6.61
Kedai Pejabat	8,400	0.23	10,890	0.28	(2,490)	(22.87)
Logistik	1,730	0.05	3,900	0.10	(2,170)	(55.64)
Jumlah	1,140,302	30.71	1,084,384	27.77	55,918	5.16
PASARAN MODAL						
Pasaran Sekuriti	489,543	13.18	488,987	12.52	556	0.11
Pasaran Wang	45,711	1.23	3,811	0.10	41,900	1,099.45
Jumlah	535,254	14.42	492,798	12.62	42,456	8.62
PERBANKAN KOMERSIAL						
Perbankan Komersial	111,313	3.00	109,835	2.81	1,478	1.35
Jumlah	111,313	3.00	109,835	2.81	1,478	1.35
PERKHIDMATAN AR RAHNU						
Operasi Ar Rahn	203,649	5.48	181,216	4.64	22,433	12.38
Urus Niaga Emas	642	0.02	692	0.02	(50)	(7.23)
Jumlah	204,291	5.50	181,908	4.66	22,383	12.30
Jumlah Keseluruhan	3,712,984	100.00	3,905,496	100.00	(192,512)	(4.93)

Rumusan Pendapatan Mengikut Bidang Keberhasilan

15. Sehingga 31 Disember 2025, aktiviti pelaburan dan perniagaan mencatatkan pendapatan berjumlah RM489.86 juta, meningkat sebanyak RM56.51 juta atau 13.04% berbanding tempoh yang sama 2024 berjumlah RM433.35 juta. Maklumat pendapatan adalah seperti berikut:

Bidang Keberhasilan	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
PELABURAN KORPORAT				
Syarikat Kumpulan FGV	148,506	118,867	29,639	24.93
Syarikat Kumpulan KPF	5,949	2,723	3,226	118.47
Koperasi	9,407	9,407	-	-
Syarikat Usaha Sama/Luar	-	33	(33)	(100.00)
Projek Khas	294	596	(302)	(50.67)
Jumlah	164,156	131,626	32,530	24.71
PERLADANGAN				
Ladang KPF Samarahan	197,017	188,477	8,540	4.53
Ladang KPF Gua Musang	48,656	36,580	12,076	33.01
BKS FELDA	18,281	11,798	6,483	54.95
Jumlah	263,954	236,855	27,099	11.44
HARTANAH				
Bangunan Komersial	15,627	21,685	(6,058)	(27.94)
Hotel	2,500	2,628	(128)	(4.87)
Tanah Pembangunan	79	-	79	100.00
Hypermarket	6,000	6,000	-	-
Kedai Pejabat	171	227	(56)	(24.67)
Logistik	95	121	(26)	(21.49)
Jumlah	24,472	30,661	(6,189)	(20.19)
PASARAN MODAL				
Pasaran Sekuriti	530	-	530	100.00
Pasaran Wang	733	1,528	(795)	(52.03)
Jumlah	1,263	1,528	(265)	(17.34)
PERBANKAN KOMERSIAL				
Perbankan Komersial	7,979	8,237	(258)	(3.13)
Jumlah	7,979	8,237	(258)	(3.13)
PERKHIDMATAN AR RAHNU				
Operasi Ar Rahnu	24,917	22,158	2,759	12.45
Urus Niaga Emas	3,123	2,287	836	36.55
Jumlah	28,040	24,445	3,595	14.71
Jumlah Keseluruhan	489,864	433,352	56,512	13.04

PELABURAN KORPORAT

Syarikat Kumpulan FGV

16. Maklumat pelaburan dalam Syarikat Kumpulan FGV adalah seperti berikut:

Bil.	Syarikat	2025		2024		Ekuiti (%)
		Unit ('000)	Kos (RM'000)	Unit ('000)	Kos (RM'000)	
1.	FGV Palm Industries	57,957	59,452	57,957	59,452	28.00
2.	FGV Agri Services	-	-	15,000	55,500	23.10
3.	FGV Refineries	-	-	25,000	34,500	33.30
4.	FGV Prodata Systems	-	-	2,500	16,825	20.00
5.	FGV Transport Services	-	-	14,700	6,770	49.00
6.	FGV Rubber Industries	-	-	12,000	6,000	28.60
7.	FGV Marketing Services	-	-	8,330	3,565	49.00
8.	FGV Kernel Products	-	-	4,000	3,000	16.70
9.	Felda Engineering Services	4,900	2,450	4,900	2,450	49.00
10.	FGV Security Services	-	-	1,411	353	49.00
Jumlah		62,857	61,902	144,398	187,015	

Pendapatan Syarikat Kumpulan FGV

17. Pendapatan dividen daripada Syarikat Kumpulan FGV bagi tahun 2025 adalah sebanyak RM106.10 juta menurun RM12.77 juta atau 10.74% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM118.87 juta. Maklumat pendapatan adalah seperti berikut:

Bil.	Syarikat	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
				(RM'000)	(%)
1.	FGV Palm Industries	35,934	104,326	(68,392)	(65.56)
2.	FGV Agri Services	42,000	7,200	34,800	483.33
3.	FGV Refineries	-	-	-	-
4.	Felda Prodata Systems	625	375	250	66.67
5.	FGV Transport Services	13,720	2,205	11,515	522.22
6.	FGV Rubber Industries	-	-	-	-
7.	FGV Marketing Services	-	(249)	249	(100.00)
8.	FGV Kernel Products	13,333	600	12,733	2,122.17
9.	Felda Engineering Services	490	4,410	(3,920)	(88.89)
10.	FGV Security Services	-	-	-	-
Jumlah		106,102	118,867	(12,765)	(10.74)

18. Eksesais pelan penstrukturan aset pelaburan dalam Syarikat Kumpulan FGV telah dimuktamadkan pada Julai 2025 dimana lapan (8) buah syarikat terlibat iaitu FGV Agri Services, FGV Refineries, Felda Prodata Systems, FGV Transport Services, FGV Rubber Industries, FGV Marketing Services, FGV Kernel Products dan FGV Security Services. Perolehan daripada eksesais ini adalah sebanyak RM229.75 juta dengan keuntungan sebanyak RM42.36 juta.

19. Jumlah keseluruhan pendapatan daripada Syarikat Kumpulan FGV pada tahun 2025 adalah berjumlah RM148.51 juta meningkat sebanyak RM29.64 juta atau 24.93% berbanding tempoh yang sama pada tahun 2024.

Syarikat Kumpulan KPF

20. Pelaburan dalam Syarikat Kumpulan KPF adalah berjumlah RM158.05 juta melalui pegangan ekuiti dalam tujuh (7) syarikat seperti berikut:

Bil.	Syarikat	2025		2024		Ekuiti (%)
		Unit ('000)	Kos (RM'000)	Unit ('000)	Kos (RM'000)	
1.	KPF Trading	150,000	37,350	150,000	37,350	100.00
2.	KPF Plantation	1,000	1,000	1,000	1,000	100.00
3.	KPF Hotel Management	74,125	74,125	74,125	74,125	100.00
4.	KPF Niaga	8,000	8,000	8,000	8,000	100.00
5.	KPF Agro Properties	900	11,904	900	11,904	90.00
6.	Felda D'Saji	6,000	10,168	6,000	10,168	60.00
7.	KPF Farming*	15,500	15,500	15,500	15,500	100.00
Jumlah		255,525	158,047	255,525	158,047	-

Nota: *Tidak aktif

Prestasi Syarikat Kumpulan KPF

21. Maklumat ringkasan prestasi Syarikat Kumpulan KPF 2025 adalah seperti berikut:

(a) KPF Trading

Maklumat prestasi kewangan adalah seperti berikut:

Perkara	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	11,387	13,957	(2,570)	(18.41)
Keuntungan Kasar	3,993	3,176	817	25.73
Kerugian Bersih	4,374	(11,986)	16,360	136.49

- (i) KPF Trading merekodkan keuntungan sebanyak RM4.37 juta pada tahun 2025 berbanding kerugian 2024 berjumlah RM11.99 juta, iaitu meningkat sebanyak 136.49%.
- (ii) Peningkatan keuntungan prestasi berikutan daripada impak daripada penstrukturan yang dilaksanakan pada tahun 2023 melibatkan pembukaan semula kedai D'Mart dengan wajah baharu di bawah jenama D'Mart Segi Fresh. Sehingga 31 Disember 2025 sebanyak 54 buah kedai telah dibuka dan beroperasi. Kedai-kedai D'Mart lain akan dibuka secara berperingkat tertakluk kajian kebolehlaksanaan.

(b) KPF Niaga

Perkara	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	389,353	358,688	30,665	8.55
Keuntungan Kasar	32,720	27,329	5,392	19.73
Keuntungan Bersih	5,776	3,314	2,462	74.29

- (i) KPF Niaga mencatatkan keuntungan sebanyak RM5.77 juta pada tahun 2025, meningkat sebanyak RM2.46 juta berbanding tahun 2024 berjumlah RM3.31 juta atau 74.29%.
- (ii) Peningkatan prestasi keuntungan ini didorong oleh peningkatan jualan stesen minyak, perkhidmatan bekalan dan insurans.

(c) Felda D'Saji

Perkara	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	30,842	29,140	1,702	5.84
Keuntungan Kasar	12,367	12,307	60	0.49
Keuntungan Bersih	1,377	3,121	(1,744)	(55.88)

- (i) Felda D'Saji mencatatkan keuntungan berjumlah RM1.38 juta pada tahun 2025 berbanding RM3.12 juta pada tahun 2024, berkurang sebanyak RM1.74 juta atau 55.88%.
- (ii) Kemerosotan keuntungan ini disebabkan oleh kenaikan kos sewaan operasi restoran D'Saji di Makkah.

(d) KPF Agro Properties

Perkara	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	7,670	738	6,932	939.30
Keuntungan Kasar	409	234	175	74.79
Kerugian Bersih	(690)	(1,143)	453	(39.63)

- (i) KPF Agro Properties mencatatkan kerugian sebanyak RM0.69 juta berbanding RM1.14 juta pada tempoh yang sama 2024 iaitu pengurangan sebanyak 39.63%.
- (ii) Pengurangan kerugian ini disumbangkan oleh peningkatan pendapatan melalui perolehan kontrak kerja-kerja baharu pembangunan dan penyelenggaraan ladang sawit.

(e) KPF Plantation

Perkara	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	5,535	4,776	759	15.89
Keuntungan Kasar	4,511	4,146	365	8.80
Keuntungan Bersih	619	767	(148)	(19.30)

- (i) Pada tahun 2025, KPF Plantation (agensi yang menguruskan ladang dan kilang milik KPF) merekodkan keuntungan sebanyak RM0.62 juta, menurun sebanyak RM0.15 juta berbanding 2024 berjumlah RM0.77 juta.

(f) KPF Hotel Management

Perkara	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	34,691	33,271	1,420	4.27
Keuntungan Kasar	20,444	23,461	(3,017)	(12.86)
Kerugian Bersih	(2,124)	(2,240)	116	5.18

- (i) Bagi tahun 2025, KPF Hotel Management mencatatkan kerugian sebanyak RM2.12 juta berbanding RM2.24 juta pada tahun 2024. Prestasi yang bertambah baik ini didorong oleh strategi harga dalam tawaran penjualan pakej penginapan.
- (ii) Strategi ke hadapan adalah untuk meningkatkan pendapatan Hotel Tenera melalui penyediaan pakej-pakej penginapan yang lebih menarik, meningkatkan penjualan pakej mesyuarat dan seminar serta menjadi hos kepada program-program berkaitan agensi kerajaan, temasya dan program sukan.

Pendapatan Syarikat Kumpulan KPF

22. Pendapatan daripada Syarikat Kumpulan KPF bagi tahun 2025 adalah sebanyak RM5.95 juta meningkat RM3.23 juta atau 118.47% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM2.72 juta. Maklumat adalah seperti berikut:

Bil.	Syarikat	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
				(RM'000)	(%)
1.	KPF Trading	2,187	50	2,137	4,274.0
2.	KPF Niaga	2,787	1,595	1,192	74.73
3.	Felda D'Saji	413	180	233	129.44
4.	KPF Agro Properties	103	50	53	106.0
5.	KPF Plantation	309	498	(189)	(37.95)
6.	KPF Hotel Management	150	150	-	100.00
7.	KPF Palm Oil Mill	-	200	(200)	(100.00)
	Jumlah	5,949	2,723	3,226	118.47

23. Secara keseluruhan operasi dan pengurusan Syarikat Kumpulan KPF adalah lebih baik berbanding 2024.

Koperasi

24. Pemilikan modal syer dalam koperasi berjumlah RM63.39 juta seperti berikut:

Bil.	Koperasi	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)
1.	Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	52,880	52,880
2.	Co-opbank Pertama Malaysia Berhad	10,484	10,484
3.	Federasi Koperasi Hartanah & Industri Pembinaan Berhad	5	5
4.	Federasi Koperasi Perladangan Berhad	3	3
5.	Federasi Koperasi Pemborongan & Peruncitan Berhad	5	5
6.	Federasi Koperasi Pertanian Dan Industri Asas Tani Berhad	10	10
	Jumlah	63,387	63,387

Pendapatan Dividen Koperasi

25. Pendapatan dari dividen koperasi bagi tahun 2025 adalah seperti berikut:

Bil.	Koperasi	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
				(RM'000)	(%)
1.	Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	8,725	8,725	-	-
2.	Co-opbank Pertama Malaysia Berhad	681	682	(1)	(0.15)
3.	Federasi Koperasi Pemborongan & Peruncitan	1	-	1	100.00
	Jumlah	9,407	9,407	-	-

Syarikat Usaha Sama/Luar

26. Pegangan ekuiti dan kos pelaburan bagi tahun 2025 berbanding tempoh yang sama 2024 di dalam syarikat-syarikat usaha sama/luar adalah seperti berikut:

Syarikat	2025		2024		Ekuiti (%)
	Unit ('000)	Kos (RM'000)	Unit ('000)	Kos (RM'000)	
DANA PELABURAN USAHA SAMA					
COPE-KPF Opportunities 1	36,330	36,330	35,080	35,080	49.90
SYARIKAT BERSEKUTU LUAR					
Noweia Industries	2,076	2,076	2,076	2,076	33.49
Felkur Survey Services	35	700	35	700	20.00
Sustainable Future	200	200	200	200	20.00
EKUITI PERSENDIRIAN					
Elna PCB	1,200	-	1,200	-	0.39
Jumlah	39,841	39,306	38,591	38,056	

Pendapatan Syarikat Usaha Sama/Luar

27. Tiada pendapatan bagi tahun 2025 dicatatkan manakala pada tahun 2024 adalah sebanyak RM0.03 juta ini adalah kerana tiada eksesais pelupusan (*exit*) atas pelaburan yang dibuat oleh dana usaha sama kerana ianya belum matang.

Projek Khas

28. Kos pelaburan dalam projek rintis Program Pembangunan Peneroka (PPP) di Felda Bukit Rokan adalah berjumlah RM2.76 juta seperti berikut:

Bil.	Projek	2025	2024
		Kos (RM'000)	Kos (RM'000)
1.	Tanaman Fertigasi	1,806	1,806
2.	Ternakan Arnab Pedaging	954	954
Jumlah		2,760	2,760

Pendapatan Projek Khas

29. Pendapatan daripada projek PPP bagi tahun 2025 adalah sebanyak RM0.29 juta (aktiviti pertanian, ternakan dan ejen perolehan), menurun sebanyak RM0.3 juta atau 50.67% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM0.59 juta seperti berikut:

Bil.	Projek Khas	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
				(RM'000)	(%)
1.	Projek Rintis Felda Bukit Rokan	241	367	(126)	(34.33)
2.	Ejen Perolehan & Pembekalan	53	229	(176)	(76.86)
Jumlah		294	596	(302)	(50.67)

30. Penurunan ini antaranya disebabkan oleh kekurangan bilangan kerja-kerja perolehan pembekalan input pertanian dan ternakan oleh FELDA bagi tahun 2025 iaitu sebanyak 31 projek atau jumlah pembekalan RM1.02 juta berbanding tahun 2024 sebanyak 59 projek atau RM4.03 juta.

PERLADANGAN

31. Sehingga kini, KPF memiliki ladang sawit seluas 20,139.28 hektar (49,763.16 ekar) di dua (2) kawasan operasi iaitu Ladang KPF Samarahan, Sarawak dengan keluasan 15,366.76 hektar (37,971.26 ekar) dan Ladang KPF Gua Musang, Kelantan dengan keluasan 4,772.52 hektar (11,791.90 ekar). Ladang-ladang tersebut diuruskan oleh syarikat subsidiari iaitu KPF Plantation.

32. Maklumat hasil ladang dan kilang adalah seperti berikut:

Bil.	Ladang	Hasil	2025		2024		Perubahan (%)
			MT	MT/Ha	MT	MT/Ha	
1.	Ladang KPF Samarahan	BTS	177,974	18.43	140,458	14.96	26.71
2.	Ladang KPF Gua Musang	BTS	53,322	16.65	38,603	14.29	38.13
Jumlah Keseluruhan			231,296	17.98	179,061	14.81	29.17

33. Keseluruhan hasil pengeluaran BTS adalah sebanyak 231,296 MT atau 17.98 MT/Ha meningkat sebanyak 29.17% (52,235 MT atau 3.17MT/Ha) berbanding tahun 2024.

Bil.	Operasi	Hasil	2025		2024		Perubahan (%)
			MT	(%)	MT	(%)	
1.	Kilang Sawit Ensengei	MSM	38,768	16.28	40,903	17.03	(5.21)
		IS	7,514	3.16	7,457	3.10	0.76

34. Kilang Sawit KPF Ensengei, Samarahan menghasilkan minyak sawit mentah (MSM) sebanyak 38,768 MT dengan kadar perahan minyak (OER) 16.28% menyusut sebanyak 5.21% berbanding tahun 2024 sebanyak 40,903 MT dengan OER 17.03%. Manakala pengeluaran hasil isi sawit (IS) adalah berjumlah 7,514 MT dengan kadar perahan 3.16% meningkat 0.76% berbanding tahun 2024 sebanyak 7,457 MT dengan kadar perahan 3.10%.

35. Penurunan OER disebabkan oleh kualiti buah yang kurang baik seperti buah partenokarpi, serta faktor cuaca seperti hujan tinggi yang mempengaruhi kandungan minyak dalam mesokarp.

Aktiviti Membeli, Menjual dan Mengalih BTS

36. Maklumat urus niaga aktiviti membeli, menjual dan mengalih BTS di rancangan-rancangan FELDA adalah seperti berikut:

Perkara	2025	2024	Perubahan (%)
Urus Niaga BTS			
Bilangan Rancangan	84	66	27.27
Bilangan Peneroka	19,861	12,260	62.00
Berat (MT)	875,021	649,593	34.70
Jumlah Nilai Urus Niaga (RM'000)	785,230	559,272	40.40
Kutipan Hutang Peneroka (RM'000)	10,390	6,233	66.69
Kontrak FELDA			
Bilangan Pusat Mengumpul Sawit	17	4	325.00
Bilangan Rancangan	23	10	130.00
Berat (MT)	231,794	75,527	206.90
Jumlah Nilai Urus Niaga (RM'000)	206,637	67,318	206.96
Jumlah Keseluruhan Urus Niaga (RM'000)	991,867	626,590	58.30

37. Urus niaga BTS Peneroka FELDA menunjukkan peningkatan bilangan rancangan terlibat sebanyak 27.27% daripada 66 rancangan kepada 84 rancangan; dengan penambahan 7,601 peneroka mandiri atau 62.0% berbanding 2024. Jumlah BTS yang diurus niaga meningkat 34.70% daripada 649,593 MT kepada 875,021 MT, manakala nilai urus niaga melonjak 40.40% daripada RM559.27 juta kepada RM785.23 juta. Kutipan hutang peneroka mandiri juga meningkat sebanyak RM4.16 juta atau 66.69% berbanding 2024. Ini menunjukkan sokongan peneroka mandiri yang lebih baik kepada inisiatif anjuran FELDA.

38. Aktiviti belian BTS melalui kontrak FELDA merekodkan sebanyak 231,794 MT, meningkat 206.90% berbanding tahun 2024, dengan nilai urus niaga mencecah RM206.64 juta. Urus niaga ini melibatkan 23 rancangan FELDA serta 17 buah Pusat Mengumpul Sawit (PMS).

Pendapatan Perladangan

Bil.	Aktiviti Perladangan	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
				(RM'000)	(%)
1.	Ladang KPF Samarahan	197,017	188,477	8,540	4.53
2.	Ladang KPF Gua Musang	48,656	36,580	12,076	33.01
3.	BTS FELDA	18,281	11,798	6,483	54.95
Jumlah Keseluruhan		263,954	236,855	27,099	11.44

39. Pendapatan keseluruhan aktiviti perladangan bagi tahun 2025 meningkat sebanyak RM27.1 juta atau 11.44% berbanding 2024. Peningkatan ini disebabkan oleh faktor harga sawit yang lebih baik, peningkatan hasil ladang, serta peranan aktif KPF dalam urus niaga belian BTS melalui pertambahan bilangan rancangan baharu, penyertaan peneroka dan kontrak belian bagi rancangan-rancangan yang menghantar hasil ke kilang swasta.

40. Ladang KPF Samarahan mencatatkan kenaikan pendapatan sebanyak RM8.54 juta, diikuti Ladang KPF Gua Musang sebanyak RM12.07 juta dan aktiviti belian BTS FELDA sebanyak RM6.48 juta.

41. Dengan prestasi semasa dan penyusunan strategi yang kekal stabil, pendapatan perladangan dijangka mampu terus menjadi penyumbang utama kepada pendapatan KPF untuk tahun-tahun ke hadapan.

HARTANAH

42. Portfolio hartanah sehingga 31 Disember 2025 berjumlah RM1,140.30 juta seperti berikut:

Hartanah	KosSemasa/ Nilai Buku (RM'000)	Keluasan (k/p)	Kadar Penghunian (%)	
			2024	2025
PEJABAT				
The ICON – West Wing	230,000	241,373	63	66
Blok E, Southgate Commercial Centre	175,000	204,084	37	38
ICON City, Petaling Jaya	72,000	105,354	31	50
Blok P, Garden Office Encorp Strand	30,000	47,977	100	100
Jumlah	507,000	-	-	-
HOTEL				
Hotel Tenera	252,000	71,719	100	100
Jumlah	252,000	-	-	-
TANAH PEMBANGUNAN				
Mukim Galas, Gua Musang	136,093	2,793 ekar	-	-
Lot 1158, Kg Baru	15,700	13,050	-	-
Jumlah	151,793	-	-	-
HARTANAH PAJAKAN				
Hotel Dar Um Al-Qura, Makkah	119,379	-	100	100
Jumlah	119,379	-	-	-
HYPERMARKET				
Giant, Lagenda Galleria Bandar Baru Tunjong	100,000	205,707	100	100
Jumlah	100,000	-	-	-
KEDAI PEJABAT				
Putrajaya, Wilayah Persekutuan	2,500	3,840	-	-
Jengka, Pahang	1,000	2,637	33	33

Hartanah	KosSemasa/ Nilai Buku (RM'000)	Keluasan (k/p)	Kadar Penghunian (%)	
			2024	2025
POIC, Lahad Datu, Sabah	4,900	21,452	100	100
Jumlah	8,400	-	-	-
LOGISTIK				
B2, POIC, Lahad Datu, Sabah	1,730	6,593	100	100
Jumlah	1,730	-	-	-
Jumlah Keseluruhan	1,140,302	-	-	-

Pendapatan Hartanah

43. Pendapatan dari aktiviti hartanah bagi tahun 2025 adalah sebanyak RM24.47 juta, berkurang sebanyak RM6.19 juta atau 20.19% berbanding tahun 2024 berjumlah RM30.66 juta. Penurunan ini disebabkan oleh jumlah *Liquidated Ascertain Damages* (LAD) bangunan ICON City, Petaling Jaya berjumlah RM4.69 juta yang direkodkan sebagai pendapatan (*one-off*) dalam tahun 2024 dan penamatan penyewaan oleh penyewa di bangunan The ICON-West Wing, Jalan Tun Razak berjumlah RM1.50 juta.

PASARAN MODAL

Pasaran Sekuriti

44. Pada 31 Disember 2025, Indeks FBM KLCI ditutup pada 1,680.11 mata berbanding 1,642.33 mata bagi tempoh yang sama tahun 2024, peningkatan sebanyak 37.78 mata ataupun 2.30%. Maklumat portfolio (dana) sekuriti pasaran adalah seperti berikut:

Bil.	Portfolio	2025		2024	
		Unit ('000)	Kos (RM'000)	Unit ('000)	Kos (RM'000)
1.	Dana Urusniaga	310	556	-	-
2.	Dana Jangka Panjang*	130,602	488,987	130,602	488,987
Jumlah		130,912	489,543	130,602	488,987

Nota: *Pelaburan dalam MSM dan Shopper360

45. Pendapatan daripada sekuriti pasaran tahun 2025 adalah sebanyak RM0.53 juta (2024: RM Nil).

Pasaran Wang

46. Tunai tersimpan di bank/institusi kewangan dalam bentuk deposit berjangka dan saham amanah adalah seperti berikut:

Bil.	Portfolio	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)
1.	Deposit/Simpanan Tetap	44,900	3,000
2.	Saham Amanah	811	811
Jumlah		45,711	3,811

47. Pendapatan pasaran wang bagi tahun 2025 adalah sebanyak RM0.73 juta, menurun sebanyak RM0.8 juta atau 52.03% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM1.53 juta.

Pendapatan Pasaran Modal

48. Pendapatan daripada aktiviti pasaran modal bagi tahun 2025 adalah sebanyak RM1.26 juta, menurun sebanyak RM0.27 juta atau 17.34% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM1.53 juta. Penurunan ini disebabkan tunai yang dijana daripada aktiviti pelaburan dan perniagaan digunakan untuk bayaran pengeluaran modal syer anggota.

PERBANKAN KOMERSIAL

Pembiayaan

49. Sehingga 31 Disember 2025, jumlah baki pembiayaan aktif direkodkan sebanyak RM111.31 juta, menunjukkan peningkatan sebanyak RM1.48 juta atau 1.35% berbanding RM109.83 juta pada tahun 2024. Maklumat adalah seperti berikut:

Bil.	Produk	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)
1.	Peribadi- <i>i</i> /Mikro- <i>i</i> /Tunai- <i>i</i>	29,590	27,924
2.	Koop- <i>i</i>	5,216	5,404
3.	Korporat- <i>i</i>	1,590	1,590
4.	Berputar (<i>Revolving Credit-i</i>)	4,609	4,609
5.	Niaga- <i>i</i>	15,645	15,645
6.	Berjangka	54,663	54,663
Jumlah		111,313	109,835

Deposit

50. Jumlah deposit berjangka daripada anggota adalah seperti berikut:

Bil.	Deposit	2025		2024	
		Bilangan Pendeposit	Jumlah (RM'000)	Bilangan Pendeposit	Jumlah (RM'000)
1.	Premium Mudharabah	1,348	85,885	1,365	86,053
2.	Mudharabah	6	254	6	250
Jumlah		1,354	86,139	1,371	86,303

51. Sehingga 31 Disember 2025, jumlah deposit terkumpul adalah berjumlah RM86.14 juta dengan bilangan akaun 1,354, susut sebanyak RM0.16 juta atau 0.19% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM86.30 juta dengan 1,371 akaun. Penurunan ini adalah disebabkan oleh pengeluaran deposit oleh Pertubuhan Peneroka dan pendeposit individu (Kalabakan).

Pendapatan Perbankan Komersial

52. Pendapatan daripada aktiviti pembiayaan bagi tahun 2025 berjumlah RM7.98 juta, merosot sebanyak RM0.26 juta atau 3.13% berbanding RM8.24 juta yang direkodkan pada tahun 2024. Penurunan ini berpunca daripada kekangan dana (aliran tunai pengeluaran pembiayaan) bagi menyokong perkembangan aktiviti ini.

PERKHIDMATAN AR RAHNU

53. Aktiviti ar rahnu telah merekodkan pengeluaran pembiayaan berjumlah RM203.65 juta iaitu meningkat sebanyak RM 22.43 juta atau 12.38% pada tahun 2025 berbanding RM181.22 juta pada tahun 2024.

54. Prestasi operasi dan kewangan adalah seperti berikut:

Perkara	2025 (RM'000)	2024 (RM'000)	Perubahan	
			(RM)	(%)
Operasi Ar Rahnū				
Nilai Marhun	319,612	278,495	41,117	14.76
Nilai Pembiayaan	203,649	181,216	22,433	12.38
Pendapatan	24,917	22,158	2,759	12.45
Urus Niaga Emas				
Nilai Baki Stok Emas	642	692	(50)	(7.23)
Pendapatan	3,123	2,287	836	36.55
Jumlah Pendapatan	28,040	24,445	3,595	14.71

Pendapatan Perkhidmatan Ar Rahnū

55. Pendapatan operasi cawangan ar rahnū bagi tahun 2025 berjumlah RM24.92 juta meningkat sebanyak RM2.76 juta atau 12.45% berbanding tempoh yang sama tahun 2024.

56. Aktiviti urus niaga emas juga turut mencatat peningkatan pendapatan bagi tahun 2025 berjumlah RM3.12 juta atau 36.55% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM2.28 juta.

SUMBANGAN DAN PENCAPAIAN

Khairat Kematian

57. Sehingga 31 Disember 2025, jumlah permohonan yang diterima adalah sebanyak 2,695 tuntutan (Kumpulan peneroka: 2,598; Kumpulan kakitangan: 97) berjumlah RM2.62 juta. Jumlah yang telah diluluskan dan dibayar kepada waris anggota adalah sebanyak 1,144 tuntutan (Kumpulan peneroka: 1,093; Kumpulan kakitangan: 51) yang berjumlah RM1.1 juta. Baki khairat kematian sebanyak 1,551 tuntutan (Kumpulan peneroka: 1,505; Kumpulan kakitangan: 46) berjumlah RM1.62 juta dibayar berperingkat-peringkat mengikut kedudukan aliran tunai.

Tanggungjawab Sosial

58. KPF turut menekankan kepentingan tanggungjawab sosial korporat (CSR) terhadap anggota, petugas serta masyarakat setempat. Sebagai organisasi yang prihatin, KPF telah melaksanakan pelbagai inisiatif sosial dan kemanusiaan yang bertujuan memperkukuh hubungan dengan masyarakat serta menyokong kebijakan mereka. Antara bentuk bantuan yang telah disalurkan adalah:

- (a) bantuan kepada mangsa kebakaran;
- (b) bantuan kemanusiaan kepada mangsa banjir;
- (c) sumbangan khairat kematian kepada waris;
- (d) program-program di bawah wakalah zakat seperti pemberian peralatan bantuan kesihatan, perubatan, saguhati dan cenderahati kepada anak yatim dan program Back To School; dan
- (e) peluang kepada pelajar daripada institusi Pendidikan Awam/Swasta untuk mendapatkan latihan industri di KPF dan subsidiari.

59. Dalam usaha menyokong pembangunan ekonomi komuniti FELDA dan anggota koperasi, KPF juga menyediakan pelbagai inisiatif penjana pendapatan, antaranya:

- (a) memberi peluang kepada anggota koperasi dan Pertubuhan Peneroka menjadi ejen jual beli dan pengalihan Buah Tandan Segar (BTS) di kawasan FELDA terpilih; dan
- (b) menawarkan peluang perniagaan sebagai vendor/kontraktor kepada komuniti tempatan dalam aktiviti operasi ladang milik KPF.

SYOR

60. Agenda ini dibentangkan untuk pengesahan dan kelulusan perwakilan.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN

Bil : (85) KPFMB/ADK(AD)/09/JLD05
Tarikh : 20 April 2026

PENDAHULUAN

1. Mengikut kehendak Seksyen 42A Akta 1993, peraturan-peraturan yang diperbuat dibawahnya dan Undang – undang Kecil Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad (KPF), laporan ini disediakan untuk dibentangkan dalam Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-45 (MAPT Ke-45).

LATAR BELAKANG

2. Peranan dan kuasa anggota Jawatankuasa Audit Dalaman (JAD) dalam melaksanakan tanggungjawabnya di bawah UUK 54. Pelantikan anggota JAD adalah di bawah kuasa Lembaga seperti dinyatakan dalam fasal (g) UUK 43. Komposisi anggota JAD dari bulan Januari sehingga 31 Disember 2025 adalah seperti berikut:

Nama	Jawatan	Tempoh Berkhidmat
Encik Kamarulzaman bin Pondot	Pengerusi	Sepanjang 2025
Puan Roziah binti Mohamed	Anggota	Sepanjang 2025
Encik Mohammed Sunaini bin Yusop	Anggota	Sehingga Jun 2025
Encik Suhaidi bin Hamzah	Anggota	Bermula Julai 2025

PENGENALAN

3. JAD telah melaksanakan tujuh (7) aktiviti pengauditan sepanjang tahun 2025. Hasil pengauditan dan cadangan penambahbaikan telah dibentangkan dalam Mesyuarat Lembaga KPF.

AKTIVITI JAD SEPANJANG TAHUN 2025

4. Pada tahun 2025, JAD telah mengadakan mesyuarat sebanyak empat (4) kali meliputi 26 agenda serta turut mengadakan beberapa perbincangan atau mesyuarat bersama Pengurusan KPF. Kehadiran semua anggota JAD adalah seratus peratus (100%).

PEMBENTANGAN LAPORAN PENGAUDITAN

5. Sepanjang tahun 2025, JAD telah melaksanakan semakan dan pemeriksaan pengauditan ke atas aktiviti perniagaan dan pengurusan Kumpulan seperti berikut:

Tarikh	Entiti Pengauditan	Perkara Pengauditan
27 Jan – 28 Feb 2025	Jabatan Perladangan KPF	Memeriksa dan memantau keberkesanan kawalan dalaman dan tadbir urus serta mencadangkan proses tambah baik pengoperasian dan sistem kawalan dalaman.
24 Mac – 30 Apr 2025	KPF Plantation Sdn. Bhd.	Pengesahan laporan aduan berkaitan tadbir urus serta mencadangkan tambah baik sistem kawalan dalaman.
13 Mei – Jul 2025	KPF Niaga Sdn. Bhd.	Memeriksa dan memantau keberkesanan kawalan dalaman dan tadbir urus serta mencadangkan proses tambah baik bagi pengoperasian dan sistem kawalan dalaman.
20 Jun – 4 Jul 2025	KPF Hotel Management Sdn. Bhd.	Pengesahan laporan aduan berkaitan tadbir urus serta mencadangkan proses tambah baik sistem kawalan dalaman.
1 Ogos – 12 Sep 2025	KPF Plantation Sdn. Bhd.	Memeriksa dan memantau keberkesanan kawalan dalaman dan tadbir urus serta mencadangkan proses tambah baik bagi pengoperasian dan sistem kawalan dalaman.
22 Sep – 24 Okt 2025	Audit Susulan Kumpulan	Semakan semula ke atas status semasa serta inisiatif tindakan yang telah diambil terhadap isu audit terdahulu.
27 Okt – 30 Nov 2025	KPF Trading Sdn. Bhd.	Kaji selidik kepuasan pelanggan terhadap D'Mart Segi Fresh

Tumpuan utama JAD adalah:

- (a) memastikan segala isu yang dibangkitkan diambil tindakan dan ianya tidak berulang;
- (b) setiap aktiviti dan operasi KPF & Kumpulan mematuhi segala peraturan dan undang-undang serta kawalan dalaman; dan
- (c) memastikan matlamat KPF tercapai dan kepentingan pemegang taruh dilindungi.

RUMUSAN

6. JAD berpendapat beberapa penekanan perlu diberikan terhadap beberapa perkara – perkara berikut:

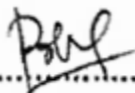
- (a) memperkukuh aliran tunai semasa dan masa akan datang secara strategik;
- (b) memastikan tadbir urus koperasi berlandaskan perundangan yang telah ditetapkan oleh Akta Koperasi 1993, Peraturan – Peraturan Koperasi 2010, Garis Panduan (GP), Pekeliling SKM dan Undang – undang Kecil (UUK); dan
- (c) mempertingkatkan pemantauan operasi serta mengambil tindakan penambahbaikan dengan lebih proaktif bagi memastikan risiko berada di tahap paling minimum.

PENGHARGAAN

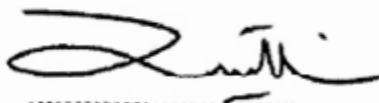
JAD merakamkan penghargaan terima kasih kepada semua yang terlibat secara langsung dan tidak langsung dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab pengauditan dalaman yang diamanahkan.

JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN SESI 2025/2026 KOPERASI PERMODALAN FELDA MALAYSIA BERHAD


.....
(KAMARULZAMAN BIN PONDOT)
Pengerusi


.....
(ROZIAH BINTI MOHAMED)
Ahli


.....
(MOHAMMED SUNAINI BIN YUSOP)
Ahli


.....
(SUHAIDI BIN HAMZAH)
Ahli

AGENDA 4

**MENIMBANG DAN MELULUSKAN
PENYATA KEWANGAN TERAUDIT BAGI
TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31
DISEMBER 2025**

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 4

MENIMBANG DAN MELULUSKAN PENYATA KEWANGAN TERAUDIT BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

TUJUAN

Agenda ini adalah untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan berkaitan penyata kewangan teraudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

LATAR BELAKANG

2. Rumusan penyata untung rugi bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 adalah seperti berikut:

Perkara	2025 RM'000	2024 RM'000	Beza %
Pendapatan	447,283	432,608	3.39
Kos Jualan	(159,147)	(173,074)	(8.05)
Untung Kasar	288,136	259,534	11.02
Pendapatan Lain	44,451	3,342	1,230.07
Belanja Pentadbiran	(29,498)	(23,952)	23.16
Belanja Operasi	(98,743)	(55,491)	77.94
Kos Kewangan	(26,783)	(26,524)	0.98
Untung Sebelum Pelarasan Operasi	177,563	156,909	13.16
Pelarasan Operasi	(29,473)	229	12,970.31
Untung Sebelum Pembahagian Berkanun, Cukai dan Zakat	148,090	157,138	(5.76)
Pembahagian Berkanun	(22,214)	(20,427)	8.75
Peruntukan Cukai	-	-	-
Peruntukan Zakat	(1,000)	(200)	400.00
Pindahan ke Kumpulan Wang Penebusan Syer	(6,294)	(6,836)	(7.93)
Peruntukan Honorarium	(150)	-	100
Untung Sebelum Pelarasan Bukan Operasi	118,432	129,675	(8.67)

(a) Pendapatan

Pendapatan aktiviti pelaburan dan perniagaan tahun 2025 meningkat sebanyak RM14.68 juta atau 3.39% berbanding tahun 2024. Peningkatan ini disumbangkan oleh:

- (i) aktiviti perladangan sebanyak RM27.29 juta (2025: RM264.15 juta; 2024: RM236.86 juta); dan
- (ii) aktiviti ar rahnun sebanyak RM3.60 juta (2025: RM28.04 juta; 2024: RM24.44 juta).

(b) Kos Jualan

Perbelanjaan kos jualan mencatatkan pengurangan sebanyak RM13.92 juta atau 8.05%, di mana sebahagian besar pengurangan ini disumbangkan oleh aktiviti perladangan.

(c) Pendapatan Lain

Pendapatan lain meningkat sebanyak RM41.11 juta atau 1,230.07% disumbangkan oleh keuntungan daripada ekseseis pelupusan ekuiti dalam Syarikat Kumpulan FGV berjumlah RM42.36 juta.

(d) Perbelanjaan

Jumlah perbelanjaan adalah RM155.02 juta, merekod peningkatan sebanyak RM49.05 juta atau 46.29% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM105.97 juta. Peningkatan ini antaranya disebabkan oleh perbelanjaan operasi seperti berikut:

- (i) pelunasan pajakan tertangguh sebanyak RM14.11 juta (2025: RM15.64 juta; 2024: RM1.53 juta);
- (ii) pelunasan tumbuhan penghasil sebanyak RM8.76 juta (2025: RM10.99 juta; 2024: RM2.23 juta);
- (iii) tuntutan litigasi sebanyak RM9.64 juta (2025: RM9.64 juta; 2024: RM Nil);
- (iv) susut nilai hak penggunaan aset sebanyak RM2.25 juta (2025: RM5.66 juta; 2024: RM3.41 juta); dan
- (v) yuran ejen belian BTS sebanyak RM1.52 juta (2025: RM5.60 juta; 2024: RM4.08 juta).

KUNCI KIRA-KIRA

3. Rumusan kunci kira-kira pada 31 Disember 2025 adalah seperti berikut:

Perkara	2025 RM'000	2024 RM'000	Beza %
Aset Bukan Semasa	3,242,306	2,609,188	24.26
Aset Semasa	486,101	1,621,117	(70.01)
Jumlah Aset	3,728,407	4,230,305	(11.86)
Ekuiti	2,770,585	3,300,908	(16.07)
Liabiliti Bukan Semasa	485,800	497,444	(2.34)
Liabiliti Semasa	472,022	431,953	9.30
Jumlah Liabiliti	957,822	929,397	3.06
Jumlah Liabiliti dan Ekuiti	3,728,407	4,230,305	(11.86)

(a) Jumlah Aset

Jumlah aset adalah RM3,728.41 juta, menurun sebanyak RM501.90 juta atau 11.86% berbanding tahun 2024 berjumlah RM4,230.31 juta. Penurunan ini antaranya disebabkan oleh:

- (i) penurunan nilai saksama pelaburan dalam syarikat bersekutu, MSM Malaysia Holdings Berhad berjumlah RM383.39 juta. Jumlah tersebut direkodkan juga dalam Rizab Nilai Saksama Pelaburan Syer; dan
- (ii) penjualan ekuiti pelaburan dalam lapan (8) Syarikat Kumpulan FGV dengan pelupusan kos pelaburan berjumlah RM126.51 juta.

(b) Jumlah Liabiliti

Jumlah liabiliti adalah RM957.82 juta, meningkat sebanyak RM28.42 juta atau 3.06% berbanding tahun 2024 berjumlah RM929.40 juta. Peningkatan ini antaranya disebabkan oleh:

- (i) pertambahan liabiliti pajakan 43 jentera perladangan berjumlah RM8.78 juta;
- (ii) peningkatan hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari dan FELDA sebanyak RM32.22 juta (2025: RM65.59 juta; 2024: RM33.37 juta) melibatkan hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari berjumlah RM1.15 juta dan hutang kepada FELDA berjumlah RM31.07 juta; dan
- (iii) peningkatan Akaun Deposit Koperasi belum bayar sebanyak RM2.06 juta (2025: RM72.46 juta; 2024: RM70.40 juta).

(c) Jumlah Ekuiti

Jumlah ekuiti adalah RM2,770.59 juta, menurun sebanyak RM530.32 juta atau 16.07% berbanding tahun 2024 berjumlah RM3,300.91 juta disebabkan pengurangan rizab pelaburan sebanyak RM317.62 juta, keuntungan terkumpul sebanyak RM172.09 juta dan modal syer sebanyak RM55.43 juta.

4. Buku penyata kewangan teraudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 adalah seperti yang disertakan berasingan.

SYOR

5. Agenda ini dibentangkan untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan.

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 5

**MENIMBANG DAN MELULUSKAN
CADANGAN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31
DISEMBER 2025**

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 5

MENIMBANG DAN MELULUSKAN CADANGAN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

TUJUAN

Agenda ini adalah untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan berkaitan cadangan pembahagian keuntungan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

LATAR BELAKANG

2. Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, KPF merekodkan keuntungan sebelum pembahagian berkanun, cukai dan zakat berjumlah RM148.09 juta berbanding RM157.14 juta bagi tempoh yang sama tahun 2024. Maklumat adalah seperti berikut:

Perkara	2025 RM'000	2024 RM'000
Keuntungan Sebelum Pembahagian Berkanun	148,090	157,138
Tolak: Pembahagian Berkanun		
(a) Kumpulan Wang Rizab (2025: 12.0%; 2024: 10.0%)	(17,771)	(15,713)
(b) Kumpulan Wang Pendidikan Koperasi (2.0%)	(2,962)	(3,143)
(c) Kumpulan Wang Pembangunan Koperasi (1.0%)	(1,481)	(1,571)
Keuntungan Selepas Pembahagian Berkanun	125,876	136,711
Tolak:		
Peruntukan Cukai	-	-
Peruntukan Zakat	(1,000)	(200)
Tolak: Pembahagian Lain		
(a) Peruntukan Honorarium Lembaga		
(i). Tahun Semasa	(150)	(150)
(ii). Lebihan Peruntukan Tahun Terdahulu	-	150
(b) Kumpulan Wang Penebusan Syer (5.0%)	(6,294)	(6,836)
Keuntungan Sebelum Pelarasan Bukan Operasi	118,432	129,675
Baki Minimum Modal Syer Anggota	2,042,000	2,150,000
Jumlah Dividen Boleh Agih	102,389	129,675
Kemampuan Kadar Dividen	5.01%	6.03%
Kadar Dividen Diperuntukkan/Dibayar	5.00%	6.00%
Jumlah Dividen	102,100	129,000

3. Bayaran dividen dikira berdasarkan keuntungan bersih tahun semasa tolak kerugian terkumpul. KPF mempunyai kerugian terkumpul selepas mengambil kira pelarasan bukan operasi seperti berikut:

Perkara	RM'000
Keuntungan terkumpul awal tahun	172,383
Pelarasan bukan operasi	(188,426)
Kerugian terkumpul	(16,043)
Tambah:	
Keuntungan Sebelum Pelarasan Bukan Operasi	118,432
Keuntungan boleh agih	102,389

4. Oleh itu, keuntungan boleh agih atau jumlah dividen boleh agih adalah RM102.39 juta

ULASAN LEMBAGA

5. Sehingga 31 Disember 2025, purata baki modal syer minimum anggota adalah RM2,042 juta. Kadar 1.0% dividen melibatkan jumlah agihan sebanyak RM20.42 juta. Berdasarkan kepada keuntungan bersih tahun semasa dan tanpa mengambil kira pelarasan bukan operasi, dividen boleh agih adalah pada kadar 5.01%.

SYOR

6. Sehubungan dengan itu, Lembaga mengesyorkan perkara-perkara berikut:
- (a) agihan dividen bagi tahun kewangan 2025 pada kadar 5.0% berjumlah RM102.10 juta;
 - (b) dividen dibayar berdasarkan baki minimum bulanan (pro rata) mengikut tempoh pegangan syer dalam tahun 2025;
 - (c) secara tunai ke akaun modal syer anggota; dan
 - (d) permohonan pengeluaran dividen dibuat secara atas talian (e-Dividen).
7. Agenda ini dibentangkan untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan.

AGENDA 6

**MELULUSKAN CADANGAN BAYARAN
HONORARIUM LEMBAGA DAN YURAN
TAHUNAN LEMBAGA PENGARAH SYARIKAT
SUBSIDIARI BAGI TAHUN KEWANGAN
BERAKHIR 31 DISEMBER 2025**

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 6

MELULUSKAN CADANGAN BAYARAN HONORARIUM LEMBAGA DAN YURAN TAHUNAN LEMBAGA PENGARAH SYARIKAT SUBSIDIARI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

TUJUAN

Agenda ini adalah berkaitan cadangan bayaran honorarium kepada anggota Lembaga dan yuran tahunan kepada ahli Lembaga Pengarah syarikat subsidiari bagi tahun kewangan 31 Disember 2025 untuk pertimbangan kelulusan perwakilan.

LATAR BELAKANG

2. Bayaran honorarium adalah tertakluk kepada Garis Panduan 22: Permohonan Pembayaran Honorarium Kepada Anggota Lembaga Koperasi (GP22) yang dikeluarkan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM). Kadar bayaran honorarium adalah mengambil kira prestasi KPF dan syarikat subsidiari, elaun dan kemudahan lain yang diterima oleh anggota Lembaga dan ahli Lembaga syarikat subsidiari serta sumbangan yang diberikan oleh mereka dalam tahun semasa.

3. Menurut perenggan 57(5)(c) Akta Koperasi 1993 (Akta), bayaran honorarium anggota Lembaga bagaimanapun tidak boleh melebihi jumlah wang yang disyorkan oleh Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan (MAPT) dan perlu mendapat kelulusan SKM.

4. Bayaran honorarium kepada anggota lembaga adalah diperuntukkan di bawah Akta yang menggariskan bahawa koperasi boleh menggunakan untung bersih terauditnya bagi setiap tahun kewangan untuk pembayaran honorarium selepas membuat bayaran atau peruntukan pembahagian berkanun seperti berikut:

- (a) tidak kurang daripada 25% atau 15% daripada untung bersih terauditnya bagi setiap tahun kewangan ke dalam Kumpulan Wang Rizab Statutori (KWRS) menurut subseksyen 57(1) Akta (tertakluk kepada Perintah yang dikeluarkan dari semasa ke semasa);
- (b) bayaran kepada Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi (KWAPd) dan Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi (KWAPb) menurut subseksyen 57(2) Akta; dan
- (c) koperasi juga dikehendaki membuat peruntukan cukai dan zakat dalam Akaun Pembahagian Keuntungan.

5. Selain itu, GP22 juga menetapkan dua (2) asas koperasi dibenarkan untuk membuat cadangan bayaran honorarium Lembaga iaitu:

- (a) tidak melebihi 10% daripada baki untung bersih teraudit selepas pembahagian berkanun atau RM150,000 mana yang lebih rendah; atau
- (b) melebihi amaun RM150,000 dengan mematuhi kriteria berikut:
 - (i) untung bersih teraudit untuk tahun kewangan berkenaan mestilah melebihi RM30.0 juta;
 - (ii) pulangan atas ekuiti sekurang-kurangnya pada kadar 8.0%; dan
 - (iii) pulangan atas aset sekurang-kurangnya pada kadar 6.0%.

6. Ahli Lembaga Pengarah yang dilantik dalam subsidiari juga boleh dibayar yuran tahunan oleh subsidiari berkenaan tertakluk kepada kelulusan MAPT seperti diperuntukkan dalam subseksyen 46(2) Akta.

ULASAN LEMBAGA

7. Bayaran honorarium kepada anggota Lembaga dan yuran tahunan Lembaga Pengarah syarikat subsidiari adalah sebagai penghargaan ke atas khidmat serta sumbangan tenaga dan masa mereka dalam menjalankan tanggungjawab statutori dan fidusiari serta liabiliti yang ditanggung anggota Lembaga dalam koperasi dan syarikat subsidiari.

8. Berdasarkan GP22, pencapaian prestasi kewangan tahun 2025, dan mengambil kira khidmat dan sumbangan yang diberikan kepada perjalanan operasi dan kewangan yang diberikan kepada KPF, bayaran honorarium kepada anggota Lembaga adalah sebanyak RM1,000 sebulan dengan Pengerusi dibayar tambahan 50% bersamaan RM1,500 sebulan seperti berikut:

Jawatan	Bilangan Lembaga	Jumlah/Bulan (RM)	Jumlah/Tahun (RM)
Pengerusi	1	1,500	18,000
Anggota Lembaga	11	1,000	12,000

9. Lembaga juga mencadangkan kadar yang sama dibayar bagi yuran tahunan Lembaga Pengarah syarikat subsidiari.

10. Nilai bayaran honorarium anggota Lembaga dan yuran tahunan ahli Lembaga Pengarah syarikat subsidiari tersebut adalah lebih kecil jika dibandingkan dengan koperasi menengah dan syarikat-syarikat lain.

SYOR

11. Sehubungan dengan itu, adalah dicadangkan perkara-perkara berikut:

- (a) bayaran honorarium kepada anggota Lembaga dibayar sebanyak RM12,000 seorang bersamaan RM1,000 sebulan, manakala Pengerusi dibayar tambahan 50% berjumlah RM18,000 bersamaan RM1,500 sebulan dengan jumlah keseluruhan RM150,000 tertakluk kepada kelulusan SKM;
- (b) bayaran yuran tahunan ahli Lembaga Pengarah syarikat subsidiari adalah sebanyak RM12,000 seorang bersamaan RM1,000 setahun dengan Pengerusi syarikat dibayar lebih 50% berjumlah RM18,000, manakala bagi syarikat yang tidak aktif/dorman tidak dibayar sebarang yuran tahunan; dan
- (c) bayaran honorarium anggota Lembaga dan yuran tahunan ahli Lembaga Pengarah syarikat subsidiari atas kadar pro-rata mengikut tempoh pelantikan.

12. Agenda ini dibentangkan untuk pertimbangan kelulusan perwakilan.

AGENDA 7

**MELULUSKAN SKOP DAN HAD
PELABURAN SERTA MENENTUKAN
HAD MAKSIMUM KETERHUTANGAN
BAGI SESI 2026/2027**

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 7

MELULUSKAN SKOP DAN HAD PELABURAN SERTA MENENTUKAN HAD MAKSIMUM KETERHUTANGAN BAGI SESI 2026/2027

TUJUAN

Agenda ini dibentangkan untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan berkaitan cadangan skop dan had pelaburan serta had maksimum keterhutangan bagi sesi 2026/2027.

LATAR BELAKANG

2. Ekonomi Malaysia mencatatkan pertumbuhan dalam Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) pada kadar 5.4% bagi suku pertama 2026. Bank Negara Malaysia (BNM) dan Kementerian Kewangan mengunjurkan pertumbuhan antara 4.0% hingga 5.0% untuk keseluruhan tahun 2026 yang didorong oleh penggunaan domestik yang berdaya tahan dan perkhidmatan walaupun berhadapan dengan risiko ketidaktentuan geopolitik dan ekonomi global yang mencabar.
3. Cadangan skop dan had pelaburan bagi sesi 2026/2027 adalah seperti berikut:

Bil.	Skop	Jumlah (RM'000)
1.	Pelaburan Korporat (a) Penglibatan dalam aktiviti ekonomi/perniagaan anjuran FELDA serta pemilikan ekuiti signifikan dalam Syarikat Kumpulan FELDA/FGV dan syarikat-syarikat berkepentingan nasional. (b) Pemilikan ekuiti syarikat luar yang terlibat dalam sektor/industri yang berprestasi dan mampan untuk tempoh jangka sederhana/jangka panjang melalui usaha sama, pra-terbitan awam, dan modal teroka. (c) Memperkasa aktiviti perniagaan syarikat kumpulan dengan menambah baik aktiviti semasa dan meneroka aktiviti baharu melalui penyediaan suntikan modal, pembiayaan projek dan modal pusingan. (d) Kerjasama strategik dalam gerakan koperasi dalam aktiviti ekonomi termasuk tambahan pemilikan modal syer dalam BRKM/CBP dan federasi/koperasi lain.	150,000
2.	Perladangan (a) Fokus kepada peningkatan hasil/produktiviti Buah Tandan Segar (BTS), kualiti pokok, dan kecekapan kerja di ladang/kilang sawit di samping pembangunan kawasan baharu serta integrasi tanaman lain secara berfasa. (b) Memperluaskan aktiviti belian BTS dan operasi Pusat Mengumpul Sawit (PMS) di rancangan-rancangan FELDA terlibat melalui usaha sama dengan koperasi/ pertubuhan peneroka di rancangan dan syarikat luar (rakan muafakat).	150,000
3.	Pasaran Modal (a) Urus niaga jual beli saham di Bursa Malaysia dengan fokus kepada syarikat yang mempunyai <i>fundamental</i> perniagaan dan kewangan kukuh dalam sektor/ industri berpotensi selari dengan pilihan pasaran. (b) Penglibatan secara aktif dalam pengambilan saham tawaran awam permulaan (IPO), tawaran persendirian (<i>private placement</i>) dan pembiayaan saham oleh syarikat penerbitan saham, bank/institusi kewangan dan Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri (MITI). (c) Mengoptimumkan pengurusan tunai lebihan (<i>cash management</i>) melalui pelaburan jangka pendek dalam instrumen pasaran wang seperti deposit berjangka, kertas dagangan, saham amanah, bon/sukuk dan lain-lain instrumen.	100,000

Bil.	Skop	Jumlah (RM'000)
4.	Hartanah (a) Meneruskan inisiatif pelupusan aset hartanah yang kurang berdaya saing <i>low-yielding</i> dan tidak menjana pendapatan <i>non-generating</i> . Hasil tunai yang diperolehi disalurkan semula bagi membiayai aktiviti lain yang dapat mengoptimumkan pulangan pendapatan. (b) Memberi tumpuan kepada usaha meningkatkan kadar penghunian serta menambah nilai aset hartanah sedia ada yang mempunyai potensi pertumbuhan tinggi. (c) Meneroka pembangunan hartanah kediaman serta komersial secara usaha sama dengan syarikat pembangunan hartanah berpengalaman bagi meminimumkan risiko dan memanfaatkan kepakaran sedia ada.	50,000
5.	Perbankan Komersial/Pembiayaan (a) Memperkenalkan pelbagai produk pembiayaan inovatif yang dirangka khusus bagi memenuhi keperluan kewangan anggota individu serta koperasi anggota. (b) Menyediakan pembiayaan modal kerja dan modal pusingan jangka pendek bagi menyokong pelaksanaan projek-projek semasa serta inisiatif baharu syarikat kumpulan. (c) Menjalin kolaborasi dengan syarikat-syarikat penyedia barangan dan khidmat untuk ditawarkan kepada anggota melalui pakej pembiayaan. (d) Melaksanakan usaha sama dengan koperasi anggota bagi pelantikan sebagai ejen atau rakan muafakat di rancangan-rancangan FELDA.	50,000
6.	Perkhidmatan Ar-Rahnu (a) Memperkasa operasi cawangan sedia ada serta memperluaskan rangkaian melalui pembukaan cawangan baharu di bandar-bandar strategik dan terpilih. (b) Mengembangkan urus niaga emas melalui inisiatif lelongan dan jualan barangan terpakai (<i>pre-loved</i>) di karnival jualan/program bersama anggota dan penjualan dalam talian bagi mengoptimumkan keuntungan. (c) Menyediakan khidmat nilai tambah di cawangan merangkumi penyediaan terminal pembayaran secara <i>cashless</i> untuk urusan bayaran pembiayaan pembiayaan (<i>disbursement</i>) serta bayaran keuntungan (upah simpan), di samping berperanan sebagai ejen insurans dan khidmat kiriman wang.	50,000
Jumlah		550,000

4. Sebahagian daripada cadangan pelaburan dan perniagaan dilaksanakan melalui pembiayaan dari bank/institusi kewangan. Cadangan had maksimum keterhutangan bagi sesi 2026/2027 adalah sebanyak RM500 juta seperti berikut:

Bil.	Had Keterhutangan	Jumlah (RM'000)
1.	Pembiayaan Berjangka	350,000
2.	Pembiayaan Modal Kerja	100,000
3.	Tabung Modal Pusingan	50,000
Jumlah		500,000

SYOR

5. Sehubungan dengan itu, Lembaga mencadangkan perkara-perkara berikut:

(a) Skop had pelaburan bagi sesi 2026/2027 berjumlah RM550 juta seperti berikut:

Bil.	Skop Pelaburan	Jumlah (RM'000)
1.	Pelaburan Korporat	150,000
2.	Perladangan	150,000
3.	Pasaran Modal	100,000
4.	Hartanah	50,000
5.	Perbankan Komersial/Pembiayaan	50,000
6.	Perkhidmatan Ar-Rahnu	50,000
Jumlah		550,000

(b) Had maksimum keterhutangan bagi sesi 2026/2027 berjumlah RM500 juta:

Bil.	Had Keterhutangan	Jumlah (RM'000)
1.	Pembiayaan Berjangka	350,000
2.	Pembiayaan Modal Kerja	100,000
3.	Tabung Modal Pusingan	50,000
Jumlah		500,000

(c) Mandat kepada Lembaga untuk membuat keputusan penggunaan peruntukan skop-skop lain dan mengubah jumlah struktur pelaburan dan struktur keterhutangan dengan syarat tidak melebihi had keseluruhan yang diperuntukkan.

6. Kertas ini dibentangkan untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan.

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 8

**MENIMBANG DAN MELULUSKAN
CADANGAN PINDAAN BAJET 2026
DAN BAJET 2027**

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 8

MENIMBANG DAN MELULUSKAN CADANGAN PINDAAN BAJET 2026 DAN BAJET 2027

TUJUAN

Agenda ini dibentangkan untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan berkaitan cadangan Pindaan Bajet 2026 dan Bajet 2027.

LATAR BELAKANG

2. Garis Panduan 14: Pengurusan Mesyuarat Agung Tahunan Koperasi (GP14) menyatakan bahawa mengikut Peraturan-Peraturan Koperasi 2010, perbelanjaan koperasi tidak boleh melebihi 5.0% daripada amaun yang diperuntukkan dalam belanjawan kecuali dengan kelulusan Mesyuarat Agung Tahunan (MAT).
3. Bajet 2026 disemak semula bagi menggambarkan unjuran prestasi aktiviti pelaburan dan perniagaan yang boleh dicapai dalam tahun semasa. Maklumat Pindaan Bajet 2026 berbanding Bajet 2026 adalah seperti berikut:

Perkara	Pindaan Bajet 2026 (RM'000)	Bajet 2026 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	546,021	245,794	300,227	122.15
Kos Jualan	287,520	53,521	233,999	437.21
Keuntungan Kasar	258,501	192,273	66,228	34.44
Perbelanjaan:				
(a) Perbelanjaan Pentadbiran	17,986	17,792	194	1.09
(b) Perbelanjaan Operasi	18,181	14,036	4,145	29.53
(c) Kos Kewangan	26,700	8,604	18,096	210.32
(d) Susut nilai, Rosot nilai dan Pelunasan	35,017	10,812	24,205	223.87
Jumlah Perbelanjaan	97,884	51,244	46,640	91.02
Keuntungan Sebelum Cukai	160,617	141,029	19,588	13.89

4. Pindaan Bajet 2026 dibuat setelah mengambil kira pencapaian semasa pelan rasionalisasi aset pelaburan. Unjuran ke atas pendapatan yang boleh dicapai bagi tahun 2026 adalah sebanyak RM546.02 juta, meningkat sebanyak RM300.23 juta atau 122.15% berbanding Bajet 2026 berjumlah RM245.79 juta memberi kesan kepada peningkatan jumlah perbelanjaan sebanyak 91.02%.

PENDAPATAN

5. Maklumat unjuran pendapatan adalah seperti berikut:

Bil.	Pendapatan	Pindaan Bajet 2026 (RM'000)	Bajet 2026 (RM'000)	Perubahan	
				(RM'000)	(%)
1.	Perladangan	343,815	68,038	275,777	405.33
2.	Pelaburan Korporat	107,831	81,820	26,011	31.79
3.	Pasaran Modal	19,500	30,024	(10,524)	(35.05)
4.	Hartanah	28,830	20,910	7,920	37.88
5.	Perkhidmatan Ar-Rahnu	34,500	33,400	1,100	3.29
6.	Perbankan Komersial	11,515	11,572	(57)	(0.49)
7.	Fi Masuk Anggota	30	30	-	-
Jumlah		546,021	245,794	300,227	122.15

6. Sumbangan utama kepada peningkatan unjuran pendapatan 2026 adalah daripada aktiviti perladangan yang meningkat sebanyak RM275.78 juta dengan andaian Ladang Samarahan beroperasi seperti biasa dan dividen dari Syarikat Kumpulan FGV meningkat sebanyak RM28.60 juta.

KOS JUALAN

7. Kos jualan bagi Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM287.52 juta, meningkat sebanyak RM234.0 juta atau 437.21% berbanding Bajet 2026 berjumlah RM53.52 juta. Peningkatan ini antaranya disebabkan oleh:

- (a) kos aktiviti perladangan meningkat sebanyak RM216.91 juta dengan andaian Ladang Samarahan beroperasi seperti biasa;
- (b) kos jualan saham siar harga meningkat sebanyak RM13.08 juta dengan andaian lebih tunai digunakan untuk urus niaga sekuriti pasaran; dan
- (c) kos jualan dalam dana pelaburan usaha sama meningkat sebanyak RM2.55 juta dengan andaian pelaksanaan pelupusan ekuiti bagi pelaburan matang.

PERBELANJAAN

8. Jumlah perbelanjaan dalam Pindaan Bajet 2026 adalah sebanyak RM97.88 juta, meningkat sebanyak RM46.64 juta atau 91.02% berbanding Bajet 2026 berjumlah RM51.24 juta. Peningkatan ini adalah disebabkan oleh:

- (a) unjuran perbelanjaan operasi melibatkan kos khidmat guaman dan yuran proses pembiayaan berjumlah RM3.90 juta;
- (b) unjuran kos kewangan mengambil kira pembiayaan Ladang Samarahan masih diteruskan (Bajet 2026: Andaian tiada pembiayaan selepas penjualan ladang pada tahun 2025); dan
- (c) peruntukan susut nilai, rosot nilai dan pelunasan disebabkan pengkelasan semula Ladang Samarahan daripada Aset Untuk Dijual (*Asset Held For Sale*) kepada Aset Bukan Semasa (*Non-Current Asset*) di mana ia perlu disusut nilai.

BAJET 2027

9. Rumusan Bajet 2027 adalah seperti berikut:

Perkara	Bajet 2027 (RM'000)	Pindaan Bajet 2026 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pendapatan	554,220	546,021	8,199	1.50
Kos Jualan	302,576	287,520	15,056	5.24
Keuntungan Kasar	251,644	258,501	(6,857)	(2.65)
Perbelanjaan:				
a. Perbelanjaan Pentadbiran	18,819	17,986	833	4.63
b. Perbelanjaan Operasi	14,703	18,181	(3,478)	(19.13)
c. Kos Kewangan	25,658	26,700	(1,042)	(3.90)
d. Susut nilai, Rosot nilai dan Pelunasan	36,779	35,017	1,762	5.03
Jumlah Perbelanjaan	95,959	97,884	(1,925)	(1.97)
Keuntungan Sebelum Cukai	155,685	160,617	(4,932)	(3.07)

10. Unjuran pendapatan bagi tahun 2027 berjumlah RM554.22 juta, meningkat sebanyak RM8.20 juta atau 1.50% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM546.02 juta. Maklumat pendapatan mengikut bidang keberhasilan adalah seperti berikut:

Bil.	Bidang Keberhasilan	Bajet 2027 (RM'000)	Pindaan Bajet 2026 (RM'000)	Perubahan	
				(RM'000)	(%)
1.	Perladangan	364,343	343,815	20,528	5.97
2.	Pelaburan Korporat	92,715	107,831	(15,116)	(14.02)
3.	Pasaran Modal	25,750	19,500	6,250	32.05
4.	Hartanah	21,370	28,830	(7,460)	(25.88)
5.	Perkhidmatan Ar-Rahnu	38,000	34,500	3,500	10.14
6.	Perbankan Komersial	12,012	11,515	497	4.32
Jumlah		554,190	545,991	8,199	1.50

11. Andaian-andaian kepada unjuran pendapatan dalam Bajet 2027 adalah seperti berikut:

(a) Perladangan

- (i) Pendapatan daripada aktiviti perladangan diunjurkan sebanyak RM364.34 juta, meningkat sebanyak RM20.53 juta atau 5.97% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM343.81 juta. Peningkatan ini disebabkan andaian hasil dan luas kawasan berhasil meningkat bagi Ladang Samarahan dan Ladang Gua Musang dengan andaian harga purata Buah Tandan Segar (BTS) pada harga RM790/MT dan andaian harga purata Minyak Sawit Mentah (MSM) pada harga RM4,000/MT.
- (ii) Pendapatan daripada aktiviti membeli, mengalih dan menjual BTS di rancangan-rancangan FELDA diunjurkan sebanyak RM24.0 juta dengan unjuran belian 1,200,000 MT melibatkan 100 rancangan.
- (iii) Pendapatan daripada pengoperasian Pusat Mengumpul Sawit (PMS) pula diunjurkan sebanyak RM3.60 juta melalui margin dan caj pengurusan dengan unjuran belian 720,000 MT melibatkan 50 rancangan.

(b) Pelaburan Korporat

- (i) Pendapatan daripada pelaburan korporat diunjur sebanyak RM92.72 juta, menurun sebanyak RM15.11 juta ataupun 14.02% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM107.83 juta.
- (ii) Penurunan ketara ini disebabkan Pindaan Bajet 2026 mengunjurkan pendapatan daripada dividen FGV Palm Industries Sdn. Bhd. (FGVPI) dan Felda Engineering Services Sdn. Bhd. (FESSB) manakala andaian dividen Syarikat Kumpulan FGV untuk Bajet 2027 hanya diterima daripada FGVPI.

(c) Pasaran Modal

- (i) Pendapatan daripada aktiviti pasaran modal diunjur sebanyak RM25.75 juta, meningkat sebanyak RM6.25 juta atau 32.05% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM19.50 juta.
- (ii) Peningkatan ini diunjurkan terhasil daripada peruntukan dana berjumlah RM80 juta untuk dilaburkan dalam sekuriti pasaran dan instrumen kewangan dengan purata kadar pulangan 9.60%.

(d) Hartanah

- (i) Pendapatan daripada hartanah diunjur sebanyak RM21.37 juta, menurun sebanyak RM7.46 juta atau 25.88% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM28.83 juta.
- (ii) Penurunan ini disebabkan oleh andaian sebahagian aset hartanah seperti The ICON - West Wing, Southgate Commercial Centre - Blok E, Hotel Tenera dan lain-lain masih dalam pengurusan KPF, manakala kompleks perniagaan di Tunjong, Lot 1158 Kg. Bharu, kedai pejabat di Putrajaya, kedai pejabat POIC dan Gudang POIC dilupuskan dalam tahun 2026.

(e) Perkhidmatan Ar Rahn

- (i) Pendapatan daripada operasi perkhidmatan ar rahn diunjurkan sebanyak RM38.0 juta, peningkatan sebanyak RM3.50 juta atau 10.14% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM34.50 juta.
- (ii) Peningkatan ini disokong oleh peningkatan prestasi operasi cawangan ar rahn sedia ada, pembukaan cawangan baru serta kenaikan fi perkhidmatan berdasarkan Arahan SKM Bilangan 1 2025 (aktiviti ar rahn).

(f) Perbankan Komersial

- (i) Pendapatan daripada aktiviti pembiayaan diunjurkan sebanyak RM12.01 juta, meningkat sebanyak RM0.49 juta atau 4.32% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM11.52 juta.
- (ii) Peningkatan ini adalah disebabkan beberapa inisiatif melalui kempen kesedaran tentang kelebihan pembiayaan KPF berbanding pembiayaan lain dan program pra-kelulusan pembiayaan kepada anggota-anggota yang layak.

KOS JUALAN

12. Jumlah kos jualan dalam Bajet 2027 bagi aktiviti pelaburan dan perniagaan diunjurkan berjumlah RM302.58 juta, meningkat sebanyak RM15.06 juta ataupun 5.24% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM287.52 juta. Maklumat kos jualan adalah seperti berikut:

Bil.	Bidang Keberhasilan	Bajet 2027 (RM'000)	Pindaan Bajet 2026 (RM'000)	Perubahan	
				(RM'000)	(%)
1.	Perladangan	259,981	253,082	6,899	2.73
2.	Pelaburan Korporat	5,719	2,549	3,170	124.40
3.	Pasaran Modal	17,111	13,084	4,027	30.78
4.	Hartanah	5,650	5,650	-	-
5.	Perkhidmatan Ar-Rahnu	9,863	8,953	910	10.16
6.	Perbankan Komersial	4,252	4,202	50	1.19
Jumlah		302,576	287,520	15,056	5.24

13. Kos jualan diunjur meningkat sebanyak RM15.06 juta antaranya disebabkan oleh peningkatan kos perladangan berjumlah RM6.90 juta, kos jualan syarikat usaha sama berjumlah RM3.17 juta dan kos jualan urus niaga sekuriti pasaran berjumlah RM4.03 juta.

PERBELANJAAN

14. Bajet perbelanjaan tahun 2027 adalah berjumlah RM95.95 juta, menurun sebanyak RM1.93 juta atau 1.97% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM97.88 juta seperti berikut:

Perbelanjaan	Bajet 2027 (RM'000)	Pindaan Bajet 2026 (RM'000)	Perubahan	
			(RM'000)	(%)
Pentadbiran	18,819	17,986	833	4.63
Operasi	14,703	18,181	(3,478)	(19.13)
Kos Kewangan	25,658	26,700	(1,042)	(3.90)
Susut nilai, Rosot nilai dan Pelunasan	36,779	35,017	1,762	5.03
Jumlah	95,959	97,884	(1,925)	(1.97)

15. Perbelanjaan pentadbiran diunjurkan berjumlah RM18.82 juta, meningkat sebanyak RM0.83 juta atau 4.63% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM17.99 juta disebabkan kenaikan perbelanjaan sumber manusia dan perbelanjaan berkaitan.

16. Perbelanjaan operasi diunjurkan menurun sebanyak RM3.48 juta atau 19.13% kepada RM14.70 juta berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM18.18 juta. Penurunan ini antaranya disebabkan andaian tiada khidmat guaman bagi kes arbitrase dalam Bajet 2027.

17. Perbelanjaan kos kewangan berjumlah RM25.66 juta, diunjur menurun sebanyak RM1.04 juta atau 3.90% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM26.70 juta.

18. Perbelanjaan susut nilai, rosot nilai dan pelunasan diunjur meningkat sebanyak RM1.76 juta ataupun 5.03% kepada RM36.78 juta berbanding RM35.02 juta dalam Pindaan Bajet 2026 disebabkan oleh tambahan aset tetap dalam tahun 2026 dan tahun 2027.

PERBELANJAAN MODAL

19. Bajet perbelanjaan modal diunjurkan berjumlah RM21.65 juta, menurun sebanyak RM6.98 juta atau 24.38% berbanding Pindaan Bajet 2026 berjumlah RM28.63 juta. Maklumat perbelanjaan modal mengikut aktiviti adalah seperti berikut:

Bil.	Perbelanjaan Modal (Aktiviti)	Bajet 2027 (RM'000)	Pindaan Bajet 2026 (RM'000)
1.	Perladangan	16,701	23,351
2.	Perkhidmatan Ar-Rahnu	3,250	1,750
3.	Lain-lain	1,700	3,530
Jumlah		21,651	28,631

20. Maklumat Pindaan Bajet 2026 dan Bajet 2027 seperti di **Lampiran 1**.

SYOR

- 21. Adalah di syorkan Pindaan Bajet 2026 dan Bajet 2027 diluluskan untuk di terima pakai.
- 22. Agenda ini dibentangkan untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan.

LAMPIRAN 1: BAJET 2027 DAN PINDAAN BAJET 2026

PERKARA	BAJET 2027 (RM)	PINDAAN BAJET 2026 (RM)	PERUBAHAN (RM)	PERUBAHAN (%)
PENDAPATAN				
Perladangan	364,343,900	343,815,435	20,528,465	5.97
Pelaburan Korporat	92,715,026	107,830,791	(15,115,765)	(14.02)
Pasaran Modal	25,750,000	19,500,000	6,250,000	32.05
Hartanah	21,370,000	28,830,000	(7,460,000)	(25.88)
Perkhidmatan Ar Rahn	38,000,000	34,500,000	3,500,000	10.14
Perbankan Komersial	12,012,000	11,515,000	497,000	4.32
Keanggotaan	30,000	30,000	-	-
Jumlah	554,220,926	546,021,226	8,199,700	1.50
KOS JUALAN:				
Kos Perladangan	259,980,675	253,081,971	6,898,704	2.73
Kos Pelaburan Korporat	5,718,979	2,548,537	3,170,442	124.40
Kos Pasaran Modal	17,111,000	13,084,000	4,027,000	30.78
Kos Hartanah	5,650,000	5,650,000	-	-
Kos Perkhidmatan Ar Rahn	9,863,500	8,953,500	910,000	10.16
Kos Perbankan Komersial	4,252,000	4,202,000	50,000	1.19
Jumlah	302,576,154	287,520,008	15,056,146	5.24
(A) PERBELANJAAN PENTADBIRAN				
Gaji Dan Emolumen:				
Gaji Dan Upah	11,536,713	11,041,754	494,959	4.48
Caruman KWSP & Perkeso	2,711,303	2,591,600	119,704	4.62
Bonus	1,889,035	1,799,081	89,954	5.00
Jumlah	16,137,051	15,432,435	704,616	4.57
Elaun Dan Kebajikan:				
Elaun Dan Manfaat	871,900	859,060	12,840	1.49
Insuran Perubatan	991,724	991,724	-	-
Rawatan Perubatan	818,634	702,664	115,970	16.50
Jumlah	2,682,258	2,553,448	128,810	5.04
Jumlah Belanja Pentadbiran	18,819,310	17,985,883	833,426	4.63
(B) PERBELANJAAN OPERASI				
Honorarium Dan Elaun:				
Honorarium Lembaga	150,000	150,000	-	-
Lain-Lain Perbelanjaan Lembaga	60,000	60,000	-	-
Perbelanjaan Mesyuarat Lembaga	62,000	62,000	-	-
Elaun Tahunan Jawatankuasa Audit Dalam	31,000	31,000	-	-
Elaun Tahunan Jawatankuasa Syariah	35,000	35,000	-	-
Elaun Tahunan Jawatankuasa (Lantikan Profesional)	51,000	51,000	-	-
Elaun Mesyuarat Lembaga Dan Jawatankuasa	288,200	288,200	-	-
Jumlah	677,200	677,200	-	-

PERKARA	BAJET 2027 (RM)	PINDAAN BAJET 2026 (RM)	PERUBAHAN (RM)	PERUBAHAN (%)
Kebajikan Anggota:				
Sumbangan dan Wakaf	258,000	258,000	-	-
Jumlah	258,000	258,000	-	-
Latihan:				
Latihan & Kursus	263,734	253,835	9,899	3.90
HRDF	115,367	110,418	4,950	4.48
Jumlah	379,101	364,253	14,849	4.08
Penyelenggaraan:				
Lesen	385,000	166,990	218,010	130.55
Penyelenggaraan Dan Pembaikan	1,514,750	1,487,470	27,280	1.83
Pembersihan Pejabat	126,000	119,700	6,300	5.26
Insuran	694,000	714,000	(20,000)	(2.80)
Utiliti	1,749,650	1,749,650	-	-
Cukai Tanah dan Cukai Pintu	2,200,000	2,600,000	(400,000)	(15.38)
Jumlah	6,669,400	6,837,810	(168,410)	(2.46)
Aset Hartanah:				
Yuran Penilaian	250,000	350,000	(100,000)	(28.57)
Yuran & Komisen Agen Hartanah	200,000	200,000	-	-
Jumlah	450,000	550,000	(100,000)	(18.18)
Kos Kenderaan:				
Insuran Kenderaan	5,800	5,500	300	5.45
Penyelenggaraan Kenderaan	25,000	40,000	(15,000)	(37.50)
Tol & Parkir Kenderaan	20,200	21,850	(1,650)	(7.55)
Sewa Kenderaan	250,000	180,384	69,616	38.59
Diesel dan Petrol	30,000	30,000	-	-
Cukai Jalan	-	15,855	(15,855)	(100.00)
Jumlah	331,000	293,589	37,411	12.74
Kos Pejabat:				
Langganan Komunikasi & Multimedia	171,800	171,222	577.60	0.34
Sewa Peralatan Pejabat	157,157	149,257	7,900.00	5.29
Percetakan Dan Alat Tulis	429,000	428,080	920.00	0.21
Telefon & Faks	55,910	55,910	-	-
Khidmat Kourier & Perkhidmatan Pos	98,950	104,450	(5,500.00)	(5.27)
Perbelanjaan Pejabat	33,252	32,584	668.00	2.05
Jumlah	946,069	941,503	4,565.60	0.48
Khidmat Audit & Cukai:				
Fi Juruaudit	250,000	232,000	18,000	7.76
Fi Agen Cukai	33,000	33,000	-	-
Jumlah	283,000	265,000	18,000	6.79
Yuran:				
Duti Setem	71,760	71,750	10	0.01
Yuran Pembukaan Ar Rahn & CTOS	55,600	54,850	750	1.37
Yuran Khidmat Konsultan	100,000	180,000	(80,000)	(44.44)
Khidmat Guaman	820,000	3,820,000	(3,000,000)	(78.53)
Yuran Pembiayaan	-	500,000	(500,000)	(100.00)

PERKARA	BAJET 2027 (RM)	PINDAAN BAJET 2026 (RM)	PERUBAHAN (RM)	PERUBAHAN (%)
Khidmat Kesetiausahaan	15,000	15,000	-	-
Jumlah	1,062,360	4,641,600	(3,579,240)	(77.11)
Pengiklanan Dan Promosi:				
Pengiklanan, Promosi Dan Pameran	30,000	41,200	(11,200)	(27.18)
Jumlah	30,000	41,200	(11,200)	(27.18)
Keraian Dan Perjalanan:				
Tuntutan Perjalanan	68,180	68,180	-	-
Elaun Sara Hidup	159,120	154,220	4,900	3.18
Jamuan & Keraian	64,100	64,000	100	0.16
Pengangkutan & Perjalanan	397,235	376,545	20,690	5.49
Jumlah	688,635	662,945	25,690	3.88
Perbelanjaan Mesyuarat Agung:				
Elaun Perwakilan	345,000	345,000	-	-
Perbelanjaan Mesyuarat	238,400	238,400	-	-
Jamuan Mesyuarat	251,000	251,000	-	-
Perbelanjaan Mesyuarat Kawasan:				
Belanja Mesyuarat Kawasan	250,000	230,000	20,000	8.70
Jumlah	1,084,400	1,064,400	20,000	1.88
Pembangunan Sistem:				
Sewa Perkakasan	1,263,900	1,117,048	146,852	13.15
Sewa Talian SKB & CPU	360,000	216,000	144,000	66.67
Khidmat Juruanalisa & Juruprogram	220,000	250,000	(30,000)	(12.00)
Jumlah	1,843,900	1,583,048	260,852	16.48
Jumlah Belanja Operasi	14,703,065	18,180,548	(3,477,483)	(19.13)
(C) KOS KEWANGAN				
Caj Pembiayaan Kewangan	25,254,000	26,295,986	(1,041,986)	(3.96)
Caj Hak Penggunaan Aset	344,199	344,199	-	-
Caj Bank	60,000	60,000	-	-
Jumlah	25,658,199	26,700,185	(1,041,986)	(3.90)
Jumlah Besar Perbelanjaan (Tunai)	59,180,574	62,866,616	(3,686,042)	(5.86)
(D) SUSUT NILAI DAN PELUNASAN				
Pelunasan Aset Tidak Ketara (Yuran Francais)	-	36,667	(36,667)	(100.00)
Susut nilai Aset Tetap	7,785,503	7,854,127	(68,623)	(0.87)
Susut nilai Hak Penggunaan Aset	3,098,412	3,475,678	(377,266)	(10.85)
Rosot Nilai Pelaburan	500,000	500,000	-	-
Pelunasan Pajakan Tertanggung	14,361,915	12,117,772	2,244,143	18.52
Pelunasan Tumbuhan Penghasil	11,032,928	11,032,928	-	-
Jumlah Susut nilai Dan Pelunasan	36,778,758	35,017,171	1,761,587	5.03
JUMLAH BESAR PERBELANJAAN (TERMASUK SUSUT NILAI & PELUNASAN)	95,959,331	97,883,787	(1,924,455)	(1.97)
(E) PERBELANJAAN MODAL (ASET TETAP)				
Perladangan:				
Mesin	1,140,000	3,890,000	(2,750,000)	(70.69)
Bangunan/Rumah Kakitangan	2,677,000	4,337,000	(1,660,000)	(38.28)

PERKARA	BAJET 2027 (RM)	PINDAAN BAJET 2026 (RM)	PERUBAHAN (RM)	PERUBAHAN (%)
Kenderaan Operasi	270,000	-	270,000	100.00
Alat & Peralatan	69,600	1,014,100	(944,500)	(93.14)
Pejabat & Stor	1,961,800	3,142,540	(1,180,740)	(37.57)
Ubahsuai & Pembaikan	235,000	395,000	(160,000)	(40.51)
Pembinaan Jalan	10,347,655	10,572,080	(224,425)	(2.12)
Lain-Lain:				
Ubahsuai & Pembaikan (Ar-Rahn)	2,500,000	1,000,000	1,500,000	150.00
Peralatan Pejabat (Ar-Rahn)	750,000	750,000	-	-
Kenderaan Pejabat	-	330,000	(330,000)	(100.00)
Perkakasan	500,000	1,000,000	(500,000)	(50.00)
Perisian	1,000,000	2,000,000	(1,000,000)	(50.00)
Alat & Peralatan	200,000	200,000	-	-
Jumlah Aset Tetap	21,651,055	28,630,720	(6,979,665)	(24.83)

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 9

**MEMILIH TIGA (3) ANGGOTA LEMBAGA
DAN MENGESAHKAN PELANTIKAN
TIGA (3) ANGGOTA LEMBAGA YANG
DICALONKAN OLEH LEMBAGA FELDA
BAGI SESI 2026/2027**

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 9

MEMILIH TIGA (3) ANGGOTA LEMBAGA DAN MENGESAHKAN PELANTIKAN TIGA (3) ANGGOTA LEMBAGA YANG DICALONKAN OLEH LEMBAGA FELDA SESI 2026/2027

TUJUAN

Agenda ini dibentangkan untuk perwakilan memilih tiga (3) anggota Lembaga dan mengesahkan pelantikan tiga (3) anggota Lembaga yang dicalonkan oleh Lembaga FELDA bagi sesi 2026/2027 bagi menggantikan enam (6) anggota Lembaga yang mengosongkan jawatan mereka pada Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Ke-45 (MAPT Ke-45), mengikut peruntukan fasal (1) dan (3) undang-undang kecil (UUK) 38.

LATAR BELAKANG

2. Tiga (3) anggota Lembaga lantikan FELDA yang memegang jawatan Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari mengikut perenggan (b) fasal (1) UUK 38 hendaklah mengosongkan jawatan mereka pada tiap-tiap MAPT seperti yang diperuntukkan dalam fasal (3) UUK 38. Penyandang jawatan Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari bagi sesi 2025/2026 ialah seperti berikut:

Bil.	Nama	Jawatan
1.	Dato' Mohd Banuri bin Aris	Pengerusi
2.	Encik Ahmad Syaarani bin Azulan	Setiausaha
3.	Puan Iswanie binti Tormodi	Bendahari

3. Selaras dengan keperluan perenggan (b) fasal (1) UUK 36, Lembaga FELDA telah mencalonkan tiga (3) anggota daripada kalangan Pegawai Kanan Kumpulan FELDA untuk menyandang jawatan sebagai Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari untuk disahkan oleh MAPT Ke-45 dan Mesyuarat Lembaga pertama sesi 2026/2027 iaitu:

Bil.	Nama	Jawatan FELDA	Jawatan KPF
1.	Encik Izham bin Mustaffa	Pengarah Kumpulan Bahagian Perladangan, FGV Holdings Berhad	Pengerusi
2.	Encik Ahmad Syaarani bin Azulan	Pengarah Pembangunan Komuniti Dan Generasi, FELDA	Setiausaha
3.	Puan Iswanie binti Tormodi	Pengarah Jabatan Pengurusan Modal Insan, FELDA	Bendahari

4. Menurut fasal (1) UUK 38 satu pertiga daripada bilangan anggota Lembaga yang dipilih di bawah perenggan (a) fasal (1) UUK 36 juga akan mengosongkan jawatan mereka secara bergilir-gilir pada tiap-tiap MAPT. Tiga (3) anggota Lembaga yang mengosongkan jawatan bagi MAPT Ke-44 iaitu:

Bil.	Nama	Kategori	Wilayah
1.	Dato' Ramli bin Ismail	Peneroka	Johor Bahru
2.	Encik Hasbullah bin Muhamad	Peneroka	Terengganu
3.	Dato' Muhamad Rizal bin Abdul Rahim	Kakitangan	Kuala Lumpur

5. YBhg. Dato' Ramli bin Ismail dan Encik Hasbullah bin Muhamad telah mencalonkan diri untuk bertanding semula bagi sesi 2026/2027. Selain itu, seramai empat (4) orang calon lagi menawarkan diri dan disahkan layak untuk bertanding bagi mengisi tiga (3) kekosongan anggota Lembaga.

6. Secara keseluruhannya, seramai enam (6) perwakilan iaitu lima (5) perwakilan daripada kategori peneroka dan satu (1) perwakilan daripada kategori kakitangan akan bertanding bagi mengisi tiga (3) kekosongan. Maklumat calon adalah seperti berikut:

(a) Kategori Peneroka

Bil.	Nama	Wilayah
1.	Dato' Ramli bin Ismail	Johor Baharu
2.	Encik Hasbullah bin Muhamad	Terengganu
3.	Encik Azidy bin Daud	Jengka
4.	Encik Mohammad Yahya bin Zakaria	Raja Alias
5.	Encik Mohd Khairull bin Ismail*	Raja Alias

*Nota: *Calon dicalonkan oleh Koperasi Peserta Felda Titi Jelebu Berhad*

(b) Kategori Kakitangan

Bil.	Nama	Wilayah
1	Dato' Zakaria bin Arshad	Kuala Lumpur

Profil calon-calon tersebut adalah seperti di **Lampiran 1** dan **2**.

ULASAN LEMBAGA

7. Selaras dengan kehendak UUK 36, perwakilan MAPT Ke-45 akan memilih tiga (3) anggota Lembaga dan mengesahkan tiga (3) anggota Lembaga yang dilantik oleh Lembaga FELDA untuk sesi 2026/2027.

8. Kesemua calon telah melalui proses penentuan dan memenuhi kriteria layak serta sesuai seperti yang dikuatkuasakan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) mengikut peruntukan subseksyen 43(2) Akta Koperasi 1993. Calon-calon juga telah melalui proses tapisan keutuhan (eSTK) oleh Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) dan didapati kesemua calon didapati bebas daripada sebarang rekod kesalahan rasuah, pengisytiharan bankrap dan kewangan (tunggakan kredit).

9. Pemilihan perwakilan untuk mengisi kekosongan anggota Lembaga sesi 2026/2027 (selain anggota yang dicalonkan oleh FELDA) adalah melalui proses pengundian. Keputusan pengundian akan disahkan oleh Jawatankuasa Pengundian yang dianggotai oleh wakil anggota Lembaga, Pegawai SKM dan wakil Jawatankuasa Audit Dalam (JAD).

SYOR

10. Sehubungan itu, perwakilan adalah disyorkan:

- (a) Mengesahkan tiga (3) anggota yang dicalonkan oleh Lembaga FELDA untuk memegang jawatan sebagai Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari sesi 2026/2027; dan
- (b) Memilih perwakilan bagi mengisi kekosongan tiga (3) anggota Lembaga sesi 2026/2027 iaitu dua (2) perwakilan daripada kategori peneroka dan satu (1) perwakilan daripada kategori kakitangan melalui proses pengundian.

11. Agenda ini dibentangkan untuk proses pengundian dan pengesahan pelantikan anggota-anggota Lembaga bagi sesi 2026/2027.

(A) CALON Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari**CALON
Pengerusi****ENCIK IZHAM BIN MUSTAFFA****Jawatan Terkini:**

Pengarah Kumpulan Bahagian Perladangan, FGV Holdings Berhad

Umur:

51 tahun

Pendidikan:

- Ijazah Sarjana Pengurusan Industri Perladangan, Universiti Teknologi Mara
- Ijazah Sarjana Muda Sains Perhutanan, Universiti Putra Malaysia

Pengalaman:

- Timbalan Pengarah Besar Perladangan, FELDA
- Pengarah Perladangan, FELDA
- Ketua Unit Perancangan Perladangan, FELDA
- Pengurus Besar (Wilayah Trolak), FELDA
- Pengurus Besar (Wilayah Raja Alias) FELDA
- Ketua Unit Agropolitan, FELDA
- Pengarah Perladangan, FELDA

**CALON
Setiausaha****ENCIK AHMAD SYAARANI BIN AZULAN****Jawatan Terkini:**

Pengarah Jabatan Pembangunan Komuniti Dan Generasi FELDA

Umur:

46 tahun

Pendidikan:

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Sains Pembangunan Manusia, Universiti Putra Malaysia

Pengalaman:

- Pengarah Wilayah Felda Wilayah Mempaga, FELDA
- Pengarah Wilayah Felda Wilayah Kuantan, FELDA
- Pengarah Jabatan Tadbiran, FELDA
- Penolong Pengarah Jabatan Pengurusan Tanah, FELDA
- Pegawai Tadbir Jabatan Tanah, FELDA
- Pegawai Tadbir, Felda Wilayah Kuantan
- Pegawai Tadbir, Felda Wilayah Jengka

(A) CALON Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari

**CALON
BENDAHARI**

PUAN ISWANIE BINTI TORMODI**Jawatan Terkini:**

Pengarah Jabatan Pengurusan Modal Insan, FELDA

Umur:

47 tahun

Pendidikan:

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Perakaunan, Universiti Teknologi Mara

Pengalaman:

- Pengarah Jabatan Audit Dalam, FELDA
 - Penolong Pengarah Jabatan Kewangan, FELDA
 - Pengawal Kewangan Jabatan Kewangan, FELDA
 - Ketua Bahagian Pelaburan Jabatan Kewangan, FELDA
 - Akauntan Jabatan Kewangan, FELDA
-

(B) CALON-CALON ANGGOTA LEMBAGA (KATEGORI PENEROKA)**CALON
NOMBOR****1****KATEGORI
PENEROKA****ENCIK AZIDY BIN DAUD****Pekerjaan:**

Pesara

Umur:

62 tahun

Status Anggota :

Anak Peneroka

Pendidikan:

- Ijazah Sarjana Kewangan Universiti Western Michigan, USA
- Ijazah Sarjana Muda Perniagaan dan Kewangan Universiti Western Michigan, USA

Pengalaman:

- Ketua Pengurusan Aset & Liabiliti, MBSB Bank
- Ketua Perbendaharaan, Asian Finance Bank
- Ketua Perbendaharaan, RHB Bank Islamic
- Ketua Pasaran Bon, Bumiputra Commerce Bank

**CALON
NOMBOR****2****KATEGORI
PENEROKA****ENCIK HASBULLAH BIN MUHAMAD****Pekerjaan:**

Peneroka

Umur:

58 tahun

Status Anggota :

Peneroka

Pendidikan:

Sijil Pelajaran Malaysia (SPM)

Pengalaman:

- Pegawai Seranta FELDA, Jabatan Perdana Menteri
- Ketua Peneroka Gabungan JKJR FELDA Wilayah Terengganu
- Penolong Setiausaha Jawatankuasa Perunding Peneroka Kebangsaan
- Ketua Peneroka Felda Selasih
- Pengerusi Koperasi Kepimpinan Felda Wilayah Terengganu Berhad
- Pengerusi Koperasi Felda Selasih

(B) CALON-CALON ANGGOTA LEMBAGA (KATEGORI PENEROKA)**CALON
NOMBOR****3****KATEGORI
PENEROKA****ENCIK MOHAMMAD YAHYA BIN ZAKARIA****Pekerjaan:**

Peguaam & Rakan Kongsi Utama Firma Guaman Tetuan Yahya Anne Associates

Umur:

47 tahun

Status Anggota :

Anak Peneroka

Pendidikan:

Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (Dengan Kepujian), Universiti Kebangsaan Malaysia

Pengalaman:

- Rakan Kongsi Utama, Tetuan Yahya Anne Associates (dahulunya dikenali sebagai Tetuan Rusmah Arunan & Associates)
- Rakan Kongsi, Tetuan Rusmah Arunan & Associates
- Ahli Jawatankuasa Pusat, Biro Perundangan Dan Dasar, Pertubuhan Kami Anak Felda Malaysia (KAF)
- Pengerusi Pertubuhan Satu Silaturahim Anak FELDA (1SAF)
- Pengerusi Pertubuhan Kebajikan Perantau Jelebu Di Kuala Lumpur, Putrajaya Dan Selangor (PKPJ)
- Presiden Persatuan Alumni Sekolah Menengah Sains Tuanku Jaafar (PRESSTiJ)

**CALON
NOMBOR****4****KATEGORI
PENEROKA****ENCIK MOHD KHAIRULL BIN ISMAIL****Pekerjaan:**

Penolong Pegawai Perubatan Gred U6

Umur:

42 tahun

Status Anggota :

Anak Peneroka

Pendidikan:

- Ijazah Sarjana Sains Kesihatan Pekerjaan & Pengurusan Kesihatan, Universiti Utara Malaysia Sintok
- Ijazah Sarjana Muda Sains Kemasyarakatan (Sains Politik) Universiti Sains Malaysia
- Diploma Pembantu Perubatan, Kolej Pembantu Perubatan Seremban (KPPS)

Pengalaman:

- Pembantu Perubatan, Pejabat Kesihatan Daerah Jekebu
- Penolong Pegawai Perubatan, Hospital Jekebu

(B) CALON-CALON ANGGOTA LEMBAGA (KATEGORI PENEROKA)

**CALON
NOMBOR**

5

**KATEGORI
PENEROKA**

DATO' RAMLI BIN ISMAIL**Pekerjaan:**

Peneroka

Umur:

75 tahun

Status Anggota :

Peneroka

Pendidikan:

Diploma Pengurusan & Pentadbiran, Universiti Teknologi Mara

Pengalaman:

- Pegawai Naziran, FELDA
- Pegawai Khas, FELDA
- Ketua Peneroka Felda Sg. Sayong
- Pengerusi Biro Ekonomi FELDA, Wilayah Johor Bahru

(C) CALON LEMBAGA (KATEGORI KAKITANGAN)**CALON
NOMBOR****1****KATEGORI
KAKITANGAN****DATO' ZAKARIA BIN ARSHAD****Pekerjaan:**

Ahli Korporat

Umur:

67 tahun

Pendidikan:

- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Kuala Lumpur Metropolitan University College
- Ijazah Sarjana Muda Sains Sosial – Ekonomi, Universiti Sains Malaysia
- Senior Management Development Programme Harvard Business School
- Corporate Partnership Programme, University Cambridge UK

Pengalaman:

- Ketua Pegawai Eksekutif, FGV Holdings Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, Apex Equity Berhad
- Pengerusi, Cosmos International Technology Berhad
- Pengerusi, UPM Holding Business Management
- Pengarah, CYL Corporation Bhd

AGENDA 10

**MELULUSKAN PELANTIKAN FIRMA
AUDIT UNTUK MENGAUDIT AKAUN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31
DISEMBER 2026**

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 10

MELULUSKAN PELANTIKAN FIRMA AUDIT UNTUK MENGAUDIT AKAUN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2026

TUJUAN

Agenda ini adalah untuk mendapatkan kelulusan perwakilan berkaitan cadangan pelantikan firma audit untuk mengaudit akaun dan menyediakan penyata kewangan teraudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2026.

LATAR BELAKANG

2. Lembaga telah melantik Tetuan Al Jafree Salihin Kuzaimi PLT (ASK) untuk mengaudit akaun dan menyediakan penyata kewangan teraudit bagi tahun kewangan 2025. Kerja-kerja yang dilaksanakan ASK menepati masa dengan yuran audit yang berpatutan. ASK sekali lagi menawarkan diri sebagai juruaudit luar bagi tahun kewangan 2026.
3. Lembaga berpendapat ASK sesuai dilantik semula untuk melaksanakan kerja-kerja pengauditan dan penyediaan penyata kewangan bagi tahun 2026.
4. ASK juga merupakan juruaudit yang berkelayakan dan berdaftar dengan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) serta memenuhi syarat-syarat yang terkandung dalam Garis Panduan 26: Garis Panduan Juruaudit Yang Diberi Kelulusan Mengaudit Di Bawah Seksyen 61 Akta Koperasi 1993 (GP26) iaitu:
 - (a) diluluskan mengaudit oleh SKM;
 - (b) mempunyai lesen amal dengan Institut Akauntan Malaysia (MIA);
 - (c) memperoleh kelulusan mengaudit di bawah subseksyen 263(4) Akta Syarikat 2016 daripada Perbendaharaan Malaysia; dan
 - (d) berdaftar dengan Lembaga Pemantau Audit (AOB) Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC).

SYOR

5. Sehubungan dengan itu, adalah disyorkan ASK dilantik semula untuk melaksanakan kerja-kerja pengauditan dan penyediaan penyata kewangan bagi tahun 2026.
6. Agenda ini adalah untuk kelulusan perwakilan.

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 11

**MEMBENTANG DAN MENIMBANGKAN
ATURAN KELAYAKAN MENJADI
ANGGOTA LEMBAGA**

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 11

MEMBENTANG DAN MENIMBANGKAN ATURAN KELAYAKAN MENJADI ANGGOTA LEMBAGA

TUJUAN

Agenda ini dibentangkan untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan berkaitan cadangan mewujudkan Aturan Kelayakan Menjadi Anggota Lembaga.

LATAR BELAKANG

2. Menurut Undang-Undang Kecil (UUK) 36, anggota Lembaga hendaklah mengandungi 12 orang yang terdiri daripada sembilan (9) orang perwakilan yang dipilih oleh Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan (MAPT) di bawah peruntukan seksyen 42 Akta Koperasi 1993 (Akta).
3. Pelantikan bagi jawatan Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari hendaklah dilantik oleh Lembaga FELDA daripada kalangan anggota atau perwakilan tertakluk kepada pengesahan MAPT seperti yang diperuntukkan di bawah perenggan (b) fasal (1) UUK dan fasal (2) UUK 36.
4. Tertakluk kepada peruntukan fasal (1) dan (3) UUK 38:
 - (a) satu pertiga daripada anggota Lembaga menurut perenggan (a) fasal (1) UUK 36 hendaklah mengosongkan jawatan secara bergilir-gilir pada tiap-tiap MAPT.
 - (b) anggota Lembaga menurut perenggan (b) fasal (1) UUK 36 hendaklah mengosongkan jawatan pada tiap-tiap MAPT.
5. Menurut subseksyen 43(2) Akta, sesuatu koperasi yang ditentukan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) hendaklah, sebelum melantik atau melantik semula mana-mana orang sebagai anggota Lembaga, meminta penentusahan daripada SKM sama ada orang itu memenuhi kriteria layak dan sesuai sebagaimana yang ditentukan oleh SKM.
6. SKM telah mengeluarkan Garis Panduan 3: Garis Panduan Penentusahan Memenuhi Kriteria Layak Dan Sesuai Bagi Pelantikan Atau Pelantikan Semula Sebagai Anggota Lembaga Koperasi (GP3) yang telah berkuat kuasa mulai 1 September 2024 bagi menyenaraikan langkah-langkah yang perlu dipatuhi dan dilaksanakan oleh koperasi yang ditentukan oleh SKM dalam proses pelantikan atau pelantikan semula anggota Lembaga.
7. Semua calon-calon anggota Lembaga perlu terlebih dahulu melalui proses penentusahan oleh SKM untuk memastikan semua calon yang bertanding memenuhi kriteria layak dan sesuai sebagaimana yang ditentukan.
8. Bagi mematuhi terma dan syarat SKM, mereka yang mencalonkan diri untuk bertanding hendaklah mempunyai kelayakan, pengalaman dan kompeten untuk menjalankan tanggungjawab sebagai anggota Lembaga dengan berkesan dan memenuhi kriteria-kriteria berikut:
 - (a) ketekunan, kecekapan dan kewarasan keputusannya;
 - (b) reputasi, tingkah laku, integriti dan kejujurannya;
 - (c) tidak melanggar mana-mana peruntukan yang dibuat oleh atau di bawah mana-mana undang-undang bertulis;
 - (d) tidak didakwa melakukan atas mana-mana kesalahan di bawah Jadual 1 dan 2, Akta Pendaftaran Penjenayah-Penjenayah dan Orang-Orang Tak Diingini 1969 [Akta 7]; dan
 - (e) tidak seorang bankrap yang belum dilepaskan.

9. Seperti yang diperuntukkan di bawah GP3, koperasi juga perlu melaksanakan perkara-perkara berikut sebelum permohonan penentuan calon dikemukakan kepada SKM iaitu:

- (a) tapisan keutuhan (eSTK) yang dikendalikan oleh Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM); dan
- (b) koperasi hendaklah menubuhkan suatu jawatankuasa yang dikenali sebagai Jawatankuasa Pencalonan (JP) bagi melaksanakan tapisan awal dan saringan (*screening*) seterusnya memberikan perakuan dan laporan penilaian sewajarnya ke atas permohonan yang dikemukakan oleh calon anggota Lembaga pada Borang Penilaian sebelum permohonan dikemukakan kepada SKM.

ULASAN LEMBAGA

10. Lembaga berpandangan bahawa cadangan mewujudkan Aturan Kelayakan Menjadi Anggota Lembaga adalah selaras dengan kehendak Akta, UUK serta GP3 yang dikeluarkan oleh SKM. Pelaksanaan aturan ini penting bagi memastikan proses pemilihan dan pelantikan anggota Lembaga dapat dibuat secara lebih telus, berintegriti dan berlandaskan prinsip tadbir urus yang baik.

11. Penetapan syarat tambahan seperti modal syer minimum, had umur, kesihatan, serta kelayakan dan pengalaman juga dilihat wajar bagi menjamin keberkesanan fungsi Lembaga, di samping menambah keyakinan perwakilan serta pihak berkepentingan terhadap kredibiliti dan kompetensi anggota Lembaga.

12. Lembaga juga berpandangan mana-mana anggota yang masih berkhidmat dengan mana-mana organisasi dan berhasrat untuk bertanding sebagai calon anggota Lembaga, hendaklah mendapatkan kelulusan terlebih dahulu daripada majikan masing-masing.

SYOR

13. Sehubungan dengan itu, Lembaga mengesyorkan Aturan Kelayakan Menjadi Anggota Lembaga diwujudkan dengan terma dan syarat seperti berikut:

- (a) selain memenuhi kelayakan seperti yang dinyatakan dalam Seksyen 43 Akta, GP3 serta kelayakan seperti yang dinyatakan dalam UUK 37, calon-calon anggota Lembaga juga hendaklah memenuhi syarat-syarat tambahan berikut:
 - (i) calon anggota Lembaga hendaklah merupakan anggota individu bagi koperasi ini;
 - (ii) calon anggota Lembaga hendaklah memiliki tidak kurang daripada RM10,000 modal syer dalam koperasi ini pada tarikh pencalonan;
 - (iii) sekiranya calon anggota Lembaga yang mewakili anggota koperasi ini, koperasi tersebut hendaklah memiliki modal syer tidak kurang daripada RM50,000 pada tarikh pencalonan;
 - (iv) mempunyai tahap kesihatan fizikal dan mental yang mencukupi serta diperakui oleh pengamal perubatan berdaftar/Panel Kesihatan yang diiktiraf kerajaan bagi membolehkannya menjalankan tanggungjawab sebagai anggota Lembaga; dan
 - (v) mempunyai pengalaman dan/atau kelayakan akademik dalam bidang pengurusan, kewangan, perakaunan, undang-undang, atau industri berkaitan.
- (b) mana-mana anggota yang masih berkhidmat dengan mana-mana organisasi dan berhasrat untuk bertanding sebagai calon anggota Lembaga, hendaklah mendapatkan kelulusan terlebih dahulu daripada majikan masing-masing.

14. Maklumat Aturan Kelayakan Menjadi Anggota Lembaga ini adalah seperti di **Lampiran 1**.

15. Agenda ini dibentangkan untuk pertimbangan dan kelulusan perwakilan.

ATURAN KELAYAKAN MENJADI ANGGOTA LEMBAGA

TAJUK

1. Aturan ini hendaklah dinamakan Aturan Kelayakan Menjadi Anggota Lembaga Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad (KPF).
2. Aturan ini diwujudkan di bawah undang-undang kecil 86 dan dikuatkuasakan tertakluk kepada persetujuan Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan (MAPT) dan dikemukakan kepada Suruhanjaya.

TAFSIRAN

3. Dalam aturan ini, melainkan jika konteksnya menghendaki makna yang lain:

“**Akta**” ertinya Akta Koperasi 1993 [Akta 502];

“**ALK**” ertinya Anggota Lembaga Koperasi;

“**Aturan**” ertinya Aturan Kelayakan Menjadi Anggota Lembaga.

“**Anggota**” ertinya seseorang individu/koperasi yang layak menurut UUK KPF;

“**GP3**” ertinya Garis Panduan 3: Garis Panduan Penentusahan Memenuhi Kriteria Layak Dan Sesuai Bagi Pelantikan Atau Pelantikan Semula Sebagai Anggota Lembaga Koperasi;

“**KPF**” ertinya Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad;

“**Lembaga Koperasi**” ertinya badan pengelola KPF yang kepadanya pengurusan hal ehwal Koperasi ini diamanahkan, sebagaimana yang ditakrifkan menurut seksyen 2 Akta Koperasi 1993;

“**MAK**” ertinya Mesyuarat Agung Kawasan yang diadakan di kawasan-kawasan yang ditetapkan oleh Lembaga dengan bilangan perwakilan dan anggota seperti yang dinyatakan dalam UUK 26;

“**MAPT**” ertinya Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan yang dihadiri oleh perwakilan-perwakilan yang dilantik dalam Mesyuarat Agung Kawasan;

“**Suruhanjaya**” ertinya Suruhanjaya Koperasi Malaysia yang ditubuhkan di bawah Akta Suruhanjaya Koperasi Malaysia 2007.

TUJUAN

4. Aturan ini dikeluarkan tertakluk kepada peruntukan-peruntukan dalam Akta, Peraturan dan UUK untuk menjelaskan tata cara dan syarat serta kelayakan menjadi anggota Lembaga.

LATAR BELAKANG

5. Menurut Undang-Undang Kecil (UUK) 36, ALK hendaklah mengandungi 12 orang yang terdiri daripada 9 orang perwakilan yang dipilih oleh Mesyuarat Agung di bawah peruntukan seksyen 42 Akta.
6. Pelantikan bagi jawatan Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari hendaklah dilantik oleh Lembaga FELDA daripada kalangan anggota atau perwakilan tertakluk kepada pengesahan MAPT seperti yang diperuntukkan di bawah perenggan (b) fasal (1) UUK dan fasal (2) UUK 36.

7. Tertakluk kepada peruntukan fasal (1) dan (3) UUK 38:
- (a) satu pertiga daripada anggota Lembaga menurut perenggan (a) fasal (1) UUK 36 hendaklah mengosongkan jawatan secara bergilir-gilir pada tiap-tiap mesyuarat agung perwakilan tahunan (MAPT).
 - (b) Anggota Lembaga menurut perenggan (b) fasal (1) UUK 36 hendaklah mengosongkan jawatan pada tiap-tiap MAPT.
8. Menurut subseksyen 43(2) Akta, sesuatu koperasi yang ditentukan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (Suruhanjaya) hendaklah, sebelum melantik atau melantik semula mana-mana orang sebagai anggota Lembaga, meminta penentusahan daripada Suruhanjaya sama ada orang itu memenuhi kriteria layak dan sesuai sebagaimana yang ditentukan oleh Suruhanjaya.
9. Suruhanjaya telah mengeluarkan Garis Panduan 3: Garis Panduan Penentusahan Memenuhi Kriteria Layak Dan Sesuai Bagi Pelantikan Atau Pelantikan Semula Sebagai Anggota Lembaga Koperasi (GP3) yang telah berkuat kuasa mulai 1 September 2024 bagi menyenaraikan langkah-langkah yang perlu dipatuhi dan dilaksanakan oleh koperasi yang ditentukan oleh Suruhanjaya dalam proses pelantikan atau pelantikan semula anggota Lembaga Koperasi (ALK).
10. Semua calon-calon ALK perlu terlebih dahulu melalui proses penentusahan oleh Suruhanjaya untuk memastikan semua calon yang bertanding memenuhi kriteria layak dan sesuai sebagaimana yang ditentukan.
11. Bagi mematuhi terma dan syarat Suruhanjaya, mereka yang mencalonkan diri untuk bertanding hendaklah mempunyai kelayakan, pengalaman dan kompeten untuk menjalankan tanggungjawab sebagai ALK dengan berkesan dan memenuhi kriteria-kriteria berikut:
- (a) ketekunan, kecekapan dan kewarasan keputusannya;
 - (b) reputasi, tingkah laku, integriti dan kejujurannya;
 - (c) tidak melanggar mana-mana peruntukan yang dibuat oleh atau di bawah mana-mana undang-undang bertulis;
 - (d) tidak didakwa melakukan atas mana-mana kesalahan di bawah Jadual 1 dan 2, Akta Pendaftaran Penjenayah-Penjenayah dan Orang-Orang Tak Diingini 1969 [Akta 7]; dan
 - (e) tidak seorang bankrap yang belum dilepaskan.
12. Seperti yang diperuntukkan di bawah GP3, koperasi juga perlu melaksanakan perkara-perkara berikut sebelum permohonan penentusahan calon dikemukakan kepada SKM iaitu:
- (a) tapisan keutuhan (eSTK) yang dikendalikan oleh Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM); dan
 - (b) Koperasi hendaklah menubuhkan suatu jawatankuasa yang dikenali sebagai Jawatankuasa Pencalonan (JP) bagi melaksanakan tapisan awal dan saringan (screening) seterusnya memberikan perakuan dan laporan penilaian sewajarnya ke atas permohonan yang dikemukakan oleh calon anggota Lembaga pada Borang Penilaian sebelum permohonan dikemukakan kepada Suruhanjaya.

SYARAT-SYARAT KELAYAKAN MENJADI ANGGOTA LEMBAGA

13. Memenuhi kelayakan bagi dilantik menjadi ALK seperti yang dinyatakan dalam seksyen 43 Akta iaitu:
- (a) Tiada seorang pun layak dilantik menjadi ALK atau kekal sebagai seorang ALK sesuatu koperasi jika dia telah:
 - (i) disabitkan atas suatu kesalahan di bawah Akta ini; atau
 - (ii) dipecat sebagai seorang pegawai sesuatu koperasi.
14. Memenuhi kriteria layak dan sesuai seperti yang dinyatakan dalam GP3.

15. Memenuhi kelayakan seperti yang dinyatakan dalam UUK 37 iaitu:
- (a) Tiada seorang pun layak menjadi ALK atau kekal sebagai seorang ALK jika dia:
 - (i) telah disabitkan atas sesuatu kesalahan di bawah akta;
 - (ii) telah dipecat sebagai seorang pegawai sesuatu koperasi;
 - (iii) menjadi anggota Jawatankuasa Audit Dalaman bagi koperasi ini;
 - (iv) ada percanggahan kepentingan diri dalam mana-mana aktiviti yang diusahakan oleh koperasi ini; atau
 - (v) dalam hal dia seorang perwakilan kepada sesuatu koperasi anggota:
 - a. dia belum genap tempoh 2 tahun menganggotai sesuatu anggota yang telah didaftarkan melebihi 2 tahun; atau
 - b. dia tidak memegang jawatan sebagai anggota Lembaga sesuatu anggota.
16. Memenuhi syarat-syarat lain seperti berikut:
- (a) selain memenuhi kelayakan seperti yang dinyatakan dalam Seksyen 43 Akta, GP3 serta kelayakan seperti yang dinyatakan dalam UUK 37, calon-calon anggota Lembaga juga hendaklah memenuhi syarat-syarat tambahan berikut:
 - (i) calon anggota Lembaga hendaklah merupakan anggota individu bagi koperasi ini;
 - (ii) calon anggota Lembaga hendaklah memiliki tidak kurang daripada RM10,000 modal syer dalam koperasi ini pada tarikh pencalonan;
 - (iii) sekiranya calon anggota Lembaga yang mewakili anggota koperasi ini, koperasi tersebut hendaklah memiliki modal syer tidak kurang daripada RM50,000 pada tarikh pencalonan;
 - (iv) mempunyai tahap kesihatan fizikal dan mental yang mencukupi serta diperakui oleh pengamal perubatan berdaftar/Panel Kesihatan yang diiktiraf kerajaan bagi membolehkannya menjalankan tanggungjawab sebagai anggota Lembaga; dan
 - (v) mempunyai pengalaman dan/atau kelayakan akademik dalam bidang pengurusan, kewangan, perakaunan, undang-undang, atau industri berkaitan.
 - (b) mana-mana anggota yang masih berkhidmat dengan mana-mana organisasi dan berhasrat untuk bertanding sebagai calon anggota Lembaga, hendaklah mendapatkan kelulusan terlebih dahulu daripada majikan masing-masing.

PERTIKAIAN

17. Jika berbangkit sebarang perselisihan faham tentang tafsiran Aturan ini atau timbul apa-apa perbalahan mengenainya, maka pertikaian itu hendaklah dirujuk kepada Suruhanjaya mengikut UUK 82 koperasi ini.

PEMAKAIAN DAN TARIKH KUAT KUASA

18. Aturan ini boleh dikemas kini dari semasa ke semasa tertakluk kepada kelulusan MAPT.
19. Aturan ini dikuatkuasakan pemakaiannya mulai lantikan sesi 2027/2028.

Mesyzuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 12

**MEMBENTANG DAN MENIMBANGKAN
USUL-USUL PERWAKILAN**

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

AGENDA 12

MEMBENTANG DAN MENIMBANGKAN USUL-USUL PERWAKILAN

TUJUAN

Agenda ini dibentangkan untuk makluman perwakilan mengenai usul-usul yang diterima dan penjelasan serta ulasan Lembaga mengenainya.

LATAR BELAKANG

2. Setiausaha telah mengedarkan borang usul kepada perwakilan melalui surat Bil.(44)KPFMB/PO(KA)/02 bertarikh 9 Februari 2026 untuk perwakilan mengemukakan usul-usul (jika ada) sebelum atau pada 31 Mei 2026. Sehingga tarikh akhir mengemukakan usul, sebanyak tiga (3) usul telah diterima daripada perwakilan.

ULASAN LEMBAGA

3. Setelah meneliti kesemua usul yang diterima, Lembaga mendapati usul-usul yang diterima meliputi aspek-aspek berikut:

- (a) usul yang tidak boleh dipertimbangkan kerana bercanggah dengan Undang-Undang Kecil (UUK); dan
- (b) usul yang berupa cadangan bagi urusan pentadbiran dan aktiviti.

4. Ulasan Lembaga kepada usul-usul yang dikemukakan perwakilan adalah seperti di **Lampiran 1**.

SYOR

5. Adalah disyorkan:

- (a) usul-usul atau cadangan yang dikemukakan yang berkaitan dengan urusan pentadbiran dan aktiviti akan dipertimbangkan untuk dilaksanakan; dan
- (b) perwakilan mengambil maklum mengenai penjelasan dan ulasan Lembaga berkaitan usul-usul serta cadangan yang diterima.

6. Agenda ini dibentangkan untuk makluman perwakilan.

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**

USUL MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KE-45

Bil	Usul/ Cadangan	Pencadang/ Penyokong	Penjelasan/ Ulasan
1	Keanggotaan (a) Anak/cucu kakitangan FELDA yang bersara hendaklah layak menjadi ahli KPF. (b) Untuk menjadi ahli koperasi, minimum pelaburan ahli perlu RM1,000 (c) Seorang anggota yang menjadi perwakilan ke mesyuarat agung, saham bagi ahli tersebut mestilah minimum RM5,000	Pencadang: Baharin bin Sharif (Pesara) Penyokong: Zaharah binti Samad (Pesara) Pencadang: Abd Halim bin Osman (Felda Besout 1) Penyokong: Sabri Bahrum bin Sidek (Felda Besout 1)	Menurut UUK 11, kelayakan menjadi anggota adalah seperti berikut: (a) peneroka-peneroka FELDA, isteri dan anak-anak; (b) koperasi-koperasi peneroka FELDA yang didaftarkan di bawah Akta sebagai koperasi asas atau koperasi menengah; (c) peneroka-peneroka FELDA, isteri dan anak-anak; (d) kakitangan kontrak yang mana tempoh perkhidmatannya adalah tidak kurang daripada dua belas bulan daripada tempoh mula berkhidmat; dan (e) koperasi kakitangan FELDA dan koperasi-koperasi yang ditubuhkan oleh FELDA. Berdasarkan UUK 11 tersebut, anak/cucu kepada pesara Kumpulan FELDA adalah tidak layak untuk menjadi anggota. Usul ini akan dikaji dan diteliti oleh Lembaga untuk pertimbangan kesesuaiannya pada masa akan datang yang memerlukan pindaan UUK. Menurut fasal (1) UUK 56, setiap anggota hendaklah melanggan syer seperti berikut sebagai sumbangan minimumnya - (a) dalam hal seseorang individu, sebanyak RM100.00; dan (b) dalam hal koperasi asas atau koperasi menengah, sebanyak RM1,000.00. MAPT Ke-44 pada 26 Jun 2025 telah meluluskan pindaan UUK Seragam, setiap anggota hendaklah melanggan syer seperti berikut sebagai sumbangan minimumnya - (a) dalam hal seseorang individu, sebanyak RM1,000.00; dan (b) dalam hal koperasi asas atau koperasi menengah, sebanyak RM10,000.00. Menurut fasal (4) UUK 26, seseorang anggota yang telah menjelaskan bayaran menurut UUK 16, pada tiga (3) bulan sebelum tarikh mesyuarat agung kawasan berhak menerima notis untuk menghadiri mesyuarat agung kawasan dan berhak mempunyai satu (1) undi dan layak menjadi seorang perwakilan ke sesuatu mesyuarat agung perwakilan.

Bil	Usul/ Cadangan	Pencadang/ Penyokong	Penjelasan/ Ulasan
2	Langganan Dan Pengeluaran Modal Syer (a) Aturan Penebusan Modal Syer 2023 adakah telah terpakai? (b) Diminta pengurusan KPF mempercepatkan urusan permohonan pengeluaran syer dari anggota. Ini kerana kelulusan permohonan terlalu lama	Pencadang: Baharin bin Sharif (Pesara) Penyokong: Zaharah binti Samad (Pesara) Pencadang: Mohd Fazli bin Otoh (Felda Tersang 1) Penyokong: Azizah binti Raju @ Hussin (Bukan Anggota)	MAPT Ke-42 pada 22 Jun 2023 memutuskan pelaksanaan Aturan Penebusan Modal Syer Anggota ditangguhkan. MAPT Ke-44 pada 26 Jun 2025 telah membentangkan semula aturan tersebut dan ianya telah diluluskan Perwakilan. Namun demikian, pelaksanaannya tertakluk kepada kelulusan pindaan UUK oleh SKM. Lembaga sentiasa mengambil perhatian ke atas permohonan pengeluaran syer oleh anggota dan sedaya upaya memenuhi tuntutan tersebut. Bagi tahun 2023 hingga 2025, jumlah yang diproses dan dibayar adalah sebanyak RM270.05 juta melibatkan 14,543 permohonan anggota. Selain itu, bayaran pengeluaran syer oleh anggota bagi permohonan kritikal dan mendesak seperti haji, umrah, agama, perubatan, anggota meninggal, mahkamah, pendidikan dan keperluan lain berjumlah RM30.0 juta bagi permohonan yang dibuat dalam tahun 2024, 2025 dan semasa. Lembaga terus komited untuk menyelesaikan permohonan pengeluaran syer anggota secara berperingkat mengikut ketersediaan tunai.
3.	Aset Pelaburan dan Kewangan (a) 50% hasil jualan Ladang Samarahan hendaklah dilabur dalam saham FELDA/FGV Holdings jika penjualan berhasil. (b) Saham KPF hendaklah dikembalikan 51% seperti dahulu dalam FELDA/FGV Holdings supaya perbelanjaan & pengurusan boleh dikawal oleh FELDA/KPF. (c) Perbelanjaan KPF hendaklah dikawal sebagai contoh: (i) Kumpulan pengurusan terlalu besar – cantumkan jabatan mana yang sesuai.	Pencadang: Baharin bin Sharif (Pesara) Penyokong: Zaharah binti Samad (Pesara)	Usul (a) dan (b) ini, Lembaga akan mengemukakan cadangan kepada FELDA bagi tujuan tersebut. Barisan pengurusan/petugas dibuat berdasarkan kepada saiz dan kompleksiti aktiviti pelaburan dan perniagaan semasa (<i>rightsizing</i>). Selain itu, KPF juga telah melaksanakan ekseseis penggabungan subsidiari, pemusatan tadbir urus (<i>centrelise</i>) jabatan-jabatan berkaitan di bawah Kumpulan, pembelian berpusat dan penggunaan system dan teknologi.

Bil	Usul/ Cadangan	Pencadang/ Penyokong	Penjelasan/ Ulasan
	(ii) Panel peguam hingga 8 syarikat. (iii) Kepentingan pemegang taruh adalah paling utama. Aktiviti-aktiviti lain adalah ikut kemampuan.		Panel peguam KPF dan Kumpulan adalah berdasarkan kepakaran masing-masing. Pelantikan dibuat mengikut kes yang dikendalikan dan bayaran adalah berdasarkan tugas yang dilaksanakan. Lembaga sentiasa mengambil perhatian ke atas kos/perbelanjaan operasi, pengurusan dan pentadbiran KPF dan subsidiari.

Mesyuarat
AGUNG
PERWAKILAN TAHUNAN
KE **45**